



# E-NEWSLETTER

Sayı 12 | Aralık 2024 | [www.wald.org.tr](http://www.wald.org.tr)

# 2025

Bariş ve  
Güvenliğin  
Küresel ve  
Bölgesel İnşası

Global and  
Regional Peace  
and Security  
Building





## İÇİNDEKİLER

- 04 Editöryal  
Editorial
- 06 Mustafa BOZBEY  
Bursa Büyükşehir Belediye  
Başkanı  
Mustafa BOZBEY  
Mayor of Bursa Metropolitan  
Municipality
- 16 Birleşmiş Milletler Çölleşme  
Müzakereleri Riyad'da  
Gerçekleştirildi  
United Nations Desertification  
Negotiations Held in Riyadh
- 24 Bölgesel Güç Dengesi ve Büyük  
Güçlerin Etkisi  
Regional Power Balance and the  
Influence of Great Powers
- 28 Kadına Yönelik Şiddetle  
Mücadele 16 Günlük  
Aktivizm Kampanyası  
Combating Violence  
Against Women the 16 Days  
of Activism Campaign
- 30 Beyin Sağlığı, Hafıza Gücü,  
Yaşlanma, Demans... Hepsi İçin  
Bu Üç Sayı Çok Önemli: 57, 70  
ve 78...  
Brain Health, Memory Power,  
Aging, Dementia... These Three  
Numbers are Very Important for  
All of Them: 57, 70, and 78...
- 34 Tatlı Bir Final  
A Sweet Finale

SAYI 12  
ARALIK 2024



WALD E-NEWSLETTER  
Sayı 12 / Aralık 2024 / www.wald.org.tr

İmtiyaz Sahibi  
Dünya Yerel Yönetim ve  
Demokrasi Akademisi Vakfı



*Barış, bir hayal değil; ortak çabayla şekillenen, gerçeğe dönüşmeyi bekleyen bir yolculuktur. Şimdi, bu yolculuğa başlama zamanı.*

*Peace is not a dream; it is a journey shaped by collective effort, waiting to become a reality. Now is the time to embark on this journey.*

**Dr. Mehmet DUMAN / WALD Yönetim Kurulu Başkanı**

**Dr. Mehmet DUMAN / WALD Chairman of the Board of Directors**

Günümüzde dünya genelinde barışa yönelik çeşitli girişimler yaşanmaktadır. Özellikle Orta Doğu, Afrika ve Doğu Avrupa'da süregelen çatışmalar, küresel barışı tehdit etmektedir. Örneğin, Suriye'nin içinde bulunduğu durum, Yemen'deki çatışmalar ve Ukrayna'daki kriz, bölgesel ve uluslararası istikrarı olumsuz etkilemektedir.



Today, various initiatives aimed at peace are taking place worldwide. Ongoing conflicts, particularly in the Middle East, Africa, and Eastern Europe, threaten global peace. For instance, the situation in Syria, the conflicts in Yemen, and the crisis in Ukraine negatively impact regional and international stability.

Bu çatışmaların çözümüne yönelik uluslararası toplum çeşitli barış girişimlerinde bulunmaktadır. Henüz sonuç almasa da Birleşmiş Milletler (BM), barışın tesisi ve korunmasına yönelik aktif rol oynamaktadır. Özellikle 2024 yılında kabul edilen "Gelecek Paktı"; sürdürülebilir kalkınma, uluslararası barış ve güvenlik konularında küresel işbirliğini artırmayı hedeflemektedir. Ancak, iklim değişikliği gibi küresel sorunlar da barışı tehdit eden unsurlar arasında yer almaktadır. İklim krizinin yol açtığı doğal kaynakların azalması ve kitlesel göçler, yeni çatışmalara zemin hazırlayabilir. Bu nedenle geleceğe dair barışın tesisi için, uluslararası işbirliğinin güçlendirilmesi, çatışmaların temel nedenlerinin ele alınması ve sürdürülebilir kalkınma hedeflerine ulaşılması önem arz etmektedir. Ayrıca, gençlerin ve kadınların barış süreçlerine aktif katılımı, kalıcı barışın sağlanmasında kritik bir rol oynamaktadır.

Günümüzdeki çatışmalar ve küresel sorunlar, barışın korunması ve geleceğe dair umutların canlı tutulması için uluslararası toplumun ortak çabalarını gerektirmektedir. Bu bağlamda, BM'nin "Gelecek

The international community is engaging in various peace initiatives to address these conflicts. Although no concrete results have been achieved yet, the United Nations (UN) plays an active role in establishing and maintaining peace. Notably, the "Pact for the Future," adopted in 2024, aims to enhance global cooperation on sustainable development, international peace, and security. However, global challenges such as climate change also pose threats to peace. The depletion of natural resources and mass migrations caused by the climate crisis can create grounds for new conflicts. Therefore, strengthening international cooperation, addressing the root causes of conflicts, and achieving sustainable development goals are crucial for establishing peace in the future. Moreover, the active participation of youth and women in peace processes plays a critical role in achieving lasting peace.

Current conflicts and global challenges require the collective efforts of the international community to preserve peace and keep hope for the future alive. In this context, initiatives like

Paktı" gibi girişimleri, daha barışçıl ve sürdürülebilir bir dünya için önemli adımlar olarak değerlendirilmektedir. Barışı sağlamak ve sürdürülebilir kılmak, yalnızca çatışmaları sona erdirmek değil, aynı zamanda insanlığın ortak geleceğini güvence altına almak demektir. Bölgesel krizler, iklim değişikliği ve toplumsal eşitsizlikler gibi sorunlar karşısında sessiz kalmak, bu sorunları büyütmeyle kalmaz, aynı zamanda küresel kriz döngüsünü daha da derinleştirebilir.

Barışa giden yol, güçlü bir uluslararası işbirliği, adil bir ekonomik düzen ve herkesi kapsayan toplumsal bir katılımdan geçmektedir. Bu basit bir ideal değil, hepimizin paylaştığı bir sorumluluktur. Ancak barışı ideal olmaktan çıkarıp bir gerçeklik haline getirmek, yalnızca liderlerin değil, bireylerin, toplumların ve nesillerin ortak sorumluluğudur. Her bireyin katkısı, daha güçlü bir dünya düzeninin inşasında taşları yerine koyar. Aslında gelecek, bizim çabalarımıza bağlıdır.

Bugün atılan her adım, barış için bir umut, adalet için bir ışık ve daha yaşanabilir bir dünya için bir teminat olacaktır. Barışın geleceği, bugünden attığımız adımlarda saklıdır. İnsanlık olarak geçmişin hatalarından ders alır, farklılıkları zenginlik olarak görür ve küresel sorunlarla ortak bir bilinçle mücadele edersek, çok daha güçlü bir geleceği birlikte inşa edebiliriz.

the UN's "Pact for the Future" are considered significant steps toward a more peaceful and sustainable world. Ensuring and sustaining peace is not only about ending conflicts but also about securing humanity's shared future. Remaining silent in the face of issues such as regional crises, climate change, and social inequalities not only exacerbates these problems but also deepens the cycle of global crises.

The path to peace lies in strong international cooperation, a fair economic system, and inclusive social participation. This is not merely an ideal but a shared responsibility for all of us. However, turning peace from an ideal into a reality is a collective responsibility, not only for leaders but also for individuals, societies, and generations. Every individual's contribution places a building block in the construction of a stronger world order. In essence, the future depends on our efforts.

Every step taken today will be a hope for peace, a beacon for justice, and a guarantee for a more livable world. The future of peace lies in the steps we take today. If humanity learns from past mistakes, embraces differences as strengths, and tackles global challenges with a shared consciousness, we can build a much stronger future together.



**Mustafa BOZBEY**  
Bursa Büyükşehir Belediye Başkanı

**Mustafa BOZBEY**  
Mayor of Bursa Metropolitan Municipality

*Bursa, Osmanlı Devleti'nin ilk başkentliğini yapmış bir kent olduğu gibi farklı medeniyetler ve dinlerin harmanlandığı kültürel bir zenginliğe sahip. Bu zenginliğe sahip şehir üzerine, Bursa Büyükşehir Belediye Başkanı Mustafa BOZBEY ile keyifli bir söyleşi gerçekleştirdik.*

*Bursa is a city that was the first capital of the Ottoman Empire and has a cultural richness that blends different civilizations and religions. We had a pleasant conversation with Bursa Metropolitan Municipality Mayor Mustafa BOZBEY about this rich city.*

**B**ursa'nın son yıllarda yaşadığı en önemli gelişmeler nelerdir? Bu gelişmelerin halk üzerindeki etkilerini nasıl değerlendiriyorsunuz?

**W**hat are the most significant developments Bursa has experienced in recent years? How do you evaluate the impact of these developments on the public?

Bursa'nın, özellikle son 20 yılda plansız büyümenin getirdiği sorunlarla 'Yeşil Bursa' hüviyetini giderek kaybettiğini üzülen gözle gördüğümüzün bilinmesini istiyorum. Göçle birlikte artan nüfus, plansızlığa bağlı olarak tarım, turizm, sanayi, konut dengesinin kurulamaması, ulaşımdan hava kirliliğine kadar yaşam kalitesini düşüren sonuçları beraberinde getirdi. Bu sonuçları bizzat yaşayan Bursalılar, uzun yıllar sonra sosyal belediyecilikten yana tavır alarak kent ve kentlinin geleceği adına bizlere önemli bir sorumluluk yükledi.

I want it to be known that, especially over the last 20 years, we have sadly witnessed Bursa gradually losing its identity as "Green Bursa" due to the problems brought about by unplanned growth. The population increase driven by migration, coupled with the inability to establish a balance between agriculture, tourism, industry, and housing due to a lack of planning, has led to consequences that diminish the quality of life, ranging from transportation issues to air pollution. The people of Bursa, who have directly experienced these outcomes, have now, after many years, taken a stance in favor of social municipalism, entrusting us with a significant responsibility for the future of the city and its residents.



**Yerel yönetim olarak vatandaşlara sağladığımız en büyük hizmetler nelerdir? Bu hizmetlerin Bursa'nın geleceğine katkı sağlayacağını düşünüyor musunuz?**

Seçim sürecinde bir şeyin altını ısrarla çizmiştim. Bir kent, projersiz, plansız ve programsız yönetilemez. 1990'dan kalma bir planla idare edilen Bursa, maalesef uzun yıllardır plansızlığın kurbanı oldu. Artık kaybedecek vaktimiz yok. Bu nedenle "Kent Anayasası" olarak ifade ettiğimiz ve 'Yeniden Yeşil Bursa' hedefiyle Bursa'mızı yaşanabilir ve sürdürülebilir hale getirmemizde bize yol gösterecek olan, 2050 Vizyonu 1/100 Binlik Çevre Düzeni Planı'nı çok önemsiyoruz.

**What are the most significant services you provide to citizens as a local government? Do you believe these services will contribute to Bursa's future?**

During the election process, I repeatedly emphasized one point: a city cannot be managed without projects, plans, and programs. Unfortunately, Bursa, which has been governed by a plan dating back to 1990, has fallen victim to unplanned management for many years. We no longer have time to lose. For this reason, we place great importance on the 2050 Vision 1/100,000 Environmental Plan, which we describe as the "City Constitution" and which will guide us in making Bursa a livable and sustainable city, aligned with our goal of a "Green Bursa Again."

BURSAPLAN adıyla kurduğumuz ajansımız, akademik odalar ve bilim insanlarından oluşan danışma kurumumuzun rehberliğinde, çalışmalarımızı katılımcı demokrasiyi ve bilimi referans alarak sürdürüyoruz. En geç önümüzdeki yılın sonunda Kent Anayasamızı hazırlamış olacağız. Kentimizin 3 temel sorunu olarak sıralayabileceğimiz trafik, çevre ve kentsel dönüşüm alanlarında Bursa'ya nefes aldıracak, sosyal ve katılımcı belediyecilik anlayışımızla sunduğumuz tüm hizmetlerle birlikte yaşam kalitesini artıracacağız.

Through BURSAPLAN, the agency we established, and with the guidance of our advisory board composed of academic chambers and scientists, we continue our efforts based on participatory democracy and science. By the end of next year at the latest, we will have finalized our City Constitution. In addressing the three main issues we have identified for our city—traffic, the environment, and urban transformation—we will relieve Bursa with all the services we offer under our social and participatory municipal approach, ultimately enhancing the quality of life for its residents.



**Sosyal yardım projeleri ve ihtiyaç sahibi vatandaşlara yönelik çalışmalar hakkında bilgi verebilir misiniz? Belediyenin bu konuda izlediği öncelikler nelerdir?**

Öncelikle sosyal hizmetleri; sosyal adaleti ve fırsat eşitliğini gözeterek, toplumun ihtiyaçlarına uygun şekilde ve hak temelli sunma anlayışı ile hareket ediyoruz. Kırılgan grupların sosyal olanaklardan eşit olarak yararlanmasını, çocuk hakları temelinde çocukların iyilik halini geliştirmeyi hedefliyoruz.



Bu kapsamda, emekli hemşehrilerimizin bütçelerine katkı sağlamak ve bir nebze de olsa harcamalarına destek olmak amacı ile ihtiyaç sahibi emeklilerimize Kurban Bayramı'nda 2 bin TL değerinde destek çeki yardımıyla bulunduk. Kentimize kazandırdığımız ve sayısını artıracığımız Semt Lokantası'nda 4 çeşit yemeği 60 TL'den sunuyoruz. İştiraklerimizden BEŞAS tarafından üretilen ekmekler her gün 5 bin ihtiyaç sahibi vatandaşımıza ücretsiz olarak ulaştırılıyor.



İlk ve ortaöğretim ile üniversite öğrencilerine kırtasiye ve burs desteğimiz sürüyor. Okul öncesi eğitim alma şansı bulamayan çocuklarımız için ise Bursa Yuvam projesini hayata geçirdik ve ihtiyaç sahibi öğrencilerimize yine burs yardımıyla bulunuyoruz. Geleceğimiz olan öğrencilerimize 5 TL ile Türkiye'deki tüm büyükşehirler arasında en ucuz toplu ulaşımı sağlıyoruz. Yine, iştiraklerimizden BESAŞ ve Bursa Damızlık Sığır Yetiştiricileri Birliği arasında imzalanan protokolle birlikte Bursalı üreticilerden temin edilen etler artık BESAŞ bayilerinde satılmaya başlandı. İmzalanan protokolle, BESAŞ'ın kalite kontrolünden geçen kıyma ve kuşbaşı gibi et ürünleri, piyasa fiyatının yüzde 20 ile 25 altında Bursalılara sunuluyor. Toplumsal dayanışmayı artırmak adına çalışmalarımız ve projelerimizi sosyal belediyecilik anlayışımız doğrultusunda sürdürüyoruz.

**Could you provide information about social aid projects and initiatives for citizens in need? What are the priorities your municipality follows in this regard?**

First and foremost, we approach social services with a commitment to ensuring social justice and equal opportunities, providing them in a manner that aligns with the needs of society and is grounded in a rights-based perspective. Our aim is to ensure that vulnerable groups benefit equally from social opportunities and to enhance the well-being of children based on the principles of child rights.



In this context, we provided a support voucher worth 2,000 TL to retirees in need during the Eid al-Adha holiday to contribute to their budgets and support their expenses. At the Neighborhood Restaurants we have established and aim to increase in number, we offer a four-course meal for 60 TL. Additionally, bread produced by our subsidiary, BEŞAS, is distributed free of charge to 5,000 citizens in need every day.

We continue to provide stationery and scholarship support to primary, secondary, and university students. For children who lack access to preschool education, we launched the Bursa Yuvam project and also provide scholarships to students in need. To support our future generations, we offer the most affordable public transportation among all major metropolitan cities in Turkey, at just 5 TL. Furthermore, through a protocol signed between our subsidiary BESAŞ and the Bursa Cattle Breeders Association, meat sourced from local Bursa producers is now available at BESAŞ outlets. Products like ground beef and diced meat, which pass BESAŞ's quality control, are offered to Bursa residents at prices 20% to 25% below market rates. We continue to implement our projects and initiatives with a focus on social municipalism to enhance social solidarity.

**Toplu ulaşım ve trafik yönetimi, Bursa'da yapılan ve planlanan projeler nelerdir?**

Erişilebilir ve sürdürülebilir bir toplu taşıma sistemi oluşturma çalışmalarımızı sürdürüyoruz. Gece seferleriyle, toplu taşımanın günün her saatinde güvenli, konforlu ve kesintisiz bir şekilde hizmet vermesini sağlıyoruz. Kadınların daha güvenli bir kentte yaşamlarını sağlamak hepimizin görevi. Kadın yolcular saat 22.00'den sonra durak gözetmeksizin istedikleri yerde inebiliyor.

BursaRay'da uygulanan "Gittiğin Kadar Öde" sistemiyle toplu taşımayı ekonomik hale getiriyoruz. Araç filomuzu gençleştirerek enerji tasarrufu sağlayan ve çevreye duyarlı ulaşım hizmetleri sunuyoruz. Toplu ulaşım sisteminin entegre ve ulaşılabilir hale getirilmesi için öncelikle Ulaşım Master Planı'na yoğunlaştık.

**What are the completed and planned projects in public transportation and traffic management in Bursa?**

We are continuing our efforts to create an accessible and sustainable public transportation system. With night services, we ensure that public transportation operates safely, comfortably, and uninterruptedly at all hours of the day. It is our shared responsibility to ensure that women can live in a safer city. Female passengers can disembark at their desired locations after 10:00 PM, regardless of bus stops.

With the "Pay As You Go" system implemented in BursaRay, we make public transportation more economical. By modernizing our vehicle fleet, we provide energy-efficient and environmentally friendly transportation services. We have prioritized the Transportation Master Plan to integrate and enhance the accessibility of the public transportation system.

Özellikle mikro mobilité ve akıllı ulaşım sistemleri, toplu taşıma araçlarının gerçek zamanlı takibini sağlayan mobil uygulamalar ve şehir içi akıllı trafik yönetim sistemlerinin yaygınlaştırılması gibi Bursa'yı sadece bugünün değil, yarının ihtiyaçlarına da yanıt verebilecek bir kent haline getirmek üzere ulaşım çözümleri geliştiriyoruz. Herkes yürüme mesafesinde toplu taşıma erişebilsin diye raylı sistem ağı genişleyecek ve 11 km metro, 12 km tramvay hattı olmak üzere yaklaşık 23 km uzunluğunda yeni raylı sistem hatları ile birlikte 13 km uzunluğunda Geçit Hızlı Tren İstasyonu-Mudanya arası metrobüs hattı oluşturulacak. Ayrıca mevcut raylı sistem istasyonları ile entegre olacak şekilde Altıparmak-Muradiye Devlet Hastanesi ve Arabayatağı-Mimarsinan Eğitim ve Araştırma Hastane arasında funiküler hattı yapılmasını planlamaktayız.

Kent merkezinde güney ve kuzey hattında belirlediğimiz yaklaşık 20 km uzunluğunda alternatif bulvarlar, yeni yerleşim bölgeleri dahil 120 km uzunluğunda yeni kaldırım ve yol güzergahları, 25 adet köprü ve menfez, 15 adet yaya üst ve alt geçitleri ile bu yol güzergahlarında 65 km yeni bisiklet yolları oluşturacağız. Tarihi kent merkezi bölgelerinde yayalaştırma çalışmalarına öncelik vererek, şehrimizin turizm potansiyelini artıracak çalışmaları destekleyeceğiz.

Additionally, we are developing transportation solutions to make Bursa a city that meets not only today's needs but also the needs of the future. These solutions include promoting micro-mobility and smart transportation systems, mobile applications that enable real-time tracking of public transport vehicles, and expanding intelligent traffic management systems within the city. To ensure that everyone has access to public transportation within walking distance, the rail system network will be expanded. Approximately 23 kilometers of new rail lines will be constructed, including 11 kilometers of metro lines and 12 kilometers of tram lines. Additionally, a 13-kilometer-long Bus Rapid Transit (BRT) line will be established between Geçit High-Speed Train Station and Mudanya.

We also plan to build a funicular line connecting Altıparmak-Muradiye State Hospital and Arabayatağı-Mimarsinan Training and Research Hospital, integrated with the existing rail system stations. In the city center, we aim to develop approximately 20 kilometers of alternative boulevards on the southern and northern routes, along with 120 kilometers of new sidewalks and roadways, including new residential areas. Furthermore, 25 bridges and culverts, 15 pedestrian overpasses and underpasses, and 65 kilometers of new bicycle paths along these routes will be constructed. By prioritizing pedestrianization efforts in the historic city center, we will support projects that enhance the city's tourism potential.

### Bursa'nın turizm potansiyelini artırmak için yapılan çalışmalar ve geleceğe yönelik planlar nelerdir?

Bursa, Osmanlı Devleti'nin ilk başkentliğini yapmış bir kent olduğu gibi farklı medeniyetler ve dinlerin harmanlandığı kültürel bir zenginliğe sahip. Bu zenginliği yaşatmak adına, Hristiyanlık tarihini değiştiren ve bugünkü mezheplerin kurulmasını sağlayan I. İznik Konsili'ne ev sahipliği yapan İznik ilçemizde, Su Altı Bazilikal Kilisesi'ni 2025 yılında ziyarete açarak orada bir karşılama merkezi kurmayı planlıyoruz.

Yaptığımız girişimlerle Bursa Büyükşehir Belediyesi, Küresel Sürdürülebilir Turizm Konseyi'nin ilkelerini odak noktasına alarak turizm yönetiminde bu ilkeleri kendisine rehber alacağını kurumsal olarak taahhüt eden ilk belediye oldu. Bu kapsamda dünya turizm haritasında Bursa'yı ayrıcalıklı bir konuma getirmek için Türkiye'de bir ilki gerçekleştirerek Ulu Camii ve Tarihi Hanlar Bölgesi'nin olduğu noktada 'Sürdürülebilir Turizm Koordinasyon Merkezi'ni hayata geçirdik.

Bütçesi, uzman kadrosu ve uluslararası ağlarla kuracağı ilişkilerle bir destinasyon yönetim merkezi mantığında çalışarak güncel ve geleceğe dönük stratejik projeksiyonlarla, Bursa'nın turizm sektöründe rakiplerinin önüne geçmesi adına kent turizm değer zincirini haritalandırıyoruz. Fuar organizasyonlarımızı daha kapsamlı bir şekilde uluslararası düzeye çıkardık. Uludağ ve Oylat gibi değerleri bulunan Bursa'yı kongre turizmde de öne çıkarmayı hedefliyor, bu kapsamda Sürdürülebilir Kongre Turizmi Bürosu için de çalışmalarımızı sürdürüyoruz.

### What are the efforts being made to enhance Bursa's tourism potential, and what are the plans for the future?

Bursa, as the first capital of the Ottoman Empire, holds a unique cultural richness shaped by the blending of various civilizations and religions. To preserve and promote this heritage, we plan to open the Submerged Basilica Church, located in our İznik district, which hosted the First Council of Nicaea—an event that reshaped Christian history and led to the establishment of today's denominations—for visits in 2025. Additionally, we intend to establish a welcome center at the site.

Through our initiatives, Bursa Metropolitan Municipality has become the first municipality to institutionally commit to using the principles of the Global Sustainable Tourism Council as a guide in tourism management. In this context, to place Bursa in a distinguished position on the global tourism map, we achieved a first in Turkey by establishing the "Sustainable Tourism Coordination Center" in the area encompassing the Grand Mosque (Ulu Camii) and the Historic Inns District.

Operating as a destination management center, with its budget, expert team, and connections to international networks, the center is mapping Bursa's tourism value chain with current and future strategic projections to position the city ahead of its competitors in the tourism sector. We have also elevated our trade fair organizations to a more comprehensive international level. With assets like Uludağ and Oylat, we aim to promote Bursa as a leading destination in congress tourism, and we are continuing our efforts to establish a Sustainable Congress Tourism Office to support this goal.



### Bursa'da çevre dostu projeler üzerinde çalışıyor musunuz? Özellikle iklim değişikliği ve çevre kirliliği ile ilgili hangi adımları attınız?

Bursa Büyükşehir Belediyesi olarak "Bursa Sera Gazı Envanteri ve İklim Değişikliği Eylem Planı" hazırladık. Bu kapsamda Avrupa Belediye Başkanları Sözleşmesi'ne katılım sağlayarak 2030 yılında sera gazı emisyonlarını kişi başına %40 azaltma taahhüdünde bulunduk.

### Are you working on eco-friendly projects in Bursa? What specific steps have you taken regarding climate change and environmental pollution?

As Bursa Metropolitan Municipality, we have prepared the "Bursa Greenhouse Gas Inventory and Climate Change Action Plan." Within this scope, we joined the European Covenant of Mayors, committing to reduce per capita greenhouse gas emissions by 40% by 2030.

Belediyemizde enerji verimliliği ve yenilenebilir enerji kaynaklarının kullanımına yönelik çalışmalar gerçekleştirdik. Günlük 2 bin 100 ton atığın bertaraf edildiği Yenikent Katı Atık Depolama alanında saatte yaklaşık 5 bin 400 m<sup>3</sup>/saat metan gazı toplanarak oluşan metan gazından 8 MWh elektrik üretimi gerçekleştirilmektedir. Sera gazı etkisine neden olan yaklaşık 235.000 ton/yıl karbondioksit (CO<sub>2</sub>) salımı azaltılmakta, yıllık 47.000 konutun aydınlatmasına eşdeğer elektrik enerjisi üretimi gerçekleştirilmektedir.

Günlük bin 200 ton atığın bertaraf edildiği İnegöl Katı Atık Depolama Alanında saatte yaklaşık 850 m<sup>3</sup> metan gazı toplanarak 2,4 MWh elektrik üretimi gerçekleştirilmektedir. Bir yılda yaklaşık 10 bin konutun enerji tüketimine karşılık gelen elektrik enerjisi üretilmektedir.

'Yeniden Yeşil Bursa' hedefimiz doğrultusunda ağaçlandırma çalışmalarımızı sürdürüyoruz. 2050 Vizyonu 1/100 Binlik Çevre Düzeni Planı, bu hedefe giden yolda Kent Anayasamızı oluşturacaktır.

### Bursa Büyükşehir Belediyesi olarak Sürdürülebilir Kalkınma Hedefleri'ni şehir yönetimine nasıl entegre ediyorsunuz? Bu hedefler doğrultusunda öncelikli projeleriniz nelerdir?

Bursa'mızın adına 5G dediğimiz; gelişen, güçlenen, geçinen, güvenli ve gülümseyen bir kent olması için, yaşam kalitesini yükseltecek ve gülümsetecek hizmetler sunma misyonu ile yola çıktık. Kentimizi yalnızca büyütmek için değil, dengeli bir şekilde geliştirmek için de planlıyor, daha yaşanabilir, sürdürülebilir ve hizmetlerin herkes için erişilebilir olması hedefiyle hareket ediyoruz.



Bu kapsamda gübre ve mazot desteğinin yanı sıra fidan, tohum ve alım desteği ile çiftçilerimizi üretime teşvik ediyor, tarım alanlarımızın korunması ve işlenmesine katkı sağlıyoruz.

Sürdürülebilir bir turizm anlayışı ile sektörün ana aktör olduğu alanlarda kolaylaştırıcı; sektörün üstlenmekte kârlılık kaygısıyla geri durduğu alanlarda öncü; şehrin sosyal, kültürel ve ekonomik gelişimini, yerel halkın menfaatini ve şehrin imajını ilgilendiren konularda ise ana aktör olarak hareket ediyoruz. Sürdürülebilir kalkınmanın temel taşlarından biri olan kaliteli eğitime de katkı sunuyoruz.

Su izi, karbon ayak izi, temiz enerji, atıkların akıllıca bertaraf edilmesi, geri kazanılabilir olması, mera ve tarım alanlarının zarar görmemesi, bu alanların etkin kullanılması, su kaynaklarının korunması gibi birçok konuda projeler geliştiriyoruz.

In our municipality, we have carried out initiatives focused on energy efficiency and the use of renewable energy sources. At the Yenikent Solid Waste Landfill, where 2,100 tons of waste are processed daily, approximately 5,400 m<sup>3</sup> of methane gas is collected per hour, generating 8 MWh of electricity. This reduces greenhouse gas emissions by approximately 235,000 tons of CO<sub>2</sub> annually and produces electricity equivalent to the lighting needs of 47,000 households per year.

Similarly, at the İnegöl Solid Waste Landfill, where 1,200 tons of waste are processed daily, approximately 850 m<sup>3</sup> of methane gas is collected per hour, generating 2.4 MWh of electricity. This equates to the annual energy consumption of approximately 10,000 households.

In line with our goal of "Green Bursa Again," we continue our afforestation efforts. The 2050 Vision 1/100,000 Environmental Plan will serve as our City Constitution on the path to achieving this objective.

### How does Bursa Metropolitan Municipality integrate the Sustainable Development Goals into city management? What are your priority projects in line with these goals?

We embarked on our mission to make Bursa a city of "5G"—growing, strengthening, thriving, secure, and smiling—by providing services that enhance the quality of life and bring smiles to our residents. Our aim is not just to expand the city but to develop it in a balanced way, striving to make it more livable, sustainable, and accessible for everyone.



In this context, we encourage farmers to engage in production by providing support such as fertilizer and diesel, as well as saplings, seeds, and purchase guarantees, contributing to the preservation and cultivation of our agricultural lands.

With a sustainable tourism approach, we act as a facilitator in areas where the sector is the main actor, a pioneer in areas where profitability concerns hold the sector back, and a key actor in matters affecting the city's social, cultural, and economic development, the welfare of local residents, and the city's image. We also contribute to quality education, which is one of the cornerstones of sustainable development.

We are developing projects on various issues, such as water footprint, carbon footprint, clean energy, the intelligent disposal and recyclability of waste, the protection and efficient use of pastures and agricultural lands, and the preservation of water resources.

Kısa vadeli hedef ve çalışmalarımızı içeren ve Kasım ayında kabul edilen 2025-2029 Stratejik Planımızın yanı sıra, sanayiden tarım ve turizme, kentsel dönüşümden yeşil alanlara kadar kent kimliğinin ortaya koyulacağı Çevre Düzeni Planı'nın da kentin sürdürülebilir kalkınma hedeflerine ulaşması açısından ana belirleyici olacağını öngörüyoruz.

### "İklim Eylemi" kapsamında Bursa'da karbon ayak izini azaltmaya yönelik hangi çalışmalar yürütülüyor?

Bursa'nın muhtelif ilçelerinde bulunan düzensiz çöp döküm alanları kapatılmış, atıkta meydana gelen biyolojik bozulma sonrası uygun noktalarda oluşturulan gaz bacaları ile karbon salınımı önlenmiştir. Ulaşım sistemlerindeki CO2 salınımını azaltmak için de çalışmalarımız devam ediyor. Raylı sistem altyapısını güçlendirerek bireysel hareketliliği artırıp toplu taşımayı özendirerek çalışmalar yürütüyoruz. Bu sayede şehir içi araç trafiği ve salınan egzoz emisyonunu azaltarak daha çevreci bir ulaşım hedefliyoruz. 18 adet akıllı kavşak uygulaması ile bekleme süresinin azalmasıyla bin 168 ton daha az CO2 salınımı yapılmıştır.

Belediyemiz, yeni hizmet binasına, tüm dünyada geçerli "Yeşil Bina Sertifikası" almıştır. Avrupa İmar ve Kalkınma Bankası (EBRD) Yeşil Şehirler Ağına dâhil olunması sonucunda Bursa Yeşil Şehir Eylem Planı hazırlanması çalışmalarını sürdürüyoruz. Bu planın hayata geçirilmesinin en önemli çıktılarında biri karbon emisyonlarının azaltılması olacaktır.

### Bursa'da "Sürdürülebilir Şehirler ve Topluluklar" hedefine ulaşmak için hangi kentsel dönüşüm projeleri ve yenilikçi çözümler üzerinde çalışıyorsunuz?

Önceliğimiz, Bursa'mızı depreme karşı dirençli bir kent haline getirmek. Kent Anayasası dediğimiz 1/100.000'lik Çevre Düzeni Planı'nı çok önemsiyor ve önümüzdeki yılın sonuna kadar tamamlamayı hedefliyoruz.

Deprem öncesi, deprem anı ve deprem sonrası için hazırlıklarımızı yapıyoruz. Japonya Uluslararası İşbirliği Ajansı (JICA) ile birlikte yürüttüğümüz 'Deprem Risk Azaltma ve Önleme Planlaması Projesi'nde de önemli mesafe kat ettik.

Kentsel dönüşüm konusunda Bursa'yı parsel ve ada bazında değil bir bütün olarak düşünüyoruz. Her mahallenin meydanı, sosyal kültürel donatı alanları olsun istiyoruz. Örneğin çocuklarımız Avrupa ülkelerinde olduğu gibi okula yürüyerek gidebilmeli. Yayalar için yürüme alanları olmalı. Daha önce planlanan bazı projeleri bütüncül bir yaklaşım ile revize ederken attığımız her adımda bilimi ve bilim insanlarını rehber ediniyor, vatandaşlarımızı da süreçlere dahil eden bir anlayışı ortaya koyuyoruz.

Bu kapsamda bir dönem Bursa'nın en prestijli bölgelerinden biri olan ancak son yıllarda cazibesini yitiren Altıparmak bölgesini ortak akılla dönüştürmek için çalışmalarımızı başlattık. 830 dönümlük alanı ve 10 farklı mahalleyi kapsayan bölgeyle ilgili yeni imar planı ve kentsel tasarım projelerinin hazırlanması amacıyla Bursa Büyükşehir Belediyesi ve Osmangazi Belediyesi arasında ilgili akademik odalar ile Bursa Kent Konseyi'nin de yer aldığı bir iş birliği protokolü imzaladık.

Kentimizin tarihi ve kültürel yapısına uyumlu en doğru kentsel tasarımın nasıl olması gerektiğine hep birlikte karar verecek ve Bursa için örnek bir projeyi hayata geçireceğiz.

In addition to our 2025-2029 Strategic Plan, which outlines our short-term goals and initiatives and was adopted in November, we anticipate that the Environmental Plan, encompassing areas from industry to agriculture and tourism, as well as urban transformation and green spaces, will be a key determinant in achieving the city's sustainable development goals.

### What initiatives are being undertaken in Bursa to reduce the carbon footprint as part of "Climate Action"?

Irregular waste disposal sites in various districts of Bursa have been closed, and carbon emissions have been prevented through gas vents installed at appropriate locations following the biological degradation of waste. Efforts are also ongoing to reduce CO2 emissions in transportation systems. By strengthening the rail system infrastructure, we are promoting public transportation and increasing individual mobility, aiming to reduce urban vehicle traffic and exhaust emissions, thereby achieving a more environmentally friendly transportation system. Additionally, through the implementation of 18 smart intersection systems, CO2 emissions have been reduced by 1,168 tons due to decreased waiting times.

Our municipality's new service building has been awarded the globally recognized "Green Building Certification." Following our inclusion in the European Bank for Reconstruction and Development (EBRD) Green Cities Network, we are continuing to develop the Bursa Green City Action Plan. One of the most significant outcomes of implementing this plan will be the reduction of carbon emissions.

### What urban transformation projects and innovative solutions are you working on in Bursa to achieve the "Sustainable Cities and Communities" goal?

Our priority is to make Bursa a resilient city against earthquakes. We place great importance on the 1/100,000 Environmental Plan, which we refer to as the City Constitution, and aim to complete it by the end of next year.

We are preparing for pre-earthquake, during-earthquake, and post-earthquake scenarios. Significant progress has also been made in the "Earthquake Risk Reduction and Prevention Planning Project," which we are implementing in collaboration with the Japan International Cooperation Agency (JICA).

In urban transformation, we approach Bursa as a whole rather than focusing on parcel or block-level planning. We aim for each neighborhood to have its own square and social and cultural facilities. For example, we want our children to be able to walk to school, just like in European countries. There should be pedestrian-friendly walking areas. While revising previously planned projects with a holistic approach, we ensure that every step we take is guided by science and scientists, adopting a mindset that includes citizens in the processes.

In this context, we have initiated efforts to transform the Altıparmak area, which was once one of Bursa's most prestigious regions but has lost its appeal in recent years, through a collaborative approach. To prepare new zoning plans and urban design projects for this area, covering 830 acres and 10 different neighborhoods, Bursa Metropolitan Municipality and Osmangazi Municipality signed a cooperation protocol involving relevant academic chambers and the Bursa City Council.

Together, we will determine the most appropriate urban design that aligns with the historical and cultural fabric of our city and implement a model project for Bursa.



### Yerel yönetimde teknolojinin rolü giderek artıyor. Akıllı şehir projeleri kapsamında Bursa için planladığınız yeni teknolojik yenilikler nelerdir?

Akıllı ulaşım sistemlerinden enerji yönetimine, veri temelli karar alma süreçlerinden vatandaşlarımıza yönelik dijital platformlara kadar akıllı şehir çözümlerini pek çok alanda devreye alıyoruz. Özellikle veri analitiği ve otomasyon çözümleri, operasyonel süreçlerimizde önemli bir verimlilik artışı sağlıyor. Hemşehrilerimizin belediye hizmetlerine online platformlar, mobil uygulamalar ve dijital talepler üzerinden hızlı ve kesintisiz bir şekilde erişebiliyor olması hizmet kalitemizi önemli ölçüde artırıyor. Yine, ulaşım şirketimiz BURULAŞ'ın dijitalleşen çağrı merkezi alt yapısıyla vatandaşlarımızın ihtiyaçlarına hızlı ve etkili çözümler üretiyoruz.

Vatandaşla güven ilişkimizi güçlendiren açık veri politikaları, yönetimimizin her adımını daha şeffaf hale getirirken, kararlarımızı daha isabetli ve toplumsal ihtiyaçlara uygun şekilde almamızı sağlıyor. Bununla birlikte, dijitalleşmenin sürdürülebilirlik hedeflerimize ulaşmada da önemli bir rol oynadığını belirtmek isterim.

Özellikle Bursa Botanik Parkı'nda uyguladığımız akıllı enerji yönetimi ve yenilenebilir enerji projelerimiz, çevresel sürdürülebilirlik açısından Bursa'mıza büyük katkı sunuyor. Bu projeler sayesinde karbon ayak izimizi azaltma yolunda önemli adımlar atarken, dijital izleme ve analiz araçlarıyla park alanlarında enerji kaynaklarının kullanımını daha verimli hale getiriyoruz.

### Katılımcı demokrasi bağlamında halkın karar alma süreçlerine katılımını nasıl sağlıyorsunuz? Vatandaşlardan gelen geri bildirimleri nasıl değerlendiriyorsunuz?

Katılımcı demokrasi anlamında Nilüfer Belediye Başkanlığım döneminde başlattığımız proje ile mahalleleri ziyaret ederek muhtarlarımız ve hemşehrilerimizle sık sık bir araya geldik ve Mahalle Komiteleri projemizle de Türkiye'ye örnek olduk. Seçim sürecinde de söz verdiğim üzere şimdi düzenli olarak ilçelerimizde vatandaşlarımızla buluşmaya devam ediyoruz. Nilüfer'de yıllarca yapmış olduğumuz projeyi Büyükşehir Belediyesi'nde her 15 günde bir "Başkan Bozbey Burada" diyerek uyguluyoruz. Sadece vatandaşlarla değil, dernekler, sivil toplum örgütleri, ilçe belediyeleri ve kaymakamlıklarla da görüşüyoruz. Bu süreçte belediye yöneticilerimiz de bizlerle beraber oluyor.

### The role of technology in local governance is increasingly significant. What new technological innovations are you planning for Bursa as part of smart city projects?

We are implementing smart city solutions in various areas, from intelligent transportation systems to energy management, data-driven decision-making processes, and digital platforms for our citizens. In particular, data analytics and automation solutions significantly enhance efficiency in our operational processes. The ability of our residents to access municipal services quickly and seamlessly through online platforms, mobile applications, and digital requests greatly improves the quality of our services. Additionally, through the digitalized call center infrastructure of our transportation company BURULAŞ, we provide swift and effective solutions to the needs of our citizens.

Open data policies, which strengthen our trust-based relationship with citizens, make every step of our governance more transparent and enable us to make more accurate and socially responsive decisions. Additionally, I would like to emphasize that digitalization plays a significant role in achieving our sustainability goals.

For example, the smart energy management and renewable energy projects we have implemented in Bursa Botanical Park contribute greatly to Bursa's environmental sustainability. Through these projects, we are making significant strides in reducing our carbon footprint while optimizing the use of energy resources in park areas through digital monitoring and analysis tools.

### How do you ensure public participation in decision-making processes in the context of participatory democracy? How do you evaluate feedback from citizens?

In the context of participatory democracy, we initiated a project during my tenure as Mayor of Nilüfer, where we regularly visited neighborhoods to meet with local leaders and residents. Through our Neighborhood Committees project, we set an example for Turkey. As promised during the election process, we continue to meet regularly with citizens in our districts. The project we carried out for years in Nilüfer is now being implemented at the Metropolitan Municipality level every 15 days under the motto "Mayor Bozbey is Here." We engage not only with citizens but also with associations, civil society organizations, district municipalities, and sub-governorships. Our municipal managers accompany us

İlçelerimizin sorunlarını direkt yerinde tespit etme ve çözüm üretme imkanımız oluyor. Bursa'mızda yeni bir belediyeçilik anlayışını ortaya koyup, tüm ülkeye örnek olmaya çalışıyoruz. Stratejik Plan çalışmalarımızda olduğu gibi Çevre Düzeni Planı'nda da Bursalıların görüş ve önerilerini önemsiyor ve karar süreçlerinde yer almalarını sağlıyoruz. Ayrıca Kent Konseyi aracılığı ile de Bursalıların kent yönetimine katılımlarını önemli buluyoruz.



**Belediyenizin gençlere yönelik projeleri nelerdir? Gençlerin yerel yönetimlere daha aktif katılımını sağlamak için hangi çalışmaları yapıyorsunuz?**

Kent için yeni vizyon belirlerken gençlerin talep ve önerilerini dikkate alıyoruz. Her gencin en az bir spor dalıyla ilgilenmesini önemsiyor, kentteki tesisleri çoğaltıp sporu tüm gençlerimiz için ulaşılabilir hale getiriyoruz. Bursa'nın bir spor ve sanat kenti olması için tüm branşları destekliyor, kültürel ve sanatsal etkinliklerimizi de kent geneline yayıyoruz.

YKS kurslarından tercih süreçlerine, meslek kurslarından kariyer planlamasına kadar gençlerin yanında olmayı sürdürüyoruz. Ülkesini seven, Gazi Mustafa Kemal Atatürk'ün açtığı yolda Bursa'yı ve ülkemizi gururlandıracak gençlerin kentimizin karar alma süreçlerinde de yer almalarını istiyor, bu anlamda demokrasinin işletildiği ve gençlerin özgürce fikirlerini ortaya koyduğu Bursa Kent Konseyi Gençlik Meclisi'nin çalışmaları, öneri ve taleplerini önemsiyoruz.

**Yerel yönetim olarak, "Ekonomik Büyüme ve İstihdam" hedefini desteklemek amacıyla gençler ve kadınlar için iş fırsatları yaratmak adına hangi adımları atıyorsunuz?**

Bursa Büyükşehir Belediyesi Sanat ve Meslek Eğitim Kursları (BUSMEK) olarak ücretsiz sanat ve meslek edindirme kurslarımızın yanı sıra yaptığımız iş birlikleri ile nitelikli iş gücüne ihtiyaç duyulan alanlarda farklı branşlarla katkı sağlamaya devam ediyoruz. Yine 3 boyutlu tasarım ve yazılım eğitimleri ile genç girişimcilerin yanında olmayı sürdürüyoruz. Bursa İstihdam ve Kariyer Ofisi (BİKO) eliyle de gençlerin kariyer planlamalarına ve istihdam süreçlerine yardımcı oluyoruz.

Özellikle kadınların iş hayatında daha fazla yer almaları için kreşlerimizin sayısını çoğaltıyoruz. Kadınlara sunduğumuz kurslar ve eğitimler, onların iş hayatında daha etkin bir şekilde

during these visits, allowing us to identify issues directly on-site and develop solutions. We aim to introduce a new municipal approach in Bursa and set an example for the entire country. As we did with our Strategic Plan, we also value the views and suggestions of Bursa residents in the Environmental Plan and ensure their involvement in decision-making processes. Furthermore, we place great importance on enabling Bursa residents to participate in city governance through the City Council.

**What are your municipality's projects for young people? What efforts are you making to ensure more active participation of young people in local governance?**

When setting a new vision for the city, we take into account the demands and suggestions of young people. We prioritize ensuring that every young person is engaged in at least one sport and are working to increase the number of facilities in the city, making sports accessible to all of our youth. We support all sports disciplines to make Bursa a city of sports and arts, and we are expanding our cultural and artistic events throughout the city.

We continue to support young people in everything from YKS courses to the selection process, vocational courses to career planning. We want young people who love their country and will make Bursa and our country proud, following the path laid by Mustafa Kemal Atatürk, to be part of the decision-making processes in our city. In this regard, we value the work, suggestions, and requests of the Bursa City Council Youth Assembly, where democracy is practiced, and young people are free to express their ideas.

**As a local government, what steps are you taking to create job opportunities for young people and women in order to support the "Economic Growth and Employment" goal?**

As Bursa Metropolitan Municipality's Art and Vocational Training Courses (BUSMEK), in addition to our free art and vocational training courses, we continue to contribute to areas where there is a need for qualified labor through various collaborations across different sectors. We also continue to support young entrepreneurs with 3D design and software training. Through the Bursa Employment and Career Office (BİKO), we assist young people with their career planning and employment processes.

We are increasing the number of our daycare centers to enable women to participate more in the workforce. The courses and training programs we offer for women aim to help them be more

active and effective in their professional lives. Our courses, which are open to women from all age and professional groups, provide them with the skills needed to gain proficiency in various fields. We will soon introduce our "Vocational Training Support" project for women in Bursa, through which we will offer vocational education via the "Vocational Training Academy." Additionally, with the support we provide to women's cooperatives, we are fostering examples of productivity, economic independence, and social solidarity for all to experience.

**"Eşitsizliklerin Azaltılması" başlığında Bursa'da sosyal eşitliği sağlamak için hangi somut adımları atıyorsunuz? Bu konuda özel bir stratejiniz var mı?**

Bir kere yaşa, cinsiyete, engelliliğe, ırka, etnik kökene, dine, ekonomik ya da başka bir statüye bakmaksızın kentimizi bir bütün olarak görüyor ve herkesin güçlendirilmesi, sosyal, ekonomik ve siyasi olarak kapsanmasının desteklenmesini önemsiyoruz. En küçük ilçesinden merkezine kadar tüm Bursalıların sanata, spora, kaliteli belediyeçilik hizmetlerine erişimini önceliyoruz.

Toplumsal cinsiyet eşitliği mücadelesini destekliyor ve her alanda kadınları güçlendiren politikaları hayata geçirmeye devam ediyoruz. Bursa Barosu ile yaptığımız protokol ile şiddete uğramış ya da şiddet riski altında bulunan kadınlara ve beraberindeki çocuklara ücretsiz olarak hukuki danışmanlık ve psikososyal destek sağlıyoruz. Bu kapsamda devreye aldığımız son projemiz ise Mor Haritam. Proje ile birlikte kadınlar dijital uygulama üzerinden güvenlik, gündüz bakımevleri ve sosyal yardım bilgilerine ulaşabilecek.



Ayrıca bu harita sayesinde; şiddete karşı destek alabilecekleri merkezlere, danışma ve psikolojik destek bilgilerine, sağlık, eğitim, kültür ve sosyal alanlarda faydalanabilecekleri yerlerin bilgisine kolayca ulaşabilecekler. Sosyal politikalarımızı kadın, çocuk, yaşlı, engelli bireylerimizi de kapsayacak şekilde hazırlamaya özen gösteriyor, ulaşımdan pek çok alana yaşamı engelli bireylerimiz için daha da kolaylaştıracak adımları hayata geçiriyoruz.

**Sürdürülebilir Kalkınma Hedefleri doğrultusunda Bursa'da özel sektör, sivil toplum kuruluşları ve üniversitelerle iş birliği yapıyor musunuz? Bu iş birlikleri hangi alanlarda yoğunlaşıyor?**

Gelecek kuşaklardan emanet aldığımız kenti, yaşanabilir ve sürdürülebilir hale getirmek amacıyla iş dünyası, meslek odaları ve üniversitelerle farklı projelerde çok sayıda iş birliği ve protokole imza attık. Sadece son birkaç ayda paydaşı olduğumuz 'Yeşil Sanayi-Yeşil OSB Zirvesi', 'Sürdürülebilirlik Konferansı', 'Mavi Nefes Gezici Eğitim Otobüsü' etkinlikleri ve 'Yeniden Yeşil Bursa' hedefi ile imzaladığımız Mesleki Denetim ve Teknik İş Birliği Protokolü ile iş dünyası, akademik odalar ve üniversitelerimizle birlikte kentimizin geleceği adına ortak bir vizyon belirleme irademizi ortaya koyduk. Planlı, sürdürülebilir kalkınmayı sağlayan, daha yaşanabilir ve 'Yeşil Bursa' hedefimizi tüm paydaşlarımızla birlikte gerçekleştirecek, Bursalıların gülümsemelerini sağlayacağız.

**What concrete steps are you taking in Bursa to achieve social equality under the "Reducing Inequality" goal? Do you have a specific strategy for this?**

We view our city as a whole, without considering age, gender, disability, race, ethnicity, religion, economic status, or any other factor, and we prioritize empowering everyone and supporting their social, economic, and political inclusion. We ensure that all residents of Bursa, from the smallest districts to the city center, have access to art, sports, and high-quality municipal services.

We support the fight for gender equality and continue to implement policies that empower women in all areas. Through a protocol with the Bursa Bar Association, we provide free legal counseling and psychosocial support to women who have experienced or are at risk of violence, as well as to their children. Our latest project in this context is the Purple Map (Mor Haritam). Through this project, women will be able to access information about safety, daycare centers, and social support services via a digital application.



Additionally, this map will provide easy access to information on centers where they can receive support against violence, counseling and psychological services, as well as places offering health, education, culture, and social services. We make sure to design our social policies to include women, children, the elderly, and individuals with disabilities, taking steps to make life easier for people with disabilities in various areas, including transportation.

**Are you collaborating with the private sector, civil society organizations, and universities in Bursa in line with the Sustainable Development Goals? In which areas are these collaborations focused?**

In order to make the city we inherit from future generations livable and sustainable, we have signed numerous collaborations and protocols with the business world, professional chambers, and universities on various projects. In just the last few months, through events such as the "Green Industry-Green Organized Industrial Zone Summit," "Sustainability Conference," "Blue Breath Mobile Education Bus," and the "Vocational Inspection and Technical Cooperation Protocol" signed with the goal of "Green Bursa Again," we have demonstrated our commitment to establishing a shared vision for the future of our city alongside the business world, academic chambers, and universities. We are determined to achieve planned, sustainable development, create a more livable city, and realize our "Green Bursa" goal, ensuring that the people of Bursa will smile.





## BİRLEŞMİŞ MİLLETLER ÇÖLLEŞME MÜZAKERELERİ RİYAD'DA GERÇEKLEŞTİRİLDİ

**B**irleşmiş Milletler Çölleşme ile Mücadele Sözleşmesi'nin (UNCCD) 16. Taraflar Konferansı (COP16), 2-13 Aralık 2024 tarihleri arasında Suudi Arabistan'ın başkenti Riyad'da gerçekleştirildi. UNCCD'nin 30. yıl dönümüne denk gelen bu önemli etkinlik, küresel düzeyde çölleşme, arazi bozulumu ve kuraklık sorunlarına yönelik çözümler geliştirme ve yeni taahhütler alma konusunda kritik bir platform oldu. Etkinlik, dünya genelinden uzmanlar, sivil toplum örgütleri, akademisyenler, hükümet temsilcileri ve özel sektör liderlerini bir araya getirdi.

Bu yılki konferans, 2030 yılına kadar 1,5 milyar hektarlık bozulmuş arazinin restorasyonu hedefiyle arazi koruma ve yenilikçi çözümler geliştirme konularına odaklandı. Katılımcılar, iklim değişikliği ile mücadelede sürdürülebilir arazi yönetiminin önemini vurgularken, yerel toplulukların bu sürece dahil edilmesi gerektiğini ifade ettiler. Aynı zamanda,

## UNITED NATIONS DESERTIFICATION NEGOTIATIONS HELD IN RIYADH

**T**he 16th Conference of the Parties (COP16) to the United Nations Convention to Combat Desertification (UNCCD) was held in Riyadh, the capital of Saudi Arabia, from December 2 to 13, 2024. Coinciding with the 30th anniversary of the UNCCD, this significant event served as a critical platform for developing solutions and making new commitments to address global issues of desertification, land degradation, and drought. The event brought together experts, civil society organizations, academics, government representatives, and private sector leaders from around the world.

This year's conference focused on land conservation and the development of innovative solutions, with the ambitious goal of restoring 1.5 billion hectares of degraded land by 2030. Participants emphasized the importance of sustainable land management in combating climate change, highlighting the need to involve local communities in the process. Discussions

### Opening Remarks

Eng. Walid Al-Akrish  
Deputy for Projects, Riyadh, Saudi Arabia

Ms. Anacláudia Rossbach, Executive  
Director of UN-Habitat, United Nations  
Under-Secretary-General (Video)

kuraklıkla başa çıkma stratejileri, kadınların ve gençlerin mücadeledeki rolleri ile güvenli arazi haklarının teşviki gibi konular da masaya yatırıldı. Bu temalar üzerinden, çölleşme ve arazi bozulumu nedeniyle ortaya çıkan ekonomik ve sosyal etkilerin azaltılması için uluslararası dayanışmanın kritik rolü bir kez daha vurgulandı.

Dünya Yerel Yönetim ve Demokrasi Akademisi Vakfı (WALD) Yönetim Kurulu Başkanı Dr. Mehmet DUMAN'ın katılım sağladığı konferansta Türkiye'deki arazi koruma ve sürdürülebilir tarım uygulamalarına dair örnekleri paylaşarak çölleşme ile mücadeledeki topluluk temelli yaklaşımları detaylandırdı. Ayrıca Dr. DUMAN Türkiye'deki yerel yönetimlerin bu alandaki stratejik rollerini uluslararası katılımcılara örneklerle ortaya koydu. Bu çerçevede doğa temelli çözümlerin yerel kalkınmayı desteklemedeki etkisini vurgulayarak, bu yöntemlerin uzun vadeli sürdürülebilir kalkınma hedeflerine ulaşmada nasıl fayda sağladığını belirtti.

also addressed strategies for coping with drought, the roles of women and youth in the fight against desertification, and the promotion of secure land rights. Through these themes, the critical role of international solidarity in mitigating the economic and social impacts of desertification and land degradation was once again underscored.

Dr. Mehmet DUMAN, Chairman of the Board of the World Academy for Local Government and Democracy Foundation (WALD), participated in the conference, where he shared examples of land conservation and sustainable agriculture practices in Turkey, elaborating on community-based approaches to combating desertification. Dr. DUMAN also highlighted the strategic roles of local governments in Turkey in this area, presenting examples to the international audience. Within this framework, he emphasized the impact of nature-based solutions in supporting local development and explained how these methods contribute to achieving long-term sustainable development goals.



Konferansın en önemli oturumlarından biri olan Belediye Başkanları Forumu'nda yerel yönetimlerin sürdürülebilir kalkınma hedefleri kapsamında karar alma mekanizmalarında daha aktif rol oynaması gerektiği tartışıldı. Konya Büyükşehir Belediye Başkanı Uğur İbrahim ALTAY ve Dannieh Belediyeler Birliği Başkanı Mohamed SAADIE'nin başkanlık ettiği oturumlar, bu konudaki önemli tartışmaların merkezindeydi. Forumda, yerel yönetimlerin küresel iş birliğini artırmadaki kritik rolleri vurgulandı ve sürdürülebilir kalkınma hedeflerine ulaşmak için daha fazla katılım gerektiği ifade edildi.

One of the most significant sessions of the conference, the Mayors' Forum, focused on the need for local governments to take a more active role in decision-making processes within the framework of sustainable development goals. The sessions, chaired by Konya Metropolitan Municipality Mayor Uğur İbrahim ALTAY and Dannieh Union of Municipalities President Mohamed SAADIE, were at the heart of these crucial discussions. The forum emphasized the critical roles of local governments in enhancing global cooperation and highlighted the need for greater participation to achieve sustainable development goals.



Konferans boyunca gerçekleştirilen ikili görüşmeler, geleceğe dönük yeni iş birlikleri için umut verici bir zemin oluşturdu. WALD Yönetim Kurulu Başkanı Dr. Mehmet DUMAN, Suudi Arabistan'daki UN-Habitat temsilcileri, UN-Habitat Irak ve Yemen temsilcileri ve Türkiye'nin Riyad Büyükelçisi Prof. Dr. Emrullah İŞLER ile bir araya geldi. Bu görüşmeler sırasında, çölleşme ve arazi bozulumu ile mücadelede ortak projeler geliştirme üzerine fikir alışverişinde bulunuldu. İkili görüşmelerde, gelecekteki iş birlikleri için yeni işbirlikleri değerlendirildi ve somut projelere dönüşmesi beklenen önemli adımlar atıldı.

The bilateral meetings held throughout the conference provided a promising foundation for future collaborations. Dr. Mehmet DUMAN, Chairman of WALD's Board of Directors, met with representatives from UN-Habitat in Saudi Arabia, UN-Habitat Iraq and Yemen, and Turkey's Ambassador to Riyadh, Prof. Dr. Emrullah İŞLER. During these meetings, ideas were exchanged on developing joint projects to combat desertification and land degradation. The discussions also explored potential future partnerships, laying the groundwork for significant initiatives expected to materialize into concrete projects.



UNCCD COP16, çölleşme ve arazi bozulumu gibi kritik sorunlarla mücadelede uluslararası dayanışmanın önemini bir kez daha ortaya koydu. Konferans, geleceğe dönük somut eylemler ve ortak projeler için ilham verici bir yol haritası sundu. WALD bu sürecin aktif bir parçası olarak daha yeşil bir gelecek için çalışmalarını kararlılıkla sürdürecektir.

UNCCD COP16 once again highlighted the importance of international solidarity in addressing critical issues such as desertification and land degradation. The conference provided an inspiring roadmap for concrete actions and collaborative projects for the future. As an active participant in this process, WALD remains committed to advancing its efforts toward a greener future with determination.





Prof. Dr. Fahri ERENEL  
İstinye Üniversitesi Öğretim Üyesi

## BÖLGESEL GÜÇ DENGESİ VE BÜYÜK GÜÇLERİN ETKİSİ

*Prof. Dr. Fahri ERENEL 21.yy'da Barış ve Güvenliğin Küresel ve Bölgesel İnşasını Değerlendirdi*

Günümüzde Ortadoğu bitmeyen bir savaş olarak nitelendirilen 1 nci Dünya Savaşı'nın etkilerini en çok hisseden bölge konumunu sürdürmektedir. Sykes ve Picot'un 1916 yılında hiçbir tarihi, etnik ve mezhepsel özellikleri dikkate almadan adeta cetvelle kendi ülke menfaatleri doğrultusunda çizdikleri sınırlar yaşanan kan ve gözyaşının, bitmek bilmeyen çatışmaların kıvılcımını oluşturmaktadır

Medeniyetlere ev sahipliği yapan, üç önemli dinin merkezini oluşturan, etnik, mezhepsel yapısı ve coğrafi özelliği ile jeopolitiğin her türlü özelliğini barındıran bereketli hilal olarak adlandırılan Ortadoğu, hemen her dönem, o dönemin hakim güçlerinin kontrol altına almaya çalıştığı, kendi çıkarlarına göre şekil vermeye çalıştığı, temel rekabet alanı bir bölge olma konumunu sürdürmüştür.

Ortadoğu, yaklaşık iki yüz yıldan beri dünyanın en önemli çatışma bölgelerinden biri olma özelliğini korumaktadır. Osmanlı İmparatorluğu'nun 19. yüzyılda çöküş süreciyle beraber dış güçler Ortadoğu'da etkinlik kazanmaya başlamıştır.

1 nci Dünya Savaşı sonrası İngiltere ve Fransa'nın hakimiyeti altına giren Ortadoğu, Soğuk Savaş döneminde ABD-SSCB rekabetine sahne olmuştur. 1991 yılında SSCB'nin yıkılması ile bölge ABD yönetiminin düzen verme çabalarına maruz kalmıştır. Bunun en çarpıcı örneği ise "Büyük Ortadoğu veya Genişletilmiş Ortadoğu Projesi"dir.

Prof. Dr. Fahri ERENEL  
Faculty Member of Istinye University

## REGIONAL POWER BALANCE AND THE INFLUENCE OF GREAT POWERS

*Prof. Dr. Fahri ERENEL Evaluated the Global and Regional Construction of Peace and Security in the 21st Century*

Today, the Middle East continues to be the region most affected by the consequences of World War I, often described as an endless war. The borders drawn by Sykes and Picot in 1916, without considering any historical, ethnic, or sectarian characteristics and merely following their own national interests, have sparked the bloodshed and endless conflicts that the region continues to endure.

The Middle East, often referred to as the Fertile Crescent, which hosts ancient civilizations and serves as the center of three major religions, with its ethnic, sectarian structure, and geographical features embodying all aspects of geopolitics, has always been a region that the dominant powers of each era have sought to control and shape according to their own interests. It has consistently maintained its position as a key area of competition.

For nearly two centuries, the Middle East has remained one of the most important conflict zones in the world. With the decline of the Ottoman Empire in the 19th century, external powers began to gain influence in the region.

After World War I, the Middle East came under the control of Britain and France, and during the Cold War, it became a battleground for the rivalry between the USA and the USSR. With the collapse of the USSR in 1991, the region was subjected to efforts by the United States to establish order. The most striking example of this is the "Greater Middle East or Expanded Middle East Project."



ABD'nin bu proje kapsamında şekil verme girişimleri bölgeye demokrasi ve istikrar getirmemiş, tam tersine mevcut kaos'u daha da arttırmıştır. Bu kaos dünya tarihinde ilk kez Suriye ve Irak topraklarını kapsayan Sözcü Irak-Şam İslam Devleti'nin kurulmasına yol açmış, sefeli ve etnik temelli terör örgütlerinin artan etkinlikleri ile karşılaşmıştır. İstikrar için harcanması gereken insan ve mali kaynaklar bu yapılar ile mücadelede sarf edilmiştir.

2005 yılında ABD Başkan Yardımcısı olduğu dönemde Biden'ın girişimleri ile hazırlanan ve kabul edilen Irak anayasası Irak'a huzur ve güven getirememiştir. Etnik ve mezhep çatışmaları ile yoğunlaşan ve anayasal da olsa bölünmüş olan bir Irak, hidrokarbon kaynak zenginliğine rağmen başarısız devletler arasında yer almaya devam etmektedir.

Aynı durumu Suriye içinde yapmayı hedefleyen ABD'nin, 2011 yılında Suriye'de başlayan iç savaş sonrası net bir tavır koymamış olması ve yürütmüş olduğu ikircikli politika nedeni ile Suriye'de 600 binden fazla insanın ölümü, milyonlarca insanın yerinden edilmesi ile sonuçlanan sürecin önemli aktörlerinden biri olmayı yine başarmıştır.

ABD'nin müdahale etmemeyi hedefleyen politikası, 1991 yılından beri bölgeden büyük oranda uzak kalan Rusya'nın bölgeye tekrar dönüşüne ve İran'ın Şia ideolojisini yayması, şer ekseni oluşturması için uygun ortamın ortaya çıkmasına katkı sağlamıştır. Rusya ve İran'ın Suriye'de giderek artan etkinliği üzerine ABD Suriye'de var olabilmek için sözcü DEAŞ ile mücadele adı altında PKK/PYD terör örgütünü vekil güç olarak kullanmaya başlaması ile fiilen Fırat'ın doğusu ve batısı olarak ikiye bölünmüş Suriye'nin yaratılmasına katkı sağlamıştır. ABD güvenlik çatısı altında giderek güçlenen PKK ve artıklarının Türkiye'ye yönelik sınır bölgelerinde artan saldırıları Türkiye'nin Suriye'ye müdahalesi ile sonuçlanmıştır.

Türkiye açısından Irak'ta da benzer bir durum söz konusudur. Türkiye Irak kuzeyinde de güvenliğinin tesisi için önleyici strateji kapsamında üs bölgeleri tesis etmiş ve terörle mücadeleye kaynağında devam etmeye başlamıştır. ABD'nin bölgeye müdahalesinde etken olan birkaç faktör olduğu söylenebilir. Tek hegemonik güç olarak tekeline sürdürmek, enerji kaynaklarını kontrolü altında tutmak, Şii yayılmasını önlemek ve İsrail'in

The United States' attempts to shape the region under this project did not bring democracy and stability; on the contrary, they exacerbated the existing chaos. This chaos led to the establishment of the so-called Islamic State of Iraq and the Levant (ISIS), which spanned the territories of Syria and Iraq for the first time in world history, and was met with the increasing influence of sectarian and ethnically-based terrorist organizations. The human and financial resources that should have been spent on stabilizing the region were instead expended in the fight against these structures.

The Iraqi Constitution, prepared and adopted in 2005 through the initiatives of Joe Biden during his tenure as Vice President of the United States, has not brought peace and security to Iraq. Despite its constitutional framework, Iraq remains a divided country, intensified by ethnic and sectarian conflicts, and continues to be classified among the failed states, despite its wealth of hydrocarbon resources.

The United States, which aimed to implement a similar scenario in Syria, failed to take a clear stance following the outbreak of the civil war in 2011. Due to its contradictory policies, the U.S. became one of the key actors in a process that led to the death of over 600,000 people and the displacement of millions.

The U.S. policy of non-intervention contributed to Russia's return to the region, after being largely absent since 1991, and created a favorable environment for Iran to spread its Shia ideology and form an axis of evil. As Russia and Iran's influence in Syria grew, the U.S. began using the PKK/PYD terrorist group as a proxy force under the guise of fighting ISIS. This action helped create a divided Syria, effectively splitting the country into eastern and western parts along the Euphrates. Under the U.S. security umbrella, the PKK and its affiliates gained strength, leading to increased attacks on Turkey's border regions, which ultimately resulted in Turkey's intervention in Syria.

A similar situation exists for Turkey in Iraq. In northern Iraq, Turkey has established military bases as part of a preventive strategy to ensure its security and has started to focus on combating terrorism at its source. There are several factors that can be said to influence the U.S. intervention in the region. These include maintaining its dominance as the sole hegemonic power, controlling energy resources, preventing the spread of Shia influence, and ensuring

güvenliğini sağlamaktır. ABD'nin bölgeyi şekillendirme çabalarının altında bu iki faktörün etken olduğu görülmektedir.

Suriye'de son yaşananlarda da ABD'nin etkisi olduğu değerlendirilmektedir. Esad devrilmiş, Rusya ve İran müdahale etmemiş ve bir şekilde ettirilmemiş, İsrail, Şam'a 25 km kalana kadar güvenlik bahanesi ile Suriye topraklarını işgal etmiştir. Esad ile stratejik ortaklık anlaşması yapan Çin'de bu gelişmelerden olumsuz etkilenmiştir. Suriye'nin batısının büyük ölçüde ABD'nin kontrolü altında olduğu düşündüğüm HTŞ, doğusunun ise ABD'nin vekil gücü PKK/PYD'nin etkisi altında olduğu analizi yapılabilir.

ABD'nin yerel aktörlerle yaptığı işbirliği kan ve gözyaşı getirse de bölge politikaları ve bölge devletlerinin politikalarında etkili olduğu görülmektedir. ABD bölgede yaptığı son hamleleri ile Çok Kutupluluğa meydan okumakta, hegemonik olarak tek güç olduğunu göstermeye çalışmaktadır.

Bölgede, yerel aktör ve devletlerin bağımsız politika sürdürmeleri asla mümkün değildir ve olmamıştır da. Bundan sonra da en azında kısa vadede olmayacağı düşünülmektedir. Politikalarını küresel veya bölgesel güçlere dayandırarak oluşturmaya çalışmaktadırlar.



### Ukrayna Krizi ve Orta Doğu'ya Yansımaları

Ukrayna krizinin bölge ülkelerini farklı açıdan etkilediği söylenebilir. Ülkelerin içinde buldukları durum, etkinin seviyesini ve olumlu/olumsuz yansımalarını da farklılaştırabilmektedir. Suriye, Yemen başta olmak üzere siyasi ve ekonomik açıdan istikrarsız ülkelerin daha çok etkilendiği görülmektedir.

Birleşmiş Milletler Gıda ve Tarım Örgütü'ne göre Ukrayna dünyanın en verimli topraklarının üçte birine sahiptir ve ihracatının % 45'i tarımla ilgilidir. Ayçiçeği yağı, kolza, arpa, mısır, buğday ve kümes hayvanı ihracatında dünyanın önde gelen ülkeleri arasındadır. Örgütün verilerine göre Rusya, dünyanın

Israel's security. These two factors, in particular, appear to be central to the U.S.'s efforts to shape the region.

It is considered that the U.S. has played a role in the recent developments in Syria. Bashar al-Assad was overthrown, while Russia and Iran did not intervene, or were somehow prevented from doing so. Israel, under the pretext of security, occupied Syrian territory up to 25 kilometers from Damascus. China, which signed a strategic partnership agreement with Assad, has also been negatively affected by these developments. An analysis can be made that the western part of Syria is largely under U.S. control, with HTS (Hay'at Tahrir al-Sham) being influenced by the U.S., while the eastern part is under the influence of the U.S.'s proxy force, the PKK/PYD.

Although the U.S.'s collaboration with local actors has brought bloodshed and tears, it is evident that it has had a significant impact on regional policies and the policies of regional states. With its recent moves in the region, the U.S. is challenging multipolarity and attempting to assert itself as the sole hegemonic power.

In the region, it has never been possible for local actors and states to pursue independent policies, and it is unlikely that this will change, at least in the short term. They attempt to shape their policies based on global or regional powers.

### The Ukraine Crisis and Its Implications for the Middle East

It can be said that the Ukraine crisis has affected regional countries in different ways. The situation each country finds itself in can vary the level of impact and its positive or negative repercussions. Countries that are politically and economically unstable, such as Syria and Yemen, have been more significantly affected.

According to the Food and Agriculture Organization of the United Nations, Ukraine possesses one-third of the world's most fertile land, and 45% of its exports are related to agriculture. It is one of the leading countries in the export of sunflower oil, rapeseed, barley, corn, wheat, and poultry. According to the

en büyük buğday ihracatçısı iken, Ukrayna bu alanda beşinci en büyük ülke konumunda yer almaktadır. Bu iki ülke küresel buğday ihracatında toplamda %30'luk bir paya sahiptirler. Buğday, Orta Doğu bölgesindeki kalori tüketiminin %37'sine karşılık gelmekte, ve beslenme alışkanlığında esastekmektedir. Ortadoğu ve Afrika'da ekmeğe, toplam gıda tüketiminin %18'ini oluşturmaktadır. Ancak, savaşın başlamasından bu yana buğday fiyatlarının ortalama %17-20 arasında artış kaydettiği de bir gerçektir. Türkiye'nin garantörlüğünde ülkelerin tahıl ihtiyacını karşılamak amacıyla oluşturulan Tahıl Koridoru karşılıklı suçlamalar nedeni ile uzun soluklu olamamıştır.

Örneğin, Suriye gıda ve yağ ihtiyacının yaklaşık üçte ikisini ithal etmekte ve buğday ithalatının çoğunu Rusya'dan gerçekleştirirken, Yemen, buğday ihtiyacının yaklaşık yüzde 40'ını Ukrayna ve Rusya'dan temin etmektedir. Artan enerji fiyatları ile birlikte gıda tedarik zincirinin bozulması yerel işletmeleri de zor durumda bırakmış, artan enflasyon yaşam maliyetini arttırmıştır. Gıdaya erişimin güçleşmesi yoksul insan sayısını arttırdığı ve özellikle çocukların gelişimini olumsuz yönde etkilediği görülmektedir.

Rusya'ya doğal gaz ihracatında uygulanan yaptırımlar nedeni ile AB ülkelerinin Körfez ülkelerine yönelmesi bu ülkelerin gelirlerine olumlu etki yapmış olduğu kesindir. Aynı zamanda bu ülkelerin politik açıdan da güçlendikleri söylenebilir. Rusya ve ABD'nin farklı önceliklere odaklanmış olmasının terör örgütlerinin bölgede yerleşmesine ve artan etkilerine neden olduğu düşünülmektedir. HTŞ'nin gelişimi azalan kontrolün sonucu olarak görülebilir.

### BM'nin Rolü ve Etkinliği

Dünyanın ve küresel toplumun yüz yüze kaldığı kaotik sosyo-politik gidişat, ancak ve ancak evrensel işbirliği ve küresel sorunlarla mücadelede liderlik edecek küresel yönetim kurumları aracılığıyla düzeltiler.

Birleşmiş Milletler (BM), bir kurumsal yönetim kurumu olarak uluslar arasında savaş ve çatışmaların önlenmesi ve barışın tesis edilmesi için 1945 yılında kurulmuş bir uluslararası örgüttür. Kuruluşundan itibaren ulusal-evrensel, "çıkar-değer" ikilemleri, BM'nin görev ve sorumluluklarını kurum olarak yerine getirmesinde birçok zorluklarla karşılaşmasına neden olmuş ve olmaya devam etmektedir.

İlk kez 1948 yılında, İsrail devletinin kuruluşu sırasında silahlı askeri ve sivil personelden oluşan bir BM gücü "Ateşkes Gözlem Gücü" adıyla Ortadoğu'ya yerleştirilerek barışı koruma operasyonlarına başlayan BM uzman kuruluşlarına ve yüksek fonlara rağmen çatışmaların sona ermesi ve barışın tesisi konusunda yetersiz kaldığı gözlenmektedir.

Suriye, Yemen, Sri Lanka, Myanmar veya Ukrayna gibi günümüzdeki önemli insancıl krizlere müdahale etmekte BM işlevsiz ve başarısız olmuştur. Bunun en önemli sebebi, Güvenlik Konseyi'ndeki daimi üyeler arasında yaşanan anlaşmazlıklar, çıkar çatışmaları ve bunların sonucunda kullanılan veto hakkıdır. Bu durum ise BM'nin bir icra kurumundan ziyade sembolik bir kurum olduğunu göstermektedir.

Halen Orta Doğu'da BM misyonu olarak UNDOF (Golan Tepeleri), UNIFIL (Lübnan) ve UNTSO (Kudüs) bulunmaktadır. UNIFIL'in İsrail askerlerinin nasıl saldırısına

organization's data, Russia is the world's largest wheat exporter, while Ukraine ranks as the fifth largest in this field. Together, these two countries account for 30% of global wheat exports. Wheat accounts for 37% of calorie consumption in the Middle East and is a fundamental part of the region's dietary habits. In the Middle East and Africa, bread constitutes 18% of total food consumption. However, it is also a fact that wheat prices have increased by an average of 17-20% since the war began. The Grain Corridor, created under Turkey's guarantee to meet the grain needs of countries, has not been sustainable due to mutual accusations.

For example, Syria imports about two-thirds of its food and oil needs, with the majority of its wheat imports coming from Russia. Yemen, on the other hand, sources approximately 40% of its wheat requirements from Ukraine and Russia. The disruption of the food supply chain, coupled with rising energy prices, has put local businesses in a difficult position, while increasing inflation has raised the cost of living. The difficulty in accessing food has led to a rise in the number of impoverished people, particularly affecting the development of children in a negative way.

The shift of EU countries towards Gulf countries due to sanctions on natural gas exports to Russia has undoubtedly had a positive impact on the revenues of these countries. At the same time, it can be said that these countries have been politically strengthened as a result. It is believed that the focus of Russia and the U.S. on different priorities has allowed terrorist organizations to establish themselves in the region and increase their influence. The development of HTS (Hay'at Tahrir al-Sham) can be seen as a result of the diminishing control in the area.

### The Role and Effectiveness of the United Nations

The chaotic socio-political trajectory that the world and global society are facing can only be corrected through universal cooperation and global governance institutions that will lead the fight against global issues.

The United Nations (UN) is an international organization established in 1945 as an institutional governance body to prevent wars and conflicts between nations and to establish peace. Since its establishment, the United Nations has faced and continues to face many challenges in fulfilling its duties and responsibilities as an institution due to the "national-universal" and "interests-values" dilemmas.

For the first time in 1948, during the establishment of the state of Israel, the United Nations deployed a peacekeeping force, consisting of unarmed military and civilian personnel, under the name "Ceasefire Observation Force" to the Middle East. Despite the expertise of UN specialized agencies and significant funding, it has been observed that the UN has been insufficient in ending conflicts and establishing peace in the region.

The United Nations has been ineffective and unsuccessful in intervening in significant humanitarian crises today, such as those in Syria, Yemen, Sri Lanka, Myanmar, or Ukraine. The primary reason for this is the disagreements and conflicts of interest among the permanent members of the Security Council, along with the use of the veto power. This situation demonstrates that the UN functions more as a symbolic institution rather than an executive one.

Currently, there are UN missions in the Middle East, such as UNDOF (Golan Heights), UNIFIL (Lebanon), and UNTSO (Jerusalem). The incident where UNIFIL was attacked by Israeli

maruz kaldığı ve dünyanın kınamaktan öte eyleme geçemediği durum hala hafızalarda tazeliğini korumaktadır. Sadece, Gazze'deki çatışmalar sırasında 100'den fazla BM yardım görevlisinin öldürülmüş olması bile başlı başına BM etkinliği açısından sorgulanması gereken bir durumdur. BM'nin 78 yıllık tarihinde karşılaştığı en ağır kayıplardır

BM'nin Suriye iç savaşı boyunca karnesi oldukça kötü tecrübelerle doludur. Rejimin 2011'de barışçıl protestoları bastırmak için şiddet kullanması ve bu yüzden krizin bir iç savaşa evrilmesi BM'nin engellemekte başarısız olduğu ilk aşamadır. Bu dönemde, Birleşmiş Milletler Güvenlik Konseyinin (BMGK) 5 daimi üyesinden Rusya ve Çin'in vetolarıyla Suriye'de siyasi çözüm ve ateşkes üzerine bir karar çıkarılamamış ve BMGK'nın yapısı bir kez daha daimi üyeler tarafından suistimal edilmiştir.

2012'de BM Suriye Özel Temsilcisi Kofi Annan'ın hazırladığı Annan Planı ve diğer girişimlerde de bir sonuç üretilmemiştir. İnsani yardım konusunda da Suriye'de istenilen etki yaratılamamıştır.

### Büyük Güçlerin Çatışan Çıkarları ve Bölgesel İstikrar

Ortadoğu güvenlik tarihi, diplomatik güvenlik döneminde Avrupalı güçlerin tekelinde ve sonrasında Soğuk Savaş döneminden itibaren ABD-Rusya ikilisi arasında yapılan güç paylaşımı sonucunda şekillenmiştir. Bölgede lider konumunda olan ülkelerin dahi küresel aktörleri bypass edebileceği bir yapı inşa edilmediği tarihsel analiz sonucunda anlaşılmıştır. Ortadoğu askeri dengesi yaşadığı dönüşümleri de yine küresel güçlerin refakatinde yaşamıştır.

Ortadoğu bölgesindeki çatışmada küresel aktörler düzeyinde klasik güç çekişmesi kendini açıkça göstermektedir. Hemen her ülkedeki iç çekişmelerde ve bölgesel aktörlerle girilen ilişkilerde ABD ve Avrupa ülkelerinin oluşturduğu bloğa karşın, Rusya ve Çin'in yer aldığı blok bulunmaktadır.

Uluslararası güçlerin bölgedeki çatışmalara bizzat sebep olma, tetikleme veya tam tersi durdurma yönündeki politikalarını belirleyen temel motivasyon ise bu güçlerin küresel çapta yaşadıkları mücadelenin o anki durumu ya da bölgesel müttefiklerinin mevzi durumu olmaktadır. Ortadoğu çatışmalarını sürekli besleyen bu küresel rekabet ortamı, sahadaki aktörleri daha da edilgenleştiren bir rol oynamaktadır.

Soğuk Savaş'ın sona ermesinin ardından, uluslararası ilişkilerde ABD'nin etkin olduğu ve gücünü dünyanın geri kalanına kabul ettirmeye çalıştığı bir "Yeni Dünya Düzeni" oluşturulmaya çalışılmış, bu durum, ülkeler arası politikalara da yansımıştır. Gerçekten de, Yeni Dünya Düzeni, ilk uygulama alanını bu bölgede bulmuş ve bu anlamda 1991 Körfez Savaşı, önemli bir kırılma noktası olmuştur.

ABD'nin Ortadoğu bölgesine yönelmesinde birkaç faktör vardır, bu faktörleri kısaca şu şekilde belirtmek mümkündür;

- Petrol faktörü,
- SSCB ile ABD arasında oluşan hegemonya kurma mücadelesi,
- İsrail'in güvenliğinin sağlanması,
- Şii tehdidi,
- 11 Eylül olaylarının ardından yaşanan süreçte, terörizm ile mücadele adı altında bölgedeki faaliyetlerini ve etkinlik alanını genişletmesi ve bölgede kendi çıkarlarına ve stratejilerine uyum sağlayacak yönetimlerin tesis edilmesi.

soldiers and the world could only condemn without taking action remains a fresh memory. The fact that more than 100 UN aid workers were killed during the conflicts in Gaza alone is a situation that must be questioned in terms of the effectiveness of the UN. These are among the heaviest losses the UN has faced in its 78-year history.

The United Nations' record during the Syrian civil war is filled with poor experiences. The regime's use of violence to suppress peaceful protests in 2011, which led to the escalation of the crisis into a civil war, marks the first stage where the UN failed to intervene. During this period, due to vetoes from Russia and China, the United Nations Security Council (UNSC) could not pass a resolution for a political solution or ceasefire in Syria, and the structure of the UNSC was once again abused by its permanent members.

Even with the Annan Plan, drafted by UN Special Envoy Kofi Annan in 2012, and other initiatives, no concrete results were achieved. Furthermore, the desired impact was not made in terms of humanitarian aid in Syria.

### Conflicting Interests of Great Powers and Regional Stability

The history of Middle Eastern security has been shaped by European powers' dominance during the diplomatic security era, and later by the power-sharing arrangements between the U.S. and Russia since the Cold War period. A historical analysis has shown that even countries in leading positions in the region have not built a structure that allows them to bypass global actors. The military balance in the Middle East has undergone transformations, often accompanied by the influence and intervention of global powers.

In the Middle East conflict, the classic power struggle between global actors is clearly evident. In nearly every country's internal struggles and the relationships with regional actors, there is a bloc led by the U.S. and European countries, in contrast to a bloc that includes Russia and China.

The primary motivation behind the policies of international powers, whether to cause, trigger, or, conversely, stop conflicts in the region, is shaped by the current state of their global struggle or the situation of their regional allies. This global competitive environment, which continually fuels Middle Eastern conflicts, plays a role in further weakening the actors on the ground.

After the end of the Cold War, a "New World Order" was attempted, in which the U.S. played a dominant role and sought to assert its power over the rest of the world. This shift was also reflected in inter-state policies. Indeed, the New World Order found its first field of application in the Middle East, and in this sense, the 1991 Gulf War became a significant turning point.

There are several factors that have led the U.S. to focus on the Middle East, which can be briefly outlined as follows:

- The oil factor,
- The struggle for hegemony between the USSR and the U.S.,
- Ensuring the security of Israel,
- The Shia threat,
- After the events of September 11, the expansion of its activities and influence in the region under the guise of combating terrorism, and the establishment of governments aligned with its interests and strategies in the region.

11 Eylül sonrasında tek taraflı askeri operasyonların yolunun açılması, uygulanış ve sonuçları bakımından uluslararası hukukun etkisini azaltmış, ABD'nin meşru olmayan yollarla tehdit unsuru gördüğü ülkeleri hedef haline getirip, askeri müdahale yapabilmesine zemin hazırlamıştır.

Yönetimler değişse de, ABD'nin Ortadoğu'ya yönelik yıllardır uygulamakta olduğu politikanın değişmesi mümkün değildir. Bölgede kendi ağırlığını hissettirmeye, enerji ve ticaret yollarının güvenliğini garanti altına almaya, kendisine yakın olan yönetimlere destek vermeye, İsrail'i bölgedeki en yakın müttefiki olarak görmeye, bölge dışı aktörlerin bölgede büyük oyuncu olmalarını engellemeye devam edecektir.

SSCB'nin dağılmasından sonra bu bölgedeki etkinliği zayıflayan Rusya Federasyonu, Putin döneminde bu durumunu revize etme arayışlarına yönelmiş ve bölgede daha etkin politikalar uygulamaya çalışmıştır.



Rusya'nın Ortadoğu'da tekrar etkin politikalar izlemeye başlaması ise 2003 yılı başlarından itibaren ABD'nin Irak'ı işgali sürecinde Putin'in, işgali önlemeye yönelik müdahalesi dahilinde olmuştur. Ortadoğu'daki bölgesel dinamikler de, ABD'nin faaliyetlerini dengeleyebilmek için zaman zaman Rusya Federasyonu'nu bölgede aktif rol almaya zorlayabilmektedir. Bölgede gerektiği zaman inisiyatif kullanıp rol almadığı takdirde, bu durumun kendi egemenlik ve etki alanlarına da olumsuz yansıtacağı kaygısı taşıyabilmektedir.

Rusya Ortadoğu'daki sorunların diplomatik yollarla çözülmesi gerektiğini savunmaktadır. Bölge içi çatışmalar hem Rusya'nın güvenlik ve ekonomik çıkarlarını tehdit etmekte hem de bölge dışı büyük güçlerin, özellikle ABD'nin bölge üzerindeki etkisini arttırmasına ve hâkimiyet alanını genişletme zemini oluşturmaktadır. Dolayısıyla Rusya, bölge içi sorunların diplomatik yollarla çözülmesi gerektiğini savunmaktadır.

Aynı zamanda bölge içi devlet dışı aktörlerle ilişkiler kuran Rusya, bölgede bu yolla da etki sahibi olmaya çalışmaktadır. Bu kapsamda Hizbullah ve HAMAS ile diyalog içine girmiş ve iki örgütü de terör listesine almamıştır. Ayrıca Rusya bölge ile geliştirdiği ilişkileri genellikle ekonomik bir zemin üzerine

The unilateral military operations following September 11 weakened the influence of international law in terms of their implementation and outcomes. This paved the way for the U.S. to target countries it deemed as threats through illegitimate means, enabling military intervention.

Even if administrations change, it is unlikely that the U.S. policy toward the Middle East, which has been in place for years, will change. The U.S. will continue to assert its influence in the region, guarantee the security of energy and trade routes, support governments aligned with it, view Israel as its closest ally in the region, and prevent non-regional actors from becoming major players in the area.

After the collapse of the USSR, the Russian Federation's influence in the region weakened. However, during Putin's era, Russia sought to revise this situation and has tried to implement more active policies in the region.

oturtmuştur. Özellikle enerji ve silah ticareti açısından bölgeyi önemli bir pazar olarak görmektedir.

Rusya'nın bu politikasındaki en önemli amaç ise kendi etkisini artırmanın yanı sıra, bölgedeki ABD etkisini kırmak, bölge ülkelerine sattığı askerî teknoloji den gelir elde etmek, dünya enerji piyasalarına hâkim olmak ve Rusya'nın dünyada tekrar söz sahibi olduğunu göstermek şeklinde özetlenebilir.

Rusya'nın Suriye ile ilişkileri 1950'li yıllara dayanmaktadır. İran ile arasındaki ilişkilerde zaman zaman bazı konularda fikir ayrılıkları ortaya çıkmışsa da Rusya ve İran çeşitli engel ve farklılıklara rağmen, bölgesel çıkarları gereği birbirine düşman değil, destekleyici politikalar sürdürmüşlerdir.

Bölge açısında önemli risklerden biri İran'ın nükleer bomba üretme konusunda kat etmiş olduğu mesafedir. ABD ve Avrupa ülkelerinin temel amacı bu gelişmeyi sınırlandırma ve mümkünse tamamen durdurmak üzerine olmaktadır. Ancak, İsrail'in elindeki nükleer silahlara cevap veremeyen batının bu girişimlerinin her zaman olduğu gibi tek taraflı olduğu görülmektedir.

### **BM'nin Reform İhtiyacı ve Orta Doğu Politikaları**

BM'nin mevcut yapısının Orta Doğu'daki karmaşık sorunları çözmeye yetersiz olduğu 3 ncü soruya verilen cevapta açıklanmıştır.

BM'nin dünya barışı için işlerlik kazanması adına öncelikle BM'nin güvenlik konseyi yapısı ve oylama şekli başta olmak üzere mevcut eşitsizliğin önüne geçilmesinin gerekli olduğu düşünülmektedir. Daimi üyelik yapısının ve veto hakkının kaldırılması, başta Afrika olmak üzere daha fazla ülkenin güvenlik konseyi yapısında yer alması, hesap verilebilir ve şeffaf bir yapının benimsenmesi, sert gücün kullanımının bir esas bağlanması, barışı koruma görevini yerine getirme konusunda son derece başarısız olan BM'nin uluslararası hukuka aykırı davranan ülkelere karşı yaptırım kararlarının daimi üyelerin ipoteğinden kurtarılması gerekmektedir.

Devlet ve hükümet liderleri, BM Güvenlik Konseyi'nin insanlığı savaşların yıkımından kurtarma aslı görevini yerine getirmediğinin farkındadır. Birleşmiş Milletler Güvenlik Konseyi'nin daimi üyesi Rusya komşusu Ukrayna'ya saldırırken, Ortadoğu savaş ve nefretin pençesinde, Afrika'nın bazı bölgeleri ise kötü yönetim ve dış müdahalelerle boğuşmakta olduğu görülürken, BM'nin aldığı kararlar dünyadaki tiranlara parmak sallamaktan başka bir işe yararamamakta, Gazze, Ukrayna ve Afrika'nın birçok bölgesinde ateşkes çağrıları dikkate alınmamaktadır.

Kuralları inşa edenler bu kurallara uymamakta,daha kötü olan nokta ise bu kurallardan sadece kendilerini muaf tutmakta olmalarıdır. Örneğin Filistin konusunda BM Güvenlik Konseyi çok sayıda karar almıştır.BM Genel Kurulu kararları bulunmaktadır.Neden bu kararlar uygulanmamaktadır? İsrail bu kararlara tabi değil midir? ABD bu kurallara tabi değil midir? Bu tür soruları arttırmak mümkündür.

BM Güvenlik Konseyi'nin aldığı kararlar adaleti yansıtmalıdır. Adaletten yoksun verilen kararlar küresel vicdanı yaralamakta, insanların BM'ye olan inancını yok etmektedir.

the region on economic foundations, viewing the region as an important market, particularly in terms of energy and arms trade.

The primary goals of Russia's policy in the region can be summarized as increasing its own influence, reducing U.S. influence in the area, generating revenue from the military technology it sells to regional countries, dominating global energy markets, and demonstrating that Russia has regained its position as a major global player.

Russia's relations with Syria date back to the 1950s. While there have been occasional disagreements between Russia and Iran on certain issues, despite various obstacles and differences, Russia and Iran have pursued supportive policies toward each other due to their shared regional interests, rather than being enemies.

One of the significant risks in the region is the progress Iran has made in developing a nuclear bomb. The primary goal of the U.S. and European countries is to limit and, if possible, completely halt this development. However, as has often been the case, the West's efforts in this regard appear to be unilateral, especially considering its inability to address Israel's own nuclear weapons.

### **The Need for UN Reform and Middle East Policies**

The inadequacy of the current structure of the UN in resolving the complex issues in the Middle East has been explained in the answer to the third question.

It is believed that in order for the UN to function effectively for world peace, it is essential to address the existing inequalities, particularly regarding the structure of the Security Council and its voting system. The abolition of the permanent membership structure and veto power, the inclusion of more countries, especially from Africa, in the Security Council, the adoption of an accountable and transparent framework, and the establishment of clear principles regarding the use of hard power are all necessary steps. Furthermore, the UN's failure to carry out peacekeeping tasks effectively requires that decisions on sanctions against countries acting in violation of international law be freed from the veto power of the permanent members.

State and government leaders are aware that the UN Security Council has failed to fulfill its primary duty of saving humanity from the destruction of wars. While Russia, a permanent member of the UN Security Council, attacks its neighbor Ukraine, the Middle East remains in the grip of war and hatred, and some regions of Africa are struggling with mismanagement and foreign interventions. The decisions made by the UN Security Council seem to serve no purpose other than to issue empty threats to tyrants, as ceasefire calls in Gaza, Ukraine, and many parts of Africa are being ignored.

Those who build the rules are not adhering to them, and what is even more troubling is that they exempt themselves from these rules. For example, the UN Security Council has passed numerous resolutions regarding Palestine, and there are General Assembly resolutions as well. Why are these resolutions not being implemented? Is Israel not subject to these decisions? Is the U.S. not bound by these rules? Such questions can be multiplied.

The decisions made by the UN Security Council should reflect justice. Decisions that lack justice wound the global conscience and destroy people's faith in the United Nations.

### **Bölgesel Aktörlerin Stratejileri ve Büyük Güçlerin Nüfuzu**

Bölgesel aktörler, diğer bölgesel rakiplerine karşı aktif olarak büyük güçleri kendi çatışma alanlarına çekerken sorunların çözümünü için devamlı harici güçlere yönelmektedirler. Böylece dış güçlerin bölgesel çatışma konularına entegrasyonu, bilinçli olarak sağlanmakta ve müdahaleleri yönünde siyasi bir gelenek oluşmaktadır. Ortadoğu'da bölgesel anlamda çatışma önleyici hiçbir bir geleneğin oluşmaması işte bu yüzdendir. Harici güçlerin müdahalesi olmadan herhangi bir çatışmayı Ortadoğu'da çözebilmek oldukça zordur.

Başta gelenekler olmak üzere birçok neden bölgesel aktörlerin davranış biçimlerini etkilemekte ve şekillendirmektedir. Çoğu zaman harici güçlere başvurularak onlardan arabuluculuk aktivitelerine katılmaları ve garanti vermeleri istenmektedir. Bu eğilim ise bölgede istikrarlı ittifakların kurulmasını engellerken güç dengesi politikalarını beslemektedir.

Ortadoğu gibi karışık pek çok faktörün bulunduğu ve sert koşulların hâkim olduğu bir coğrafyada yer alan devletler, "Ulusal Güvenlik Stratejileri" çatısı altında bulunan daha zorlayıcı ve kısa zamanda kesin sonuçlar almaya yönelik güvenlik stratejilerini tercih etmektedirler. Bu tercih coğrafyanın getirdiği bir zorunluluk çerçevesinde şekillenmektedir. Çünkü ulusal güvenlik stratejilerinin sert yapısı coğrafyanın karmaşık ve zorlayıcı faktörleriyle baş edebilmede devletlerin ellerini güçlendirmektedir.

Orta Doğu'da bütün sorunlar birbiriyle yakın bağlantı içinde bulunmakta ve birbirlerini çok yakından etkilemektedirler. Herhangi bir konuda bir ülkenin alacağı siyasi veya ekonomik tavır diğer sorunlara yaklaşımını da belirlemektedir. Bu durum, Ortadoğu'da siyaset üretmeyi oldukça zorlaştırmakta, deyim yerindeyse bıçak sırtında siyaset yapılmasına yol açmaktadır. Bölge ülkelerinin sorunların çözümünde inisiyatifi ele alamamaları ve alternatif çözüm önerileri üretmemeleri de karşımıza çıkan diğer önemli bir konu olmaktadır.

Orta Doğu'da, dışarıdan gelen dayatmalara karşı kendi çıkarları doğrultusunda hareket edebilme kapasitesi olan Türkiye, İran ve İsrail dışında kalan devletlerin mevcut dış politika uygulamalarına bakıldığında belirgin bağımlılıklar olduğu görülmektedir. Mısır, Suudi Arabistan ve BAE gibi bugün Orta Doğu siyasetinde bir şekilde adından söz ettiren devletlerin ABD ve İsrail ile ilişkileri, bu ülkelerin bağımsız hareket etme kapasitelerinin ve bedel ödeme endişesi nedeni ile de bu yönde bir isteklerinin de olmadığını göstermektedir.

Türkiye, bir NATO ülkesi olmasına rağmen ABD'ye zaman zaman birçok konuda hayır demeyi bilen ve bütün baskılara rağmen Ukrayna -Rusya savaşında Rusya'ya uygulanan yaptırımlara katılmayan, denge politikası ile her iki taraf arasında görüşme yapabilen nadir ülkelerden biri olma konumunu muhafaza eden, bu durumu nedeni ile bedel ödese bile ABD'ye ülke menfaatleri gerektiğinde başkaldırabilen bir ülkedir. Aynı durum Orta Doğu içinde geçerli olmaktadır.

İran'ın uygulamaya çalıştığı Şii veya Direniş eksemi son zamanlarda ağır bir yenilgi almışa benzetilmektedir. Suriye, Lübnan, Gazze'de etkisini ne ölçüde yitirmiş olduğunu zaman gösterecektir. Rusya ve Çin ile girdiği dengesiz ilişkilerin İran'ı giderek Moskova ve Pekin'in etkisi altına girmesine neden olduğu eleştirilen konular arasında yer almaktadır. Nükleerleşme çabalarından elde edeceği sonuç İran'ın geleceğini belirleyebilecektir.

### **Strategies of Regional Actors and the Influence of Great Powers**

Regional actors, while actively drawing great powers into their conflict areas against other regional rivals, continuously turn to external powers for solutions to their problems. In this way, the integration of external powers into regional conflict issues is deliberately facilitated, creating a political tradition of intervention. This is why no regional tradition of conflict prevention has developed in the Middle East. Without the intervention of external powers, it is extremely difficult to resolve any conflict in the Middle East.

Many factors, including traditions, influence and shape the behavior of regional actors. Often, external powers are called upon to participate in mediation activities and provide guarantees. This tendency not only prevents the establishment of stable alliances in the region but also sustains power balance policies.

In a geography like the Middle East, which is characterized by numerous complex factors and harsh conditions, states tend to prefer security strategies that are more coercive and aimed at achieving quick, definitive results under the framework of "National Security Strategies." This preference is shaped by the necessity imposed by the region's conditions. The rigid nature of national security strategies strengthens the ability of states to cope with the complex and challenging factors of the geography.

In the Middle East, all issues are closely interconnected and have a significant impact on each other. The political or economic stance a country takes on one issue also determines its approach to other problems. This makes political decision-making in the region extremely difficult, often resulting in a situation where politics are conducted on a knife's edge. Another key issue is that the countries in the region are unable to take the initiative in resolving problems or generate alternative solutions.

In the Middle East, Turkey, Iran, and Israel are the countries that have the capacity to act in line with their own interests against external pressures. However, when looking at the foreign policy practices of states other than these countries, such as Egypt, Saudi Arabia, and the UAE, it is clear that there are significant dependencies. The relationships these countries have with the U.S. and Israel demonstrate that they lack the capacity to act independently and, due to concerns about the costs involved, they do not have the desire to do so either.

Although Turkey is a NATO member, it has managed to say no to the U.S. on several occasions and, despite pressure, has not participated in the sanctions imposed on Russia during the Ukraine-Russia war. With its balancing policy, Turkey remains one of the few countries capable of facilitating dialogue between both sides. As a result, despite paying a price, Turkey is a country that can defy the U.S. when national interests require it. This same situation applies in the Middle East as well.

It appears that the Shiite or Resistance axis that Iran has been trying to implement has recently suffered a significant defeat. The extent to which it has lost its influence in Syria, Lebanon, and Gaza will become clear over time. Iran's increasingly imbalanced relations with Russia and China have been criticized for causing Iran to fall more under the influence of Moscow and Beijing. The outcome of its nuclear efforts may ultimately determine Iran's future.

## 6284 SAYILI KANUN KAPSAMINDA KADINA YÖNELİK ŞİDDETLE MÜCADELE

محاربة العنف ضد النساء بموجب قانون  
6284

### KADINA YÖNELİK ŞİDDETLE MÜCADELE 16 GÜNLÜK AKTİVİZM KAMPANYASI

**25** Kasım Kadına Yönelik Şiddetle Mücadele Günü'nden başlayarak, 10 Aralık İnsan Hakları Günü'ne kadar süren 16 Günlük Aktivizm Kadınlara Yönelik Şiddete Son Kampanyası, kadınlara ve kız çocuklarına yönelik şiddetin önlenmesi ve ortadan kaldırılması çağrısında bulunmaktadır. WALD olarak, bu küresel kampanya çerçevesinde, 3 Aralık 2024 tarihinde Kağıthane Kent Uyum Birimi'nde "Kadına Yönelik Şiddetle Mücadele" temalı seminer gerçekleştirildi.

Her yıl Kasım ayında başlayan 16 Günlük Aktivizm Kampanyası, dünya çapında kadına yönelik şiddetle mücadele etmek, kız çocukları ve kadınlar için güvenli, eşit bir yaşam sağlamak adına toplumsal bilinç oluşturmayı hedeflemektedir. Gerçekleştirilen seminer, bu uluslararası hareketin yerel düzeydeki bir yansıması olarak, kadınları yalnızca şiddet konusunda bilgilendirmeyi değil, aynı zamanda onlara hakları konusunda güç kazandırmayı ve toplumsal cinsiyet eşitliği bilincini aşılayarak sosyal farkındalık yaratılmasına katkı sağladı.

Seminerin temel amacı, katılımcılara kadına yönelik şiddetin farklı türleri hakkında bilgi sunmak, şiddetin fiziksel, ekonomik, cinsel ve psikolojik boyutlarına dair farkındalık oluşturmak ve bu bağlamda, şiddet mağdurlarının haklarını savunmalarına yönelik pratik

### COMBATING VIOLENCE AGAINST WOMEN THE 16 DAYS OF ACTIVISM CAMPAIGN

The 16 Days of Activism Against Gender-Based Violence Campaign, running from November 25, the International Day for the Elimination of Violence Against Women, to December 10, Human Rights Day, calls for the prevention and eradication of violence against women and girls. Within the framework of this global campaign, WALD organized a seminar themed "Combating Violence Against Women" on December 3, 2024, at the Kağıthane Urban Harmony Unit.

The 16 Days of Activism Campaign, which begins every year in November, aims to raise global awareness to combat violence against women and promote a safe and equal life for women and girls. The seminar, as a local reflection of this international movement, not only aimed to inform women about violence but also to empower them regarding their rights and contribute to social awareness by fostering a sense of gender equality.

The primary objective of the seminar was to provide participants with information about the different forms of violence against women, raise awareness of the physical, economic, sexual, and psychological dimensions of violence, and offer practical guidance on how survivors

bilgiler sağlamak oldu. Etkinlik, kadınların toplumsal cinsiyet eşitliği, insan hakları ve yaşamlarındaki zorluklarla başa çıkabilme becerilerini geliştirmeleri için önemli bir platform sağladı. Katılımcılara, yasalarla güvence altına alınan temel haklarına nasıl ulaşabilecekleri hakkında kapsamlı bir rehberlik sunuldu.

Seminer süresince, bir avukat ve sosyal hizmet uzmanı eşliğinde şiddetle mücadele yolları ve kadınların güçlendirilmesi üzerine kapsamlı bir eğitim verildi. Katılımcılara, 6284 Sayılı Ailenin Korunması ve Kadına Karşı Şiddetin Önlenmesine Dair Kanun hakkında bilgilendirme yapıldı. Ayrıca, Kadın Destek Uygulaması (KADES), 112 Acil Çağrı Merkezi, ALO 183 Şiddetle Mücadele Hattı, 155 Polis İmdat hatları gibi kritik hizmetlere nasıl başvurulacağı konusunda detaylı bilgiler verildi. Katılımcılara, Kaymakamlık, Valilik, Savcılık ve Aile Mahkemesine başvuru usulleri aktarıldı.

can advocate for their rights. The event served as a vital platform for women to enhance their understanding of gender equality, human rights, and their ability to cope with challenges in their lives. Participants were provided with comprehensive guidance on how to access their fundamental rights protected by law.

During the seminar, a comprehensive training session was conducted with the participation of a lawyer and a social worker, focusing on strategies to combat violence and empower women. Participants were informed about Law No. 6284 on the Protection of the Family and the Prevention of Violence Against Women. Detailed guidance was also provided on accessing critical services such as the Women Support Application (KADES), 112 Emergency Call Center, ALO 183 Violence Prevention Hotline, and 155 Police Emergency Line. Additionally, procedures for applying to district governorships, governorates, public prosecutors, and family courts were explained to the participants.



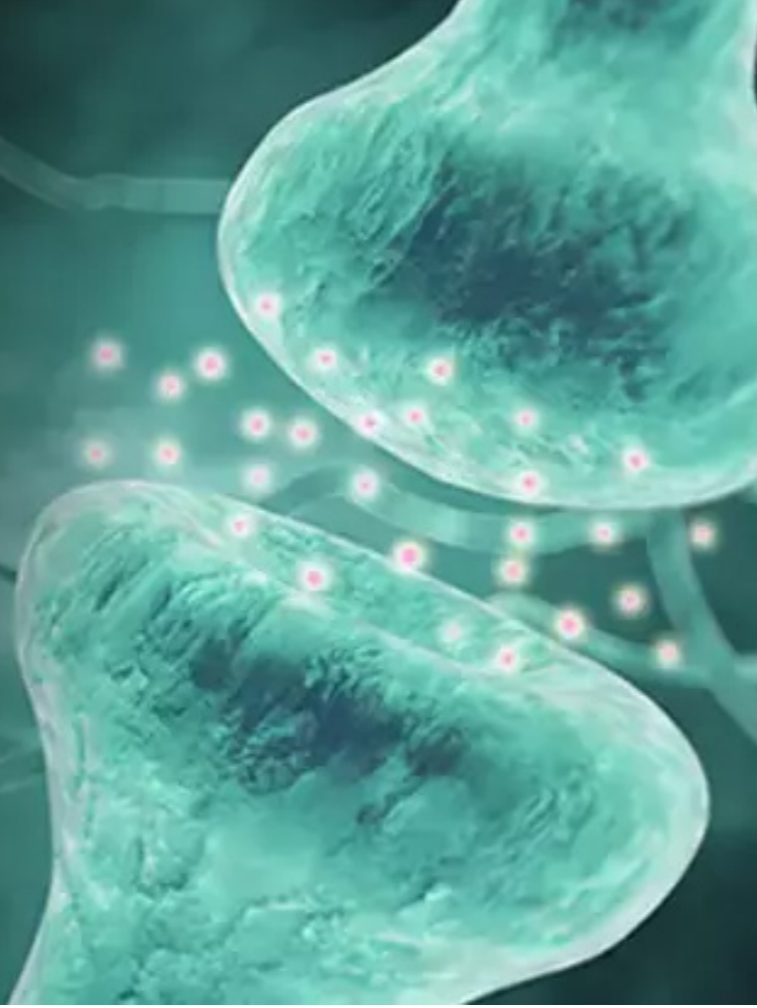
Seminerin sonunda, katılımcılara etkinlik hakkında geri bildirim almak amacıyla, "Bugünkü seminer sizin için nasıldı? Seminerin sizin için ne anlamda yararlı/yararsız olduğunu paylaşır mısınız?" gibi sorular soruldu ve katılımcılar görüşlerini paylaştı. Katılımcılar, etkinlikten faydalı bilgiler edindiklerini ve öğrendikleri konuları günlük yaşamlarında uygulayabileceklerini belirtti.

Ayrıca, katılımcılara KADES uygulamasının telefonlarına indirilmesi sağlanarak, şiddetle karşılaştıkları durumlarda hızlı ve etkili bir şekilde destek alabilecekleri bilgisi verildi. Etkinlik sonunda, katılımcılara Kadına Yönelik Şiddetle Mücadele Bilgilendirme Rehberi dağıtıldı. 16 Günlük Aktivizm Kampanyası kapsamında düzenlenen bu etkinlik, kadınların hakları konusunda farkındalık yaratılmasına ve şiddetle mücadelede adımlar atılmasına katkı sağladı.

At the end of the seminar, participants were asked questions such as, "How was today's seminar for you? Could you share in what ways the seminar was beneficial or not for you?" to gather feedback about the event. Participants shared their thoughts, expressing that they gained useful information and felt they could apply what they learned in their daily lives.

Additionally, assistance was provided to ensure participants downloaded the KADES application on their phones, equipping them with a tool to access quick and effective support in cases of violence. At the end of the event, participants were provided with the \*\*Informative Guide on Combating Violence Against Women\*\*. Organized as part of the \*\*16 Days of Activism Campaign\*\*, this event contributed to raising awareness about women's rights and taking steps to combat violence.

# 57 70 78



BEYİN SAĞLIĞI,  
HAFIZA GÜCÜ,  
YAŞLANMA,  
DEMANS...

BRAIN HEALTH,  
MEMORY  
POWER, AGING,  
DEMENTIA...

**HEPSİ İÇİN  
BU ÜÇ SAYI  
ÇOK  
ÖNEMLİ:  
57, 70 VE 78...**

**THESE THREE  
NUMBERS ARE  
VERY IMPORTANT  
FOR ALL OF THEM:  
57, 70, AND 78...**

*Uzun yaşamak son dönemde herkesin hayali haline geldi. Ancak uzun yaşamak kadar hem fiziksel hem de zihinsel anlamda sağlıklı yaşamak da önemli... Geçtiğimiz günlerde yayımlanan bir araştırma, insan beyninin yaşlanması bağlamında üç kritik dönemeç olduğunu ortaya koydu.*

Sedef BATI  
Hürriyet

*Living a long life has recently become everyone's dream. However, just as important as living long is living healthily, both physically and mentally... A recent study revealed three critical milestones in the aging process of the human brain.*

Sedef BATI  
Hürriyet



Bilim dergisi Nature'da yayımlanan çalışmaya göre, beynimizin bir anda yaşlandığı üç dönem bulunuyor.

Araştırma kapsamında bilim insanları 10 binden fazla sağlıklı yetişkinin beyin taramalarını inceledi. Ardından bilişsel yaşlanmanın bir işareti kabul edilen 'beyin yaşlanması boşluğu'nu (BAG) tespit edebilmek için bu yetişkinlerin yansında kandaki protein değişimlerini takip etti. Bunun sonucunda katılımcıların çoğunluğunun 57, 70 ve 78'inci yaşlarında, beyin yaşlanması anlamında zirve noktalara çıktığı görüldü.

Araştırmacılar, 57 yaşındayken yaraların iyileşmesiyle ve metabolizmayla alakalı protein değişimleri, 70 yaşındayken demans riskini artırabilecek beyin hücresi farklılıkları, 78 yaşındayken de bağışıklık ve inflamasyonla ilgili değişimler yaşandığını ortaya koydu.

According to a study published in the scientific journal Nature, there are three periods in which our brain suddenly ages.

In the study, scientists examined brain scans of over 10,000 healthy adults. They then tracked protein changes in the blood of half of these adults to identify the "brain aging gap" (BAG), which is considered a sign of cognitive aging. As a result, it was found that the majority of participants reached peak brain aging at the ages of 57, 70, and 78.

The researchers discovered that at the age of 57, protein changes related to wound healing and metabolism occur, at 70, differences in brain cells that may increase the risk of dementia appear, and at 78, changes related to immunity and inflammation are observed.



Ancak bu yaşlara gelmek illa da beynin yaşlanması ve zayıflaması anlamına gelmiyor. Zihinsel gerileme riskini azaltmak için atılabilecek birçok adım bulunuyor. İşte bilim insanlarına göre hafızayı iyileştirmekten beyindeki toksinleri temizlemeye, sayısız bilişsel faydaları olan bilim destekli davranışlar...

### **Bol Bol Protein Ve Yeşil Yapraklı Sebze Tüketmek**

Başta sardalye ve yağlı balıklar olmak üzere yeterince protein tüketmek, hafızayı iyileştirip bilişsel gerilemeye karşı koruyabiliyor. Kuru yemişler, baklagiller, tam tahıllar ve yoğurt gibi fermente süt ürünleri de çok kaliteli protein kaynakları. Öte yandan ıspanak ve karalahana gibi yeşil yapraklı sebzeler, optimal beyin sağlığı için hayati öneme sahip demir ve magnezyum gibi önemli besin maddelerini içeriyor. Uzmanlar, bilişsel sağlık için beslenmeye dahil edilmesi gereken diğer besinlerin ise turna yemişi gibi orman meyveleri, bazı faydalı otlar ve çay olduğunu belirtiyor.

### **Daha Fazla Hareket Etmek**

Beynin hipokampus ve prefrontal korteks bölgeleri, biz yaşlandıkça zayıflıyor. Ancak düzenli olarak hareket etmek, nöron büyümesini destekleyerek hafızayı iyileştiriyor. Ancak bu her gün saatlerinizi spor salonunda geçirmeniz gerektiği anlamına gelmiyor. Kısa süreli yoğun egzersizlerin bile sağlığa pek çok faydası var. Örneğin çalışma molaları esnasında yapılan bir dakikalık squat'lar, odaklanmayı ve karar verme becerisini iyileştiriyor. İnsanların dünyanın diğer yerlerine kıyasla daha uzun ve sağlıklı yaşadığı coğrafyalarını inceleyen Mavi Bölgeler projesi de günlük hayatlarında gidebildikleri her yere yürüyerek gidenlerin daha uzun yaşadığını gösteriyor.



### **Dostlarla Vakit Geçirmek**

Kronik yalnızlık, fiziksel sağlığı birçok açıdan etkiliyor. En fazla zarar görenlerin başında da kalp fonksiyonu ile bağışıklık sistemi geliyor. Yalnızlık ayrıca hafızayı etkiliyor, bilişsel gerilemeye ve demansa yol açabiliyor.

However, reaching these ages does not necessarily mean that the brain will age or weaken. There are many steps that can be taken to reduce the risk of mental decline. According to scientists, here are science-backed behaviors that can improve memory, cleanse toxins from the brain, and offer numerous cognitive benefits...

### **Consuming Plenty Of Protein And Green Leafy Vegetables**

Consuming enough protein, especially from sardines and fatty fish, can improve memory and protect against cognitive decline. Nuts, legumes, whole grains, and fermented dairy products like yogurt are also excellent sources of high-quality protein. On the other hand, green leafy vegetables like spinach and kale contain important nutrients such as iron and magnesium, which are vital for optimal brain health. Experts also point out that other foods to include in the diet for cognitive health are forest fruits like lingonberries, certain beneficial herbs, and teas.

### **Getting More Exercise**

The hippocampus and prefrontal cortex areas of the brain weaken as we age. However, regular exercise supports neuron growth and improves memory. This doesn't mean you need to spend hours at the gym every day. Even short bursts of intense exercise have many health benefits. For example, doing one-minute squats during work breaks can improve focus and decision-making skills. The Blue Zones project, which studies regions where people live longer and healthier lives compared to other parts of the world, shows that those who walk to places they need to go in their daily lives tend to live longer.

### **Spending Time With Friends**

Chronic loneliness affects physical health in many ways, with the most significant impact on heart function and the immune system. Loneliness also affects memory and can lead to cognitive decline and dementia.

70'li yaşlarda bile olsa hobi grupları gibi yeni ortamlara dahil olmak arkadaş edinmenin en etkili yollarından biri olarak tavsiye ediliyor. Dahası kalabalıklar içinde yalnızlık çekmemek için de yüzeysel değil derinliği olan ilişkiler kurmak gerekiyor.

### **Yeterince Derin Uyku Uyumak**

Uyku kalitesi, beyin sağlığı için kritik bir öneme sahip. Özellikle beyin dalgası frekanslarının yavaşladığı derin uyku anları, beyni toksinlerden arındırmak için şart.

Derin uykunun, uyku döngüsünün dörtte birinden azını oluşturduğunu düşünürsek, sağlıklı bir beyin için her gece 55 ila 97 dakika derin uykuya ihtiyacımız var.

Gün içinde egzersiz yapmak ve özellikle yatmadan önce kafeinli içecekler tüketmemek, geceleri uykuya dalmayı ve uyumayı kolaylaştırdığından, derin uyku ihtiyacının karşılanmasına da yardımcı oluyor.



### **Kendinize Meydan Okumak**

ABD'de bulunan Utah Üniversitesi'nde nörobiyoloji alanında dersler veren Jason Shepherd, Business Insider'a yaptığı açıklamada, yeni şeyler denemenin beyni sağlıklı tuttuğunu belirtti.

Bu yeni şeylerin bilmediğiniz yerlere seyahat etmek ya da yeni hobiler edinmek olabileceğini vurgulayan Shepherd, "Bence çoğumuz her gün aynı şeyleri yaptığımız rutinler ve alışkanlıklar içinde yaşıyoruz. Ancak yeni şeyler öğrenmek, beynin esnekliğine yardımcı oluyor" dedi.

*\* Business Insider'ın "Scientists say your brain suddenly ages at 57, 70, and 78. Here are 5 ways to curb mental decline." başlıklı haberinden derlenmiştir.*

Even in your 70s, joining new environments such as hobby groups is recommended as one of the most effective ways to make friends. Additionally, to avoid feeling lonely in crowds, it's important to build relationships that are not superficial, but meaningful.

### **Getting Enough Deep Sleep**

Sleep quality is critically important for brain health. In particular, deep sleep moments, when brain wave frequencies slow down, are essential for clearing toxins from the brain.

Since deep sleep makes up less than a quarter of the sleep cycle, we need 55 to 97 minutes of deep sleep each night for a healthy brain.

Exercising during the day and avoiding caffeinated drinks, especially before bed, make it easier to fall asleep and stay asleep, helping to meet the need for deep sleep.

### **Challenging Yourself**

Jason Shepherd, a professor of neurobiology at the University of Utah, stated in an interview with Business Insider that trying new things keeps the brain healthy.

He emphasized that these new things could include traveling to unfamiliar places or picking up new hobbies. "I think most of us live within routines and habits, doing the same things every day. However, learning new things helps the brain's flexibility," he said.

*\* This is compiled from the Business Insider article titled "Scientists say your brain suddenly ages at 57, 70, and 78. Here are 5 ways to curb mental decline."*

# TATLI BİR FİNAL A SWEET FINALE



Dünya Yerel Yönetim ve Demokrasi Akademisi Vakfı (WALD) ve Birleşmiş Kentler ve Yerel Yönetimler Orta Doğu ve Batı Asya Bölge Teşkilatı (UCLG-MEWA), 27 Aralık 2024 tarihinde yıl sonu değerlendirme toplantısı düzenledi. Toplantı, iki kurumun iş birliğini güçlendirme, geride bırakılan yılın çalışmalarını değerlendirme ve 2025 yılı için ortak hedefleri belirleme amacıyla gerçekleştirildi.

The World Academy for Local Government and Democracy (WALD) and the United Cities and Local Governments Middle East and West Asia Regional Organization (UCLG-MEWA) held a year-end evaluation meeting on December 27, 2024. The meeting aimed to strengthen the cooperation between the two institutions, evaluate the work accomplished over the past year, and set joint goals for 2025.



Toplantıda, 2024 yılı boyunca gerçekleştirilen projeler ve etkinlikler detaylı olarak ele alındı. Bölgesel iş birliği, yerel yönetimlerin güçlendirilmesi ve sürdürülebilir kalkınma hedeflerine yönelik yapılan çalışmaların etkileri değerlendirildi.

During the meeting, projects and events carried out throughout 2024 were discussed in detail. The impacts of efforts related to regional cooperation, strengthening local governments, and achieving sustainable development goals were evaluated.

WALD Yönetim Kurulu Başkanı ve UCLG-MEWA Genel Sekreteri Dr. Mehmet DUMAN, yaptığı konuşmada iş birliklerinin önemine dikkat çekerek 2025 yılı için belirlenen stratejik hedeflerin bölgesel kalkınmaya ve uluslararası dayanışmaya katkı sağlayacağını vurguladı.

Dr. Mehmet Duman, Chairman of the WALD Board of Directors and Secretary General of UCLG-MEWA, emphasized the importance of collaboration in his speech, highlighting that the strategic goals set for 2025 would contribute to regional development and international solidarity.



Değerlendirmelerin ardından çalışanların kendilerinin hazırladıkları ikramlar ile zenginleşen sofrada 2025'in ilk adımları atılırken 2024'e ise tatlı bir final yapıldı.

Following the evaluations, 2024 came to a sweet close as the first steps of 2025 were taken around a table enriched by homemade treats prepared by the staff.

WALD ve UCLG-MEWA'nın, 2025 yılında daha fazla yenilikçi projeler ve güçlü iş birlikleri ile bölgesel kalkınma hedeflerine katkı sağlamayı amaçladıkları toplantı, canlı müzik eşliğinde sona erdi.

The meeting, where WALD and UCLG-MEWA emphasized their aim to contribute to regional development goals through more innovative projects and strong collaborations in 2025, concluded with live music.

