



E-NEWSLETTER

Sayı 15 | Mart 2025 | www.wald.org.tr

2025

Yükselen Bir Türkiye:
Terörsüz Yarınlar,
AB Yolculuğuna
&
Medeniyet
Kentlerine Doğru

A Rising Turkey:
Towards a Terror
Free Future,
EU Accession,
& Cities of
Civilization



İÇİNDEKİLER

- 04 Editöryal
Editorial
- 06 Küresel Krizler Ekseninde AB & Türkiye'nin AB İlişkileri
The EU Turkey Relations in the Context of Global Crises Assoc.
- 14 Türkiye'de Demokratik Gelişmeler ve Siyasal Süreç
Democratic Developments and Political Process in Turkey
- 22 Gaziantep: Tarih, Kültürün ve Geleceğin Buluşma Noktası
Gaziantep: The Meeting Point of History, Culture, and the Future
- 48 Türkiye, Avrupa'nın Yeni Güvenlik Mimarisi Açısından Artık Daha da Önemli
Turkey Is Now Even More Important In Terms Of Europe's New Security Architecture
- 54 Dünyanın Görünmeyen Damarları: Lojistiğin Küresel Gücü ve Krizlerle Mücadelesi
The Invisible Veins Of The World: The Global Power Of Logistics And Its Struggle Against Crises
- 64 Lokmaları Azalt Adımları Çoğalt
Reduce Bites, Increase Steps



İmtiyaz Sahibi
Dünya Yerel Yönetim ve Demokrasi Akademisi Vakfı



TÜRKİYE'DE DEMOKRATİK DÖNÜŞÜM VE BÖLGESEL DİNAMİKLER: YENİ BİR YOL HARİTASI

Dr. Mehmet DUMAN

WALD Yönetim Kurulu Başkanı - WALD Chairman of the Board of Directors

Türkiye, tarihsel olarak kritik virajlarda yönünü belirleyen dinamik bir demokrasiye sahip. Son dönemde yaşanan gelişmeler ise bu dinamiklerin yeniden şekillendiğini gösteriyor. Seçim atmosferinin hızla değiştiği, siyasi aktörlerin pozisyonlarını gözden geçirdiği ve halkın beklentilerinin dönüşüme uğradığı bir süreçteyiz. Bu bağlamda, partiler arası yürütülen süreç, Sayın Devlet Bahçeli'nin çağrısı, "Terörsüz Türkiye" söylemi ve bölgemizde yaşanan gelişmeler, Türkiye'nin siyasal geleceğini doğrudan etkileyen başlıklar arasında yer alıyor.



Türkiye'de demokrasi, sadece seçim sandıklarından ibaret değil. Siyasal partiler arasındaki diyalog, toplumsal uzlaşma arayışları ve çözüm süreçlerine yaklaşım, demokratik olgunluğun en önemli göstergeleri arasında. Bu çerçevede, özellikle partiler arasında yürütülen temaslar, Türkiye'nin demokratikleşme sürecinde yeni bir sayfa açabilir mi sorusunu gündeme taşıyor. Demokratik mekanizmaların sağlıklı işlemesi adına bu sürecin nasıl yönetileceği, atılacak adımların niteliği ve toplumsal karşılığı büyük önem taşıyor.

Ancak Türkiye'de siyaset, her zaman dengeler üzerine kurulur. Devlet Bahçeli'nin, son dönemde yaptığı çağrı bu dengeyi bir kez daha gözler önüne serdi. Sayın Bahçeli, siyasi aktörleri ve karar vericileri

DEMOCRATIC TRANSFORMATION AND REGIONAL DYNAMICS IN TURKEY: A NEW ROADMAP

Turkey has historically possessed a dynamic democracy that has determined its direction at critical junctures. Recent developments indicate that these dynamics are being reshaped. We are in a period where the electoral climate is rapidly shifting, political actors are reassessing their positions, and public expectations are undergoing transformation. In this context, the inter-party processes, Mr. Devlet

BAHÇELİ's call, the discourse of a 'Terror-Free Turkey,' and regional developments are among the key factors directly influencing Turkey's political future.

Democracy in Turkey is not solely confined to the ballot box. Dialogue between political parties, efforts toward social consensus, and approaches to resolution processes are among the most significant indicators of democratic maturity. In this context, the ongoing engagements between parties bring forth the question of whether a new chapter can be opened in Turkey's democratization process. The way this process is managed, the quality of the steps to be taken, and their societal reception are of great importance for the healthy functioning of democratic mechanisms.

However, politics in Turkey has always been built on balances. Devlet BAHÇELİ's recent call has once again highlighted this equilibrium. While inviting political actors and decision-makers to

belirli bir çizgide birleşmeye davet ederken, özellikle millî güvenlik ve terörle mücadele konularına güçlü bir vurgu yaptı. Bu çağrının, Türkiye'de siyasi ittifak dinamiklerine nasıl bir etkisi olacağı önümüzdeki süreçte netleşecek.

Türkiye'nin uzun yıllardır gündeminde yer alan güvenlik politikaları, bugün yeni bir çerçeveye oturtuluyor. "Terörsüz Türkiye" söylemi, yalnızca iç güvenlik perspektifinden değil, bölgesel gelişmeler ışığında da ele alınması gereken bir konu. Türkiye'nin güney sınırlarında yaşanan hareketlilik, bölgesel aktörlerle yürütülen müzakereler ve uluslararası güç dengeleri, bu stratejiyi şekillendiren unsurlar arasında.

Peki, bu söylem sadece güvenlik politikalarına mı dayanıyor, yoksa toplumsal bir dönüşüm stratejisini de içeriyor mu? Türkiye'nin demokratikleşme hamleleri, toplumsal uzlaşma politikaları ve bölgesel diplomasi hamleleri, "Terörsüz Türkiye" hedefinin nasıl inşa edileceğine dair önemli ipuçları sunuyor.

Türkiye sadece kendi iç siyasi dengeleriyle değil, aynı zamanda bölgesinde yaşanan gelişmelerle de yönünü belirleyen bir ülke. Ortadoğu'daki değişim rüzgarları, Avrupa ile ilişkiler, Rusya-Ukrayna savaşı gibi küresel çalkantılar, dış politikamızın odağındaki önemli başlıklar. Bölgedeki hareketlilik, Türkiye'nin diplomatik manevra alanını genişletirken, iç politikadaki dönüşüm sürecini de doğrudan etkiliyor.

Sonuç olarak, Türkiye'de ve bölgede yaşanan gelişmeler, önümüzdeki dönemde ülkenin siyasal ve toplumsal yapısını derinden etkileyecek. Siyasetin giderek daha karmaşık ve çok katmanlı hale geldiği bu dönemde, demokratik süreçlerin sağlıklı işlemesi, kapsayıcı politikaların hayata geçirilmesi ve bölgesel denklemlerin doğru yönetilmesi, Türkiye'nin geleceğini şekillendirecek temel unsurlar olacak.

Bu nedenle ki; dergimizin Mart sayısında bu konuları derinlemesine ele alarak, siz değerli okuyucularımızı güncel gelişmelerin perde arkasına dair kapsamlı analizlerle buluşturuyoruz. Tüm bu gelişmeler ve bölgemizde yaşanan değişimler karşısında, gözlerimizi geleceğe çevirmek ve süreci yakından takip etmek hepimizin sorumluluğu...

unite around a specific framework, Mr. BAHÇELİ placed strong emphasis on national security and counterterrorism efforts. The impact of this call on the dynamics of political alliances in Turkey will become clearer in the coming period.

Turkey's longstanding security policies are now being redefined within a new framework. The discourse of a "Terror-Free Turkey" is an issue that must be addressed not only from an internal security perspective but also in light of regional developments. The mobility along Turkey's southern borders, negotiations with regional actors, and international power dynamics are among the key factors shaping this strategy.

But does this discourse rely solely on security policies, or does it also encompass a broader societal transformation strategy? Turkey's democratization efforts, social consensus policies, and regional diplomatic initiatives provide crucial insights into how the goal of a "Terror-Free Turkey" will be constructed.

Turkey shapes its course not only through its internal political balances but also in response to regional developments. The winds of change in the Middle East, relations with Europe, and global upheavals such as the Russia-Ukraine war are key focal points of Turkey's foreign policy. While regional dynamics expand Turkey's diplomatic maneuvering space, they also have a direct impact on the country's internal political transformation process.

In conclusion, the developments in Turkey and the region will deeply impact the country's political and social structure in the coming period. As politics becomes increasingly complex and multilayered, the healthy functioning of democratic processes, the implementation of inclusive policies, and the effective management of regional dynamics will be the key factors shaping Turkey's future.

For this reason, in the March issue of our magazine, we delve into these topics in depth, bringing you, our valued readers, comprehensive analyses that uncover the underlying dynamics of current developments. In the face of these changes and transformations in our region, it is our collective responsibility to keep our eyes on the future and closely follow the process.



Doç. Dr. Şuay Nilhan AÇIKALIN
Ankara Hacı Bayram Veli Üniversitesi
Öğretim Üyesi

Assoc. Prof. Dr. Şuay Nilhan AÇIKALIN
Faculty member at Ankara Hacı Bayram
Veli University

KÜRESEL KRİZLER EKSENİNDE AB & TÜRKİYE'NİN AB İLİŞKİLERİ

Son yıllarda dünyada yaşanan krizler, Avrupa Birliği'nin iç dengelerini sarsarken Türkiye-AB ilişkilerini yeniden şekillendiriyor. Bu kritik süreçte, değişen güç dengeleri ve geleceğe yönelik senaryoları Ankara Hacı Bayram Veli Üniversitesi Öğretim Üyesi Doç. Dr. Şuay Nilhan AÇIKALIN, küresel dinamikler ışığında kapsamlı bir perspektifle değerlendirdi.

THE EU TURKEY RELATIONS IN THE CONTEXT OF GLOBAL CRISES

In recent years, the crises unfolding across the world have shaken the internal balance of the European Union while reshaping EU-Turkey relations. In this critical period, changing power dynamics and future scenarios were comprehensively assessed by Assoc. Prof. Dr. Şuay Nilhan AÇIKALIN, faculty member at Ankara Hacı Bayram Veli University, through the lens of global dynamics.



1963 yılında imzalanan Ankara Antlaşmasından itibaren Türkiye'nin AB üyelik süreci inişli çıkışlı bir seyrde ilerlemiştir. Uzun yıllar ve son dönemde AB'nin Türkiye'ye yönelik iki yüzlü tutumu ilişkileri ahde vefa ilkesiyle bağdaşmamaktadır. Özellikle Rusya-Ukrayna savaşı ve bugün itibarıyla savaşın 3. Yılına girilmesi ile değişen jeopolitik değişimler açıkça Avrupa Birliği'nin menfaatlerinin esasen Türkiye'nin tam üyelik perspektifiyle birbirini tamamlayıcı ve güçlendirici nitelikte olduğunu göstermektedir. Zira Türkiye, Avrupa için hem başta enerji olmak üzere tedarik zincirlerinin hem de Avrupa güvenliğinin kilit ülkesidir. Jeopolitik değişimler ve AB'nin güvenlik mimarisinin yeniden inşası Türkiye'nin üyelik sürecinde yeni fırsatların oluşmasını sağlayabilme potansiyelindedir.

Bununla beraber, üyeliğin önündeki en önemli engeller ise AB'nin Türkiye'ye karşı stratejik körlük politikalarıdır. 20 yıllık müzakere sürecinde Rum kesiminin ve onu destekleyen Fransa'nın 11 başlığı bloke etmesi bu anlamda önemli bir göstergedir. Hatta hâlihazırda, Türkiye aleyhinde yürüttükleri faaliyetler adına Terör örgütlerini himaye eden AB üyesi ülkeler vardır. Yani, küresel ekonomik ve jeopolitik krizlerin neticesinde Türkiye'nin reformları ve AB'nin müzakere durumu hususunda çok ciddi değişimler yaşanmasa da bu yıl Avrupa Birliği'nin genişlemeye ilişkin raporunda, Türkiye'nin aday ülke statüsü ve kilit rolüne vurgu yapılması bu anlamda önemli bir göstergedir. Ancak yeterli değildir, Avrupa Birliği işbirliğinden yanaysa önemli bir engel olan ve Türkiye-AB ilişkilerini kısıtlayan 15 Temmuz 2019 tarihli AB Konsey kararını tamamen kaldırmalıdır.

AB'nin Genişleme Süreci Ve Türkiye'ye Yansımaları
AB'nin genişleme sürecinde gösterdiği ihtiyatlı yaklaşım, Türkiye özelinde önemli sonuçlar doğurmaktadır.

Since the signing of the Ankara Agreement in 1963, Turkey's EU membership process has followed a fluctuating course. For many years and particularly in recent times the EU's double standards toward Turkey have been inconsistent with the principle of pacta sunt servanda. Especially with the Russia-Ukraine war now entering its third year, the resulting geopolitical shifts clearly demonstrate that the European Union's interests are, in essence, complementary to and strengthened by Turkey's full membership perspective. Turkey is a key country for Europe not only in terms of energy and supply chains, but also for European security. These geopolitical changes and the reconstruction of the EU's security architecture hold the potential to create new opportunities in Turkey's membership process.

However, one of the most significant obstacles to membership remains the EU's strategic blindness toward Turkey. During the 20 year negotiation process, the blocking of 11 chapters by the Greek Cypriot Administration and its supporter, France, stands as a clear indication of this stance. Moreover, some EU member states continue to harbor terrorist organizations that act against Turkey's interests. In other words, although no major shifts have occurred in terms of Turkey's reforms or the EU's negotiation stance as a result of global economic and geopolitical crises, this year's EU enlargement report highlighting Turkey's candidate status and its key role is a noteworthy development. Nevertheless, this is not sufficient. If the European Union truly favors cooperation, it must completely revoke the European Council decision dated July 15, 2019, which remains a major obstacle restricting Turkey-EU relations.

The EU Enlargement Process and Its Reflections on Turkey
The EU's cautious approach in its enlargement process has had significant implications for Turkey. Although the

Avrupa Birliği kurulduğu günden bugüne 7 kere genişlese de özellikle Brexit'in akabinde ciddi bir ivme kaybı yaşadı. İngiltere dışında, Brüksel tarafından Polonya ve Macaristan gibi ülkelere dayatılan politikalar yüzünden ülke kamuoylarının AB'ye yaklaşımları değişti. Genişleme her ne kadar şimdilik dursa da Balkanlar üzerinde genişleme söylemi ve işbirliği devam etmekte. Ancak Balkanlarda da fasılların giderek uzaması hayal kırıklığını had safhaya taşıdı. Keza AB genişlemesi için 2030 hedefi gerçekçi bir temele sahip değil. AB genişleme doktrini özellikle Ukrayna ve Moldova'da oldukça başarısız bir sınav verdi. Bu durum hem diğer aday ülkeleri rahatsız etti hem de bu ülkelere bir faydası dokunmadı. Öte yandan, Türkiye ile AB arasındaki müzakere başlıklarında Güney Kıbrıs Rum Kesimi kaynaklı yaşanan bloke krizi, mevcut güvensizlik iklimi ve süreci baltalayan siyasi hüviyetli kararlar AB, Türkiye'ye ne iyi niyetli bir yaklaşım ne de güvenilir bir vizyon sunuyor. Yine de, tamamen durmasa da müzakerelerin uzun vadede canlanabilmesi hususu AB'nin irade ortaya koymayı başarabilmesiyle mümkündür.

European Union has undergone seven rounds of enlargement since its establishment, it experienced a considerable loss of momentum, particularly following Brexit. Beyond the UK's departure, the EU's imposition of policies on countries such as Poland and Hungary has shifted public opinion in those nations away from the EU. While the enlargement process has largely stalled, rhetoric and cooperation regarding expansion into the Balkans continue. However, in the Balkans as well, the prolonged negotiation chapters have led to deep frustration. Similarly, the EU's 2030 enlargement target lacks a realistic foundation. The EU enlargement doctrine has especially failed in the cases of Ukraine and Moldova, disappointing not only those countries but also raising concerns among other candidate states. Meanwhile, in Turkey's case, the ongoing chapter blockages stemming from the Greek Cypriot Administration, the prevailing climate of mistrust, and politically motivated decisions undermining the process mean that the EU offers neither a sincere approach nor a credible vision to Turkey. Nonetheless, although not entirely halted, the potential revitalization of negotiations in the long term will depend on the EU's ability to demonstrate genuine political will.



“Avrupa’da yükselen sağ hareketler, göç, islamofobi üzerinden yürütülen tartışmalar ve Türkiye’nin AB süreci”

Mülteci karşıtı tutum Avrupa ülkelerinin iç politikalarını aşarak pek çok defa AB - Türkiye ilişkilerinde belirleyici olmuştur. Bu bağlamda Türkiye'nin Avrupa birliği ile ilişkileri değer ve kimlik siyaseti üzerinden tartışılarak Türkiye'nin üyeliği noktasında olumsuz değerlendirmeler öne çıkarılmaktadır. Türkiye ise kendisine yönelik mevcut çifte standart uygulamasının farkında olarak ihtiyatlı tavrını sürdürmektedir. Avrupa’da Müslümanların dini pratiklerini kısıtlayıcı yasal düzenlemeler ise daha önce münferit vakalar ve lokal uygulamalarla sınırlı olan yasakların ve sistematik ırkçılığın nasıl giderek kurumsallaştığını gözler önüne sermektedir. Özellikle

“The Rise of Right-Wing Movements in Europe, Debates Driven by Migration and Islamophobia, and Turkey’s EU Accession Process”

The anti-refugee stance in European countries has frequently gone beyond domestic politics and played a determining role in EU-Turkey relations. In this context, Turkey's relationship with the European Union is often debated through the lens of values and identity politics, with negative assessments emphasized regarding its membership prospects. Aware of the ongoing double standards it faces, Turkey maintains a cautious approach. Legal regulations in Europe that restrict the religious practices of Muslims reveal how what were once isolated incidents and local policies have evolved into institutionalized bans and systemic racism. Particularly concerning is that the French

Avrupa birliğinin başat iktisadi ve politik gücünü elinde tutan Fransız ve Alman hükümetlerinin ayrımcılık konusunda ilk sıralarda yer alması kendisine ait olduğuna iddia ettiği demokratik normlarla çelişen AB'nin istikbaline dair endişeye sevk edicidir.

“ABD’nin Avrupa’daki etkinliğini artırması ve NATO üzerinden yürüttüğü politikaları, Türkiye’nin transatlantik ilişkileri ve AB süreci”

Başkan Trump'ın "Önce Amerika" doktrini sonrası AB ülkelerinin İkinci Dünya Savaşı'ndan beri ilk defa büyük çaplı savunma harcaması külfeti ile baş başa kalması ABD - AB ilişkilerinde tarihi bir dönüm noktası haline gelmiştir. Trump, "AB çizgiyi aştı. Çünkü bizden faydalandılar ve 300 milyar doları aşkın açığımız var." Diyerek ABD'nin yeni politikasının ana hatlarını ortaya koymuştur. Tüm bu gelişmelerin akabinde geçtiğimiz Şubat ayında NATO Genel Sekreteri Mark Rutte'nin savunma alanında AB ile Türkiye'yi daha yakın bir işbirliğine davetine yer vermesi de bu bağlamda değerlendirilmelidir. Türkiye NATO içerisinde gerçekleştirilen harekâtlarda de askeri anlamda yeterlilik, imkân ve kabiliyetini ispat etmiş önemli bir güçtür. Türkiye işbirliğinden yana olsa da özellikle AB üyeleri tarafından kritik malzemelerin tedariki başta olmak üzere Türkiye'ye getirilen ambargolar önemli bir savunma sanayii ülkesi olan Türkiye için kabul edilemez niteliktedir. Bu bağlamda karşılıklı iyi niyet için bu uygulamaların sona ermesi önemli bir gerekliliktir.

“Rusya’nın Ukrayna’yı işgali sonrasında, AB’nin enerji güvenliği ve yeni stratejik yönelimlerinin Türkiye’ye yansımalarını nasıl okumalıyız?”

Ukrayna'nın Rusya tarafından işgali ile Avrupa Birliği'nin enerji güvenliği çok ciddi darbe almıştır.

and German governments—central economic and political powers within the EU—are among the leading actors in this discriminatory trend. This situation not only contradicts the democratic norms the EU claims to uphold but also raises serious concerns about the future of the Union itself.

“The U.S. Increasing Its Influence in Europe and Its NATO-Based Policies: Turkey’s Transatlantic Relations and EU Accession Process”

Following President Trump's "America First" doctrine, EU countries found themselves arguably for the first time since World War II facing the burden of large-scale defense spending, marking a historic turning point in U.S.-EU relations. Trump explicitly stated, "The EU crossed the line. They took advantage of us, and we have a deficit of over \$300 billion," outlining the main contours of the U.S.'s new strategic posture. In the wake of these developments, the NATO Secretary General Mark Rutte's call this past February for closer defense cooperation between the EU and Turkey should also be interpreted within this context. Turkey has proven itself to be a capable and strategically important force in NATO operations, demonstrating military competence, resources, and operational capability. While Turkey remains in favor of cooperation, the embargoes imposed by some EU member states particularly concerning the supply of critical materials are unacceptable for a country with a well-developed defense industry. In this regard, lifting such restrictions is essential for fostering mutual goodwill and constructive engagement.

“In the Aftermath of Russia’s Invasion of Ukraine: How Should We Interpret the EU’s Energy Security and New Strategic Orientations in Relation to Turkey?”

The Russian invasion of Ukraine dealt a severe blow to the European Union's energy security. With the EU heavily



Enerji tedariki büyük ölçüde Rusya'ya bağımlı hale gelen AB, alternatif enerji kaynakları arayışına girmiştir. Türkiye ise Orta Asya ve Orta Doğu'daki enerji kaynaklarının tedarik süreci adına AB için güvenli ve istikrarlı bir konumdur. Türkiye, daha önce TANAP ve TürkAkım gibi projeler ile güvenli bir enerji koridoru olduğunu ortaya koymuştur. AB enerji politikasının dönüşümü, Türk dış politikasını etkilerken, taraflara Türk - Avrupa stratejik işbirliğini derinleştirme imkânı da sunmaktadır. Cumhurbaşkanı Recep Tayyip Erdoğan, uyguladığı lider diplomasisi ile Rusya - Ukrayna Savaşı boyunca dengeleri gözetmiş ve istikrarın korunmasına yönelik diplomatik girişimlerini sürdürerek Avrupa'da enerji güvenliği için Türkiye'nin kritik önemini ortaya koymuştur. Nitekim geçtiğimiz ay gerçekleşen ziyarette Macar Savunma Bakanı Bobrovniczky, Türkiye'nin enerji güvenliğinde AB için anahtar ve vazgeçilmez bir ortak olduğunu vurgulamıştır.

“Son gelişmeler ışığında, ABD ve Rusya'nın Avrupa üzerindeki etkisi nasıl şekilleniyor? AB'nin bu iki küresel güç karşısında izleyeceği yol ne olabilir?”

Başkan Trump'ın ikinci defa seçilmesi ile Avrupa'nın jeopolitik durumu önemli ölçüde değişme sürecine girmiştir. Trump, Avrupa'nın ABD'ye olan finansal yükünü azaltma adına NATO'yu zayıflatmak pahasına AB ülkelerini kendi güvenliklerini sağlamaya zorlamıştır. Ancak, Avrupa'nın gücü ABD'ye kıyasen çok çok sınırlıdır. Avrupa'nın en büyük ekonomisi Almanya dahi savunma için ancak 500 milyar avroluk bir fon ayırabilmiştir. Kıta savunması için yeniden yapılandırılan uzun vadeli planların ne kadar uygulanabileceği ise bilinmemektedir. Trump'ın ek gümrük tarifeleri ile Avrupa refahı sona ermekte, giderek düşecek gelirler ise artık silahlanma için ayrılmak zorundadır. Ancak Avrupa Birliği'nin kendi iç dinamikleri buna ne ölçüde izin verecek bu da ayrı bir soru işaretidir.

Trump'ın Rusya - Ukrayna Savaşı'nı son verme stratejisi de sorunların nihai olarak bitirmeyeceği gibi yeni bir demir perde döneminin başlaması riski vardır. Rusya, ABD - AB ihtilafı üzerinden önemli politikalar

dependent on Russian energy supplies, it was compelled to seek alternative energy sources. In this context, Turkey occupies a secure and stable position for the EU, especially in facilitating the supply of energy resources from Central Asia and the Middle East. Through projects like TANAP and TurkStream, Turkey has already demonstrated its role as a reliable energy corridor. The transformation of the EU's energy policy not only influences Turkish foreign policy but also offers both sides an opportunity to deepen Turkish-European strategic cooperation. Throughout the Russia-Ukraine war, President Recep Tayyip Erdoğan maintained a balanced diplomatic approach and pursued initiatives aimed at preserving stability, thereby underscoring Turkey's critical importance for energy security in Europe. Indeed, during last month's visit, Hungarian Defense Minister Kristóf Szalay-Bobrovniczky emphasized that Turkey is a key and indispensable partner for the EU in ensuring energy security.

“In Light of Recent Developments, How Is the Influence of the U.S. and Russia on Europe Evolving? What Path Might the EU Follow in Response to These Two Global Powers?”

With President Trump's potential re-election, Europe's geopolitical landscape has entered a significant phase of transformation. Trump has pushed EU countries to shoulder the burden of their own security, even at the expense of weakening NATO, in an effort to reduce the financial load on the United States. However, Europe's power remains highly limited compared to that of the U.S. Even Germany—the EU's largest economy—has managed to allocate only €500 billion for defense. The feasibility of implementing the EU's long-term defense restructuring plans remains uncertain. Trump's imposition of additional tariffs signals the end of an era of European prosperity, and the resulting decline in revenues will increasingly be redirected toward military spending. However, whether the EU's internal dynamics will allow for this shift is a major question mark.

Trump's proposed strategy to end the Russia-Ukraine war carries the risk of not resolving the underlying issues and potentially ushering in a new “Iron Curtain” era. Russia, in turn, is formulating key policies that exploit the growing



geliştirmektedir. AB, bu bağlamda transatlantik birliğin korunmasının önemi vurgulamaktadır. Avrupa Birliği Dış Politika Şefi Kallas, 19 Mart tarihli beyanatında mevcut görüşmelerin "mekik diplomasisi" olduğunu belirterek resmi müzakereler başladığında AB'nin masada bir koltuğa sahip olacağını ifade etmiştir. Bu durum AB'nin stratejik hedeflerine yönelik olarak ABD ve Rusya'ya rağmen bağımsız bir aktör olma çabasının bir tezahürüdür.

“AB'nin “Stratejik Pusula” belgesi çerçevesinde, ortak bir Avrupa savunma politikası oluşturma girişimlerinin önündeki büyük zorluklar...”

2022 yılında AB Konseyi tarafından kabul edilen Avrupa Birliği Stratejik Pusula belgesi ortak bir Avrupa savunma politikası adına önemli bir belgedir. Belgesi özellikle Rusya'yı birincil tehdit olarak tanımlaması yönüyle ön plana çıkmaktadır. Belgede yer alan ortak bir Avrupa savunma politikası girişiminin önünde ciddi zorluklar bulunmaktadır. İlk olarak Avrupa birliği üyesi ülkelerin güvenlik perspektiflerindeki farklılıklar sayılabilir. Fransa özerk bir kıta savunmasını öncelerken Doğu Avrupa ülkeleri NATO ve ABD'nin rolünü ön planda tutmaktadır. Özellikle jeopolitik konumu gereği tehdit altındaki Polonya için ulusal güvenliği ön planda olduğundan veto yetkisini kullanmaktan çekinmemektedir. Avrupa Birliği'nin savunma sanayi kapasitesi de rakip aktörlere göre zayıftır. Belgenin en önemli problemi ise; sığ bir bakış açısının ürünü olmasıdır. Stratejik Pusula belgesi, Türkiye'nin denizlerdeki haklarını yok sayan ve maksimalist deniz yetki alanı iddiaları taşıyan bir belgedir. Bu belge, uluslararası hukuka ve teamüllere aykırı olduğu gibi AB müktesebatına da aykırıdır. Bu gerçeklikten kopuk anlayış ortadan kaldırılmadıkça Türkiye ve Avrupa birliği ortak bir güvenlik mimarisini inşa edemez. Türkiye'nin olmadığı bir denklemde Avrupa Birliği'nin doğu kanadını savunması oldukça güçtür. Tüm bu zorluklar Avrupa Savunma politikasının temel açmazlarını oluşturmaktadır.

“Avrupa'nın enerji güvenliğini sağlamaya yönelik yeni politikalar ve Türkiye'nin konumu...”

Avrupa Birliği'nin enerji güvenliğine ilişkin politikaları Rusya - Ukrayna Savaşı ardından ciddi oranda değişmiştir. İklim krizi ile mücadeleye ilişkin karbon emisyonlarını azaltma politikası devam ederken enerji arzında olası kesintilere ilişkin yeni politikalar ortaya konmuştur. Bunların içerisinde nükleer santraller ve hibrit teknolojilerde yer almaktadır. Depolama kapasiteleri iyileştirilirken yeni iletim hatlarının da inşaa edilmesi gündemdedir. En kayda değer olan ise tedarik süreçlerinin çeşitlendirilmesi meselesidir. Zira AB, Rusya'ya olan enerji bağımlılığını Azerbaycan, Katar, Cezayir ve Norveç gibi diğer tedarikçiler ile aşmaya çalışırken bir yandan da enerji arzını çeşitlendirmeye yönelik adımlar atmaktadır. Türkiye'nin bu denklemde enerji güvenliğinin sağlanmasında oldukça stratejik bir potansiyele sahip olduğu ise açıktır. Özellikle Orta Doğu, Orta Asya ve Kafkasya'da üretilen enerji hem kara hem de deniz

rift between the U.S. and the EU. In this context, the European Union continues to emphasize the importance of preserving transatlantic unity. On March 19, EU Foreign Policy Chief Kaja Kallas stated that the ongoing discussions constitute “shuttle diplomacy,” and emphasized that once official negotiations begin, the EU will have a seat at the table. This statement reflects the EU's aspiration to act as an independent strategic actor, pursuing its own objectives even amid tensions with global powers like the U.S. and Russia.

“Major Challenges to the Development of a Common European Defense Policy within the Framework of the EU's ‘Strategic Compass’ Document”

The Strategic Compass document, adopted by the European Council in 2022, represents a significant step toward establishing a common European defense policy. It notably designates Russia as the primary threat to European security. However, the implementation of a unified defense strategy faces substantial challenges. Foremost among these is the divergence in security perspectives among EU member states. While France prioritizes an autonomous continental defense, Eastern European countries emphasize the role of NATO and the United States. Poland, in particular—due to its geopolitical vulnerability—places national security above all else and does not hesitate to exercise its veto power when necessary. Additionally, the EU's defense industrial capacity remains relatively weak compared to its global counterparts. Perhaps the most critical issue with the Strategic Compass is its narrow and exclusionary perspective. The document disregards Turkey's legitimate maritime rights and includes maximalist claims over maritime jurisdictions. Not only does this approach contravene international law and customary practices, but it also stands in contradiction to the EU's own *acquis*. Unless this disconnect from geopolitical realities is addressed, the construction of a shared security architecture between Turkey and the European Union will remain unattainable. Without Turkey, it would be extremely difficult for the EU to defend its eastern flank. All of these challenges underscore the fundamental dilemmas at the heart of the European defense policy initiative.

“Europe's New Policies to Ensure Energy Security and Turkey's Strategic Position”

The European Union's energy security policies have undergone significant transformation in the aftermath of the Russia-Ukraine war. While its commitment to reducing carbon emissions as part of the climate crisis response continues, the EU has introduced new strategies to address potential disruptions in energy supply. These include greater reliance on nuclear power and hybrid technologies, improvements in energy storage capacities, and plans for the construction of new transmission lines. Perhaps the most notable shift has been the push to diversify supply sources. In an effort to reduce its dependence on Russian energy, the EU has turned to alternative suppliers such as Azerbaijan, Qatar, Algeria, and Norway, while simultaneously pursuing broader diversification strategies. Within this context, Turkey holds a highly strategic position in ensuring Europe's energy security. As a natural energy bridge, Turkey offers the safest and most efficient transit route both by land and sea for resources produced in



yoluyla en güvenli biçimde Türkiye üzerinden Avrupa'ya ulaştırılabilir. Ayrıca Türkiye hâlihazırda sahip olduğu boru hatlarının kapasitesi ile hızlı bir bütünleşme imkânına sahip bölgede başlıca ülkedir.

“AB, kendi askeri kapasitesini artırma yoluna mı gidecek, yoksa NATO ile daha derin bir entegrasyon mu tercih edecek?”

Belçika eski Dışişleri Bakanı Mark Eyskens'in 1991'deki betimlemesiyle “Ekonomik bir dev, siyasi bir cüce ve askeri bir solucan” olan Avrupa Birliği içinde bulunduğu ve özellikle de savunma alanında yaşadığı problemlerinin farkındadır. Bağımsız bir aktör olarak hareket edebilmek adına bir süredir güvenlik stratejilerini gözden geçirmekte ve askeri kapasitesini artırmanın yollarını aramaktadır. Trump dönemi ile beraber güvenlik garantilerinin kadük kalma ihtimali bu sürecin hızlanmasında ciddi rol oynamıştır. Bu bağlamda Avrupa Savunma Fonu(EDF), Kalıcı Yapısal İşbirliği(PESCO) ve hızlı müdahale kapasitesine yönelik projeler hayata geçirilmiştir. Kıta savunması için yeniden yapılandırılan planlar da bu durumu işaret etmektedir. Ancak hâlihazırda NATO Avrupa savunmasının belkemiğini teşkil etmeye devam etmektedir. Yani, Avrupa Birliği kendi savunma kapasitesini artırmaya yönelik çalışmalar yapmakla ve otonom bir güç olmayı hedeflemekle beraber NATO'nun sağladığı operasyonel güç ile kıyas edilebilecek bir gücü henüz olmadığından kısa ve orta vadede süreci NATO'ya entegre bir biçimde ilerletmeye çalışmaktadır.

“Türkiye'nin NATO'daki pozisyonu, askeri gücü, AB ile güvenlik ilişkileri”

Türkiye'nin NATO'da üstlendiği pozisyon ve askeri gücü ona ittifak içinde oldukça kilit bir rol sunmaktadır. Özellikle modern askeri kapasitesi ve jeopolitik konumunun sağladığı imkânlar göz önüne alındığında Türkiye küresel istikrarın önemli bir yapı taşıdır. Birçok

the Middle East, Central Asia, and the Caucasus. Moreover, with its existing pipeline infrastructure and the capacity for rapid integration, Turkey stands out as one of the key countries capable of meeting Europe's evolving energy needs.

“Will the EU Seek to Strengthen Its Own Military Capacity, or Opt for Deeper Integration with NATO?”

In the words of former Belgian Foreign Minister Mark Eyskens in 1991, the European Union was described as “an economic giant, a political dwarf, and a military worm”—a characterization that still resonates, especially regarding the EU's defense shortcomings. Aware of these limitations, the EU has been revisiting its security strategies and exploring ways to enhance its military capacity in order to act as an independent global actor. This momentum was notably accelerated during the Trump administration, when the reliability of U.S. security guarantees came into question. In this context, initiatives such as the European Defence Fund (EDF), Permanent Structured Cooperation (PESCO), and rapid deployment capabilities have been launched. Restructured plans for continental defense also reflect this strategic shift. However, NATO continues to form the backbone of European defense. While the EU is indeed working toward building its own defense capacity and aspires to become an autonomous power, it currently lacks the operational capabilities to match NATO's scale and effectiveness. As a result, in the short and medium term, the EU is expected to proceed in a way that complements and integrates with NATO, rather than replacing it.

“Turkey's Position in NATO, Military Strength, and Security Relations with the EU”

Turkey's role and military capacity within NATO position it as a key actor in the alliance. With its modern armed forces and critical geopolitical location, Turkey serves as a cornerstone of global stability. Given that many NATO members are also part of the European Union, Turkey is,

NATO üyesi aynı zamanda AB üyesi olup bu bağlamda Türkiye Avrupa birliği güvenlik politikalarının ister istemez içerisinde yer almaktadır. Bu stratejik durum beraberinde taraflar için işbirliği fırsatı da getirmektedir. Özellikle Türkiye'nin bölgesel çatışmalardaki deneyimi, barışı koruma ve kriz yönetimi Avrupa birliği için birçok değerli fırsat sunmaktadır. Türkiye ve AB üyesi ülkeler geçmişte birlikte birçok ortak askeri deneyim gerçekleştirmişlerdir. Ancak bütün bunların sağlıklı biçimde gerçekleştirilebilmesi için öncelikle Avrupa Birliği'nin kendi müktesebatına dahi uymayan Türkiye aleyhindeki haksız karar ve uygulamalarını sonlandırması önem taşımaktadır. Avrupa Birliği hâlihazırdaki strateji belgelerinde uluslararası teamül ve antlaşmalara aykırı olarak Türk karasularına ve deniz ticaretine yönelik düşmanca bir tutuma sahiptir, öncelikle bu sorun ortadan kaldırılmalıdır.

by extension, inherently linked to EU security policies. This strategic overlap presents valuable opportunities for cooperation between the two sides. Turkey's extensive experience in regional conflicts, peacekeeping, and crisis management offers the EU a range of potential partnerships. Over the years, Turkey and various EU member states have participated in numerous joint military operations and missions. However, for such collaboration to progress in a healthy and effective manner, the EU must first end its unfair decisions and practices against Turkey—many of which are inconsistent with its own *acquis communautaire*. Moreover, the EU's current strategic documents exhibit a hostile stance toward Turkey's territorial waters and maritime trade, which violates international conventions and customary law. Resolving this issue is a prerequisite for building a sustainable and constructive security relationship between Turkey and the European Union.



“Türkiye'nin savunma sanayisinde özellikle İHA ve SİHA teknolojilerindeki başarısı AB ile daha yakın iş birlikleri doğurabilir mi?”

Türkiye ve Avrupa Birliği'nin olası işbirliği alanlarından biri de savunma sanayidir. Türkiye hâlihazırda dünyanın on birinci büyük silah ihracatçısıdır. Türk savunma sanayinin gözbebeği olan İHA ve SİHA Teknolojileri ise son yıllarda birçok uluslararası çatışmada en ciddi kuvvet çarpanı haline gelmiş ve kayda değer derecede başarı ortaya koymuşlardır. Bu Türkiye'den Avrupa Birliği'nde yeni kazanımlar elde etmesi için de bir fırsattır. Özellikle geçtiğimiz aylarda yaşanan yeni satın alma ve işbirlikleri ile İtalyan Leonardo firmasının ürettiği kritik alt sistemlerin BAYKAR İHA platformlarında kullanıma girmesi gibi gelişmeler oldukça sevindiricidir. Bu gelişmeler çok büyük bir potansiyelin çok küçük bir kısmına tekabül etmektedir. Avrupa Birliği ile savunma ve güvenlik iş birliği özellikle hem kritik malzemelere erişim sağlamak hem de ürettiği nihai ürünlerle Avrupa pazarından pay almak isteyecek Türk Savunma Sanayi açısından büyük bir fırsattır. Her halükarda özellikle yüksek teknolojiyi kapsayacak böyle bir iş birliği taraflar için büyük bir kazan-kazan olacaktır.

“Could Turkey's Success in Defense Industry—Particularly in UAV and UCAV Technologies—Lead to Closer Cooperation with the EU?”

One of the most promising areas for potential cooperation between Turkey and the European Union is the defense industry. Turkey currently ranks as the world's eleventh-largest arms exporter. Its flagship achievements in UAV (Unmanned Aerial Vehicle) and UCAV (Unmanned Combat Aerial Vehicle) technologies have, in recent years, proven to be decisive force multipliers in several international conflicts, earning global recognition for their effectiveness. This presents a valuable opportunity for Turkey to secure new footholds within the European defense ecosystem. A notable recent development is the integration of critical subsystems produced by the Italian defense firm Leonardo into BAYKAR's UAV platforms—an encouraging sign of growing cooperation. However, this progress reflects only a fraction of the full potential. Closer collaboration in defense and security with the EU could significantly benefit Turkey's defense industry particularly by facilitating access to critical components and opening up opportunities in the European market for its advanced final products. In any case, a partnership focused on high technology and innovation would represent a clear win-win for both Turkey and the European Union.



TÜRKİYE'DE DEMOKRATİK GELİŞMELER VE SİYASAL SÜREÇ

Coşkun BAŞBUĞ
Güvenlik ve Terör Uzmanı

Güvenlik ve terör uzmanı Coşkun BAŞBUĞ ile Türkiye'nin güvenlik politikaları, terörle mücadelede izlenen stratejiler, son dönemde yaşanan, ulusal ve uluslararası gelişmeler ve 'terörsüz Türkiye' konuları özelinde derinlemesine bir röportaj gerçekleştirdik.

DEMOCRATIC DEVELOPMENTS AND POLITICAL PROCESS IN TURKEY

Coşkun BAŞBUĞ
Security and Terrorism Expert

We conducted an in-depth interview with security and terrorism expert Coşkun BAŞBUĞ on Turkey's security policies, counterterrorism strategies, recent national and international developments, and the concept of a 'terror-free Turkey.'

Türkiye'de son dönemde yaşanan demokratik gelişmeleri nasıl değerlendiriyorsunuz? Bu gelişmelerin uzun vadede Türk siyasetine etkileri neler olabilir?

Bugüne kadar Türkiye'de terörü bir etken olarak kullanmak isteyenler PKK üzerinden konumlandırarak şu başlığı söylüyordu: Türkiye'de etnik kökenler arasında ayrımcılık var, Kürtler ifade özgürlüğüne sahip değiller, Kürtler kimliği inkar edilen bir toplum ve dolayısıyla biz bunları yeniden kazanmalıyız başlığı ile terör yapılandırılarak Türkiye'de demokrasi yok havası yaratıldı. Aslında işin doğrusu bu değildi. Bu millet Kürdü, Türkü, Arabı, Çerkezi ile birlikte yaşadığı halde farklı söylemler geliştirilerek teröre alt yapı sağlandı. FETÖ'nün de bunda çok büyük katkısı var. FETÖ bu süreçte özellikle doğu ve güneydoğu bölgesinde yaşayanları devlete küstürmek için her türlü kötülüğü yaptı. Örnek vermek gerekirse devlet tarafından köylerin basıldığı, yakıldığı gibi uygulamaların olduğunu ileri sürerek argümanlar üretildi. Tabanda da kısmen de olsa karşılık buldu.

Son gelişme olarak adlandırılan süreç Cumhurbaşkanı Sayın Erdoğan ile başladı. Cumhurbaşkanı'nın 2014 yılında ilk olarak çıkıp "biz siyasiler olarak Kürt kimliğini ve realitesini tanıyoruz ve bununla ilgili gerekeni de yapacağız" demesi bütün o denklemi bozdu. Hemen bu söylemin arkasından Kürtçe kurslar,

How do you evaluate the recent democratic developments in Turkey? What could be the long-term effects of these developments on Turkish politics?

Those who have sought to use terrorism as a tool in Turkey have positioned their narrative around the PKK, claiming that there is ethnic discrimination in the country, that Kurds lack freedom of expression, and that they are a society whose identity has been denied—therefore, they must reclaim these rights. This discourse was used to structure terrorism and create the perception that democracy does not exist in Turkey. However, the reality was quite different. Despite the fact that Kurds, Turks, Arabs, and Circassians have lived together in this nation, different narratives were developed to provide a foundation for terrorism. FETÖ also played a significant role in this process. During this period, FETÖ did everything possible to alienate the people of the eastern and southeastern regions from the state. For instance, they fabricated arguments claiming that villages were raided and burned by state forces, which, to some extent, resonated with certain segments of society.

The process referred to as the latest development began with President ERDOĞAN. In 2014, when the President first declared, "As politicians, we recognize Kurdish identity and its reality, and we will take the necessary steps regarding this," it disrupted the entire existing equation. Following this statement, topics such as Kurdish language courses, Kurdish television



Kürtçe televizyon kanalları, Kürtçe yer isimlerinin verilmesi gibi birçok başlık dillendirildi ve hepsi de hayata geçti. Dolayısıyla demokratikleşme diye söyleyebileceğimiz bu süreç, terörle mücadele sürecinde çok ciddi katkı sağladı. Niye terörle mücadele diyorum çünkü tüm oyun bunun üzerine kuruluydu. PKK terör örgütünün ürettiği argümanlarda buydu. Örneğin "Kürtler tanınmıyor, dilinizi konuşmuyorsunuz, isim veremiyorsunuz, yerel isimler hep değişti, asimile etmeye çalışıyorlar, dolayısıyla silahlı mücadele şart, bende sizler adına mücadeleyi başlatıyorum, PKK'nın esas amacı budur" masalı çöktü. Bir takım çevreler algı operasyonu gerçekleştirdi. Bu durum Türkiye'yi bölünmeye götürür, parçalar gibi. Gelenen sürece baktığınızda bunların olmadığı görülmüştür.

channels, and the reinstatement of Kurdish place names were widely discussed and subsequently implemented. This democratization process significantly contributed to the fight against terrorism. Why do I call it a counterterrorism effort? Because the entire strategy was built on this issue. The PKK terrorist organization based its arguments on the claim that "Kurds are not recognized, they cannot speak their language, they cannot name places, local names have been changed, they are being assimilated, therefore, armed struggle is necessary, and I am initiating this fight on your behalf." This myth collapsed. Some circles attempted to carry out perception operations, suggesting that these steps would lead to Turkey's division and fragmentation. However, when we look at the current situation, it is clear that these fears have not materialized.

Yine aynı şekilde başörtü konusu. Kamu kurum ve kuruluşlarına başörtülüler giremez gibi bir süreçte yaşadık Türkiye'de. Bu meselede yine bölünmeyi artırmak için bir takım çevrelere "sizlerde başınızı örtün diye öteleniyorsunuz, dolayısıyla buna direnen toplumla siz aynı değilsiniz, ayrıştınız" havası yaratılmak istendi. 28 Şubat sonrası yaşanan olaylarla birlikte yine devlet ve siyasetler tarafından alınan kanuni tedbirler sonrasında irtica gelir havası oluşturuldu. Ancak şuan baktığımızda herkes her yere istediği gibi gidiyor. Kürtçe konuşmakla ülke bölünmediği gibi başörtüsü takmakla da irtica gelmiyor. Dolayısıyla bu alınan iki tedbirin ülkenin demokratikleşmesine çok büyük kazanç sağladığı görülmektedir. Bana göre de Türkiye aldığı bu kararlarla da tarihi eşiği aşmıştır.

Similarly, the issue of the headscarf followed a comparable trajectory. Turkey experienced a period when women wearing headscarves were barred from entering public institutions. Certain circles attempted to use this issue to deepen societal divisions by creating the perception that "you are being marginalized for covering your head, and therefore, you are not the same as those resisting this restriction; you are different and separate from them." Following the events of February 28 and the legal measures taken by the state and political leaders, a narrative emerged suggesting that religious extremism was on the rise. However, when we look at the situation today, it is evident that people are free to go wherever they please. Just as speaking Kurdish did not lead to the country's division, wearing a headscarf has not resulted in religious extremism. Thus, it is clear that these two measures have significantly contributed to Turkey's democratization. In my view, with these decisions, Turkey has successfully crossed a historic threshold.

DEM Parti ile yürütülen süreci nasıl görüyorsunuz? Bu sürecin Türkiye'nin demokratikleşme sürecine katkı sağladığını düşünüyor musunuz?

DEM Parti'nin adında parti ibaresi olabilir ama hiçbir zaman parti olmadı. Teröre doğrudan destek veren bir yapı olarak doğrudan faaliyet gösterdi ve bu faaliyeti açıktan yaptı. DEM Parti içerisinde siyaset yapan isimlerin "sırtımızı Kandile yashyoruz, Apo'nun heykelini dikeceğiz" diye avaz avaz bağırıldığını hatırlayın. Parti kelimesi geçince sanki yapılan her iş legalleşiyormuş gibi bir hava yaratıldı ama PKK'nın kendi isim açılımında (Kürdistan İşçi Partisi) parti ismi olmakla birlikte bu onu meşrulaştırmıyor. DEM'de aynı kapsamda. DEM, HDP gibi geçmiş siyasi parti uzantıları dahil olmak üzere hiçbir zaman siyasi parti olmadı, olmadı. Dolayısıyla bu yapının da kendini parti olarak konumlandırması şarttı. Kapatılma davaları da hep bu yüzden yaşandı ve bu yüzden siyasi yapı, büyük garabet işlere imza atarak faaliyetleri engellenmek durumunda kaldı. Bir siyasi parti gibi değil, daha çok terör örgütün kentsel bacağı gibi davrandığı için DEM ve diğer uzantı partiler, ülke nezdinde terör örgütü muamelesi gördü. Şimdi ilk defa Sayın Erdoğan yeni başlayan süreçle ilgili DEM'e şöyle bir çağrıda bulundu: "Sayın Bahçeli'nin çağrısını iyi değerlendirin, bu sizin için de tarihi bir fırsat. İlk defa parti olma şansını yakalıyorsunuz" dedi. Bu söylem çok önemliydi. Bahçeli'nin tarihi çağrısı, İmralı'ya gerçekleştiren ziyaret sonrasında DEM, kilit parti konumuna geldi. DEM eğer bu fırsatı da ıskalarsa bir daha ayağa kalkamayacak şekilde ağır bir darbe alır. Sayın Erdoğan'ında konuyla alakalı "Bu süreci baltalayan kim olursa millet affetmeyecektir"

How do you perceive the process being carried out with the DEM Party? Do you think this process contributes to Turkey's democratization?

Although the DEM Party carries the word "party" in its name, it has never truly functioned as one. Instead, it has openly operated as an entity directly supporting terrorism. We can recall figures within the DEM Party shouting slogans like "We lean our backs on Kandil" and "We will erect a statue of Apo." The inclusion of the word "party" created the illusion of legitimacy, but just as the term "party" in the PKK's name (Kurdistan Workers' Party) does not legitimize it, the same applies to DEM. Like its predecessor, the HDP, and other affiliated political extensions, DEM has never been and could never be a true political party. Thus, it became necessary for this entity to position itself as a party. This is why it has faced multiple closure cases and why its activities have been obstructed due to its involvement in actions deemed incompatible with political legitimacy. DEM and similar offshoots have acted more as the urban wing of a terrorist organization rather than as political parties, which is why they have been perceived as such in the country. For the first time, President Erdoğan has made a significant statement regarding the new process, directly addressing DEM: "Take Mr. Bahçeli's call seriously; this is a historic opportunity for you. You now have the chance to truly become a political party." This statement is highly significant. Bahçeli's historic call, made following a visit to İmralı, has positioned DEM as a key party. If DEM fails to seize this opportunity, it will suffer an irreversible blow. President Erdoğan reinforced this sentiment by stating, "The people will not forgive anyone who sabotages this process." Additionally, DEM's voter base will likely react



söylemi de bunu destekler niteliktedir. Üstelik DEM Partiye oy veren kitlenin de tepkisi olacaktır.

DEM Parti bu durumun bilincinde olacak ki oluşturulan heyetle İmralı'ya gitti. Oradan aldığı izlenimi diğerlerine aktardı. Arada bağlantı-koridor parti gibi hala hizmet yürütüyor ve daha geçtiğimiz günlerde Pervin Buldan'ın "bu süreci biz destekleyeceğiz, asla da dönmeyeceğiz."

Silahlar muhakkak bırakılacak, PKK kendini feshetmelidir" söylemiyle birlikte devletle aynı ağzı konuşarak, bana göre DEM ciddi bir kazanç elde etti. Bu nedenle DEM Parti ile başlayan diyalogun ne kadar olumlu bir hareket olduğu ortaya çıktı. DEM Parti kalan süreçte bu fırsatı olumlu yönde kullanmaya devam eder mi?

Bu onun için önemli bir sınav olacak. Ama DEM Parti içerisinde ayrık otu diyebileceğimiz Tülay HATİMOĞULLARI, Tayyip TEMEL gibi isimler de eski söylemlerini dile getirmeye devam ediyorlar. Burada DEM Partinin bana göre önündeki en büyük engel bu görünüyor. Bu kişilerin hala eski söylemleri kullanıp parti ile anılması benim için bir handikap.

Geçtiğimiz günlerde yine yaptığım röportajların birinde DEM Partinin çıkıp bu kişilerin söylemi kendilerini bağlar, bizim parti olarak tavrımız nettir diye açıklaması yapması gerekir. Şu ana kadar bu açıklamayı yapmadılar ama Pervin BULDAN'ın söylemleri, Sırrı Süreyya ÖNDER'in bildiriden sonra korsan bir metin okuyarak daha sonra geri adım atması, DEM Partinin yaşadıkları handikapa örneklerdir.

Tüm bunlardan sonra DEM Parti'nin Pervin BULDAN'ın yaptığı gibi çok net açıklamalar yapması ve süreci biraz da hızlandırması gerekir. Çünkü bu süreçler oyalamaya çok fazla gelmiyor. Suriye'de yaşananlar ortada. Bizim de bölgede yapacaklarımız ortada. Bu yüzden DEM Partinin meydana gelen zihin karışıklığını ortadan kaldırıp hızlanması gerekiyor. Dolayısıyla demokratikleşme sürecinde DEM Partiye tanınan bu fırsat, benim açımdan tarihi bir fırsattır. Şuana kadar yüzde yüz olmasa da hakkını verdiği kanaatindeyim, sürece de olumlu katkısı olduğunu düşünüyorum.

strongly to any failure on its part to engage constructively in this new phase.

DEM Party seems to be aware of this reality, as it recently sent a delegation to İmralı, where it gathered insights and relayed them to others. It continues to function as an intermediary party, facilitating communication, and just recently, Pervin BULDAN stated, "We will support this process and never turn back. Weapons must be laid down, and the PKK must dissolve itself."

By aligning its discourse with that of the state, DEM, in my view, has gained significant political leverage. This demonstrates how positive the dialogue initiated with DEM Party has been. However, the key question remains: Will DEM Party continue to utilize this opportunity positively in the coming period?

This will be a critical test for the party. That said, figures like Tülay HATİMOĞULLARI and Tayyip TEMEL, whom I consider to be disruptive elements within the party, continue to express their old rhetoric. In my opinion, this poses the biggest challenge for DEM Party. The fact that these individuals still use outdated narratives while being associated with the party is a significant drawback.

In one of my recent interviews, I mentioned that DEM Party should make a clear public statement saying, 'These individuals' statements reflect their personal views, not the party's stance; our position is clear.' So far, they have not made such a declaration. However, Pervin BULDAN's remarks, as well as Sırrı Süreyya ÖNDER's controversial reading of an unauthorized text and subsequent retraction, serve as examples of the challenges DEM Party is currently facing.

After all this, DEM Party needs to make very clear statements, as Pervin BULDAN did, and accelerate the process. These processes do not allow for much delay. The situation in Syria is evident, as are the steps Turkey plans to take in the region. Therefore, DEM Party must eliminate the existing confusion and move forward more decisively. In this regard, the opportunity given to DEM Party within the democratization process is, in my opinion, a historic one. While it may not have fully capitalized on it yet, I believe it has made a meaningful effort and has contributed positively to the process.

Türkiye'nin terörle mücadelede geldiği noktayı nasıl değerlendiriyorsunuz? Özellikle sınır güvenliği ve iç güvenlik açısından hangi kritik adımlar atılıyor?

Terörle mücadelede bizim geldiğimiz nokta: daha önceden sadece güvenlik güçlerine (jandarma, kara ve özel kuvvetler, polis teşkilatı) süreci ihale ediyorken bugün geline sürede sadece silahlı mücadelenin yeterli olmadığını gördük. Bu nedenle de biz süreci devletin tüm kurumlarında bunu bir misyon edinerek topyekûn bir mücadeleye dönüştürdük. Burada yürütülen ortak çalışma süreci çok büyük bir katkı sağladı. Devletin tüm kurumları arasında gerçekleşen bu seferberlik ile işin boyutu ve rengi değişti.

How do you evaluate Turkey's current position in the fight against terrorism? What critical steps are being taken, particularly in terms of border security and domestic security?

The point we have reached in the fight against terrorism has evolved significantly. In the past, the process was primarily entrusted to security forces (gendarmarie, land and special forces, police force). However, over time, it became clear that an armed struggle alone was not sufficient. As a result, we transformed this effort into a comprehensive fight by making it a mission across all state institutions. The coordinated efforts carried out within this framework have contributed greatly to the process. With this mobilization across all state institutions, the scale and nature of the fight against terrorism have fundamentally changed.



Terörle mücadelede PKK konusunda işin sonuna gelindi hatta bitti diyebilirim. Ancak FETÖ konusunda daha yapacak çok fazla iş var. Bu yapı, PKK'dan çok daha tehlikeli ve ciddi bir tehdit oluşturuyor. Yapılan operasyonlar, bunun ne kadar büyük bir risk teşkil ettiğini açıkça gözler önüne seriyor. Sınır güvenliği açısından hem ülkenin güvenliğini sağlamak hem de terörle mücadeleye destek vermek adına çok önemli adımlar atıldı. Sınırların büyük bir kısmı, özellikle İran'a yakın bölgede çok az bir alan kaldı, ancak Suriye'ye kadar olan sınır beton duvarlar ve takviye sistemlerle donatıldı. Bu sınırda, 10-15 kademeli güvenlik önlemlerinden oluşan entegre bir sistem kurulmuş durumda ve bu sayede güvenlik seviyesi inanılmaz derecede artırılmıştır.

Şu an iddia ediyorum dünyadaki en iyi sınırlar, Türkiye Cumhuriyeti Devleti'nin oluşturduğu o kritik yerlerdeki sınırlardır ki daha bunun devamı niteliğinde bir haber kamuoyuna düştü. Yunanistan sınırına da 8 km bir duvar engelinin oluşturulacağı gündemde. Bu nedenle ülke içerisinde PKK konusu bitti, FETÖ için hala yapılacaklar var. Ama PKK konusunda sınır ötesinde terörle mücadele kapsamında daha yapacak çok iş var. Özellikle Irak ve Suriye bu konuda sıkıntılı iki coğrafya. Son dönemde bu iki coğrafyada yaşanan hem siyasi hem askeri gelişmelere baktığınızda Türkiye'nin hamle yaptığını atağa geçtiğini görüyoruz. Ancak hala istenen boyuta, aşamaya gelinmiş değil. Özellikle Suriye, terörün son nefesini vereceği coğrafya.

Orada sadece terörle değil İsrail, Amerika, İngiltere, Fransa, Rusya, İran ile savaşıyoruz. Dolayısıyla burada terörden daha çok bu ülkelerle olan mücadele görülmeli. Ama Allah'a şükür özellikle komşu ülkelerde biraz zorlu da geçse bu mücadele sürüyor, ülkemizde geldiğimiz aşamaya diğer ülkelerde de geleceğimize inanıyorum.

Terörün tamamen sonlandırılması mümkün mü? Uluslararası aktörlerin ve bölgesel dinamiklerin etkisini göz önünde bulundurduğunuzda, Türkiye'nin bu alandaki en büyük fırsatları ve tehditleri nelerdir? Bölgede terörle mücadele ederken maalesef ki; bu mücadelede sizi destekleyen ikinci bir ülke yok, yalnızsınız. Ancak yeni başlamakla birlikte muhatap ülkeler Suriye ve Irak gibi bizimle birlikte ortak hareket etmeyi sadece düşünüyor. Ama tabi

In the fight against terrorism, we have reached the final stage regarding the PKK—one could even say it has been eliminated. However, when it comes to FETÖ, there is still a great deal of work to be done. This organization poses a far greater and more serious threat than the PKK. The ongoing operations have clearly demonstrated the scale of the risk it presents. Significant steps have been taken in terms of border security, both to protect the country and to support counterterrorism efforts. Most of the borders have been secured, with only a small portion remaining, particularly near Iran. However, the border stretching to Syria has been reinforced with concrete walls and advanced security systems. An integrated system consisting of 10 to 15 layers of security measures has been established along this border, drastically enhancing security.

I can confidently say that Turkey has the most well-secured borders in the world, especially in critical areas. In fact, a new report has emerged indicating that an 8-kilometer-long wall will be built along the Greece-Turkey border as well. Within Turkey, the PKK issue has been resolved, but there is still work to be done against FETÖ. However, beyond our borders, the fight against terrorism continues, particularly in Iraq and Syria two challenging regions in this regard. Recent political and military developments in these areas clearly show that Turkey is taking strategic steps and advancing its position. However, the desired level of success has not yet been fully achieved. Syria, in particular, is the region where terrorism will take its final breath. However, the fight there is not just against terrorism; we are also contending with Israel, the United States, the United Kingdom, France, Russia, and Iran.

Therefore, rather than solely focusing on terrorism, the broader struggle against these international actors must be acknowledged. Thankfully, despite the challenges, this fight continues in neighboring countries. I believe that, just as we have reached a certain level of success within Turkey, we will achieve similar progress in other regions as well.

Is it possible to completely eliminate terrorism? Considering the influence of international actors and regional dynamics, what are Turkey's greatest opportunities and threats in this area? Unfortunately, in the fight against terrorism in the region, Turkey stands alone—there is no other country actively supporting this struggle. However, although it is still in its early stages, some counterpart nations like Syria and Iraq are beginning to consider cooperating with us. But

bunu düşünmesi yetmiyor. Birilerinin de engel olmayı bırakması lazım. Ülkeler bunu istese bile üçüncü aktörler (Amerika, Rusya, İsrail, İran, İngiltere, Almanya, Fransa) bu süreci engellemek için her türlü yolu deniyorlar. Dolayısıyla burada daha çok, ülkelerin varlığı Türkiye için tehdit. Sürece en ufak bir katkıları bulunmuyor. Lafta Türkiye'nin yürüttüğü mücadele yadsınamaz diyerek destek çıkıyorlar ama uygulamada bunun tam tersi davranıyorlar.

Burada bölge dışı devletlerin bulunuyor olması, terörle mücadelede büyük handikap ve engel. Ama yapacak bir şey yok. Böyle bir coğrafyada yaşıyoruz maalesef. Tüm bunlara rağmen, o ülkelere rağmen Türkiye hem ilişkilerini sürdürüyor hem de mücadeleyi bırakmış değil. Bu çok büyük bir iş.

Türkiye dışında başka bir ülkenin de böylesi bir alanla ve yapıyla bu işin sonunu getirebileceği kanaatinde değilim. Allah'a şükür biz Türklere has bir şey bu. Bugüne kadar elimize yüzümüze bulaştırmadan bu noktaya getirdik. Bundan sonrada çok büyük bir aksilik olmazsa bu şekilde devam eder diye düşünüyorum.

mere consideration is not enough; certain actors need to stop obstructing progress. Even when these countries express willingness, third-party actors (the United States, Russia, Israel, Iran, the United Kingdom, Germany, and France) use every possible method to hinder the process. Thus, the presence of these foreign states represents a major threat to Turkey rather than a source of support. While they may rhetorically acknowledge Turkey's fight against terrorism, their actions contradict their words.

The involvement of external powers in the region creates a significant handicap and obstacle in counterterrorism efforts. That being said, this is the geopolitical reality we live in. Despite these challenges and the resistance of these countries, Turkey continues to maintain diplomatic relations while not abandoning its struggle. This is an extraordinary achievement.

I do not believe any other country besides Turkey could sustain such an extensive and determined effort in such a complex environment. This perseverance is something unique to the Turkish people. So far, we have managed this process successfully without missteps, and unless a major setback occurs, I believe we will continue along this path.





Fatma ŞAHİN
Gaziantep Büyükşehir
Belediye Başkanı

Fatma ŞAHİN
Mayor of Gaziantep Metropolitan
Municipality

GAZİANTEP: TARİHİN, KÜLTÜRÜN VE GELECEĞİN BULUŞMA NOKTASI

GAZİANTEP: THE MEETING POINT OF HISTORY, CULTURE, AND THE FUTURE

Binlerce yıllık geçmişiyle medeniyetlerin kesiştiği, kültürün ve ticaretin kalbinin attığı dinamik şehir yapısıyla, kendine hayran bırakan bir şehir...

A city that fascinates with its dynamic structure, where civilizations have intersected for thousands of years, and where culture and trade thrive at the heart of history...

Mezopotamya'nın kadim kültürünü günümüze taşıyan bu şehir; Bakırcılar Çarşısı'ndan Zeugma Mozaik Müzesi'ne, Antep fıstığından geleneksel el sanatlarına kadar her köşesinde bir hikâyeye saklı olan Gaziantep, sanayi ve ticaretteki gücüyle de Türkiye'nin yükselen yıldızlarından biri. Bu şehir, mutfak kültürüyle UNESCO tarafından tescillenmiş bir gastronomi başkenti olmanın ötesinde, geçmişini geleceğe taşıyan yenilikçi projeleriyle de fark yaratıyor.

This city, which carries the ancient culture of Mesopotamia into the present with its thousands of years of history, is a treasure trove of stories at every corner from the Coppersmiths' Bazaar to the Zeugma Mosaic Museum, from Antep pistachios to traditional handicrafts. Gaziantep is not only one of Turkey's rising stars in industry and trade but also a UNESCO recognized gastronomy capital. Beyond its rich culinary heritage, it stands out with its innovative projects that bridge its past to the future.

Bu özel röportajda, Gaziantep Büyükşehir Belediye Başkanı Fatma ŞAHİN ile şehrin dönüşüm hikayesini, sürdürülebilir kalkınma vizyonunu ve geleceğe dair büyük projelerini konuştuk. Gelenekten geleceğe uzanan bu yolculukta Gaziantep'in nasıl bir dünya kenti haline geldiğini, Başkan ŞAHİN'in perspektifinden dinledik...

In this exclusive interview, we spoke with Gaziantep Metropolitan Municipality Mayor Fatma ŞAHİN about the city's transformation story, its vision for sustainable development, and its major projects for the future. From tradition to the future, we explored how Gaziantep has evolved into a global city through the perspective of Mayor ŞAHİN...



Gaziantep mutfağı UNESCO tarafından tescillendi ve dünya çapında bilinirliğe ulaştı. Gastronomi turizmini daha da geliştirmek için yeni projeleriniz var mı?

Şehrin UNESCO Gastronomi Yaratıcı Kenti olarak belirlenmesinden bu yana, kentte gastro-turizmi daha da geliştirmek amacıyla, başta tarihi kentin eski çarşılarında olmak üzere mevcut yapıların tadil edilmesi, kervansarayların kafe veya restoranlara dönüştürülmesi, Gaziantep peynirine adanmış bir müze ve seçilmiş ürünlerin tadımı ve satışı için uluslararası bir baharat müzesi gibi bir dizi girişim hayata geçirilmiştir. Gaziantep'li şehirleriyle ve mutfaklarıyla gurur duyarken, restoran işletmecileri ve tarım sektöründe çalışanlar da ziyaretçilerin beklentilerini karşılama sorumluluğunu taşıyor. Bu profesyonellerin ve kent sakinlerinin çabaları sayesinde Gaziantep, kentin mutfak kültürünün sokağın her köşesinde kendini gösterdiği bir kentsel emsal/destinasyon olmayı başarmıştır.

Ayrıca, bu yılın ilerleyen dönemlerinde, UCCN Gaziantep'in 2025-2028 eylem planının bir parçası olarak, ağdaki diğer şehirlerce yanıtlanmak üzere gıda ve gastronomi turizminin geleceğine ilişkin büyük bir anket başlatmak istiyoruz. Sonuçlar, yaklaşımımızı daha hassas hale getirmemize ve gastro turizmdeki yeni trendlere daha iyi uyum sağlamamıza olanak tanıyacak. Bu sayede 2030 yılı için stratejik bir plan geliştirebileceğiz.

Gaziantep cuisine has been registered by UNESCO and has gained worldwide recognition. Do you have any new projects to further develop gastronomic tourism?

Since the city's designation as a UNESCO Creative City of Gastronomy, a series of initiatives have been implemented to further develop gastro-tourism, particularly through the renovation of existing structures in the historic bazaars of the old city, the transformation of caravanserais into cafes or restaurants, the establishment of a museum dedicated to Gaziantep cheese, and an international spice museum for the tasting and sale of selected products. While the people of Gaziantep take pride in their city and cuisine, restaurant operators and those working in the agricultural sector also bear the responsibility of meeting visitors' expectations. Thanks to the efforts of these professionals and residents, Gaziantep has succeeded in becoming an urban model/destination where the city's culinary culture is reflected in every corner of the street.

Additionally, later this year, as part of UCCN Gaziantep's 2025-2028 action plan, we aim to launch a major survey on the future of food and gastronomic tourism, to be answered by other cities in the network. The results will allow us to refine our approach and better adapt to new trends in gastro-tourism. In this way, we will be able to develop a strategic plan for the year 2030.

Geleneksel Antep mutfağının korunması ile yenilikçi mutfak akımlarının entegrasyonu arasında nasıl bir denge sağlıyorsunuz?

Gaziantep mutfağının şakası yok! Şehrimizde 400'ün üzerinde yemek tarifi bulunuyor ve bunların yaklaşık 100'ü menşe adı olarak tescil edilmiş durumda. Ancak yerel mutfağın korunması, geliştirilmesi ile el ele ilerlemektedir. Geleceğe kesinlikle saygı gösterilmeli ancak tüketici alışkanlıklarını, tarımsal üretimi etkileyen iklimsel değişiklikleri, değişen zihniyetleri ve yeme alışkanlıklarını da dikkate almalıyız. Bu anlamda yeni mutfak trendleri, geleneksel bir mutfak geleneğine entegre edilebilir. Gelenek yoksullaştırılmadan saygı duyulabilir.

Şehrimizde özellikle Ar-Ge konusunda aktifiz. Bildiğiniz gibi, Gaziantep fıstığı Türkiye sınırlarının ötesinde bile oldukça ünlüdür. Özel bir araştırma merkezimiz, basit gıdaları yemeklere katılacak esanslara veya özlere dönüştüren küçük laboratuvarlarımız; baharat müzesi içinde bitki ve baharatları kullanarak esanslar ve kozmetik ürünler üreten bir laboratuvarımız ve aynı malzemeleri gelenekten esinlenen tariflerde yaratıcılık dokunuşuyla sergileyen bir restoranımız var. Tarım ve Gastronomi Okulunda, tamamen dezavantajlı kadınlarımızdan oluşan kooperatifler, meyve ve sebzeleri paketlemek için kuru dondurma teknolojisini kullanmakta ve bu ürünler çeşitli platformlar üzerinden online olarak satılmakta, bu satışlardan elde edilen kâr büyük ölçüde kooperatif üyesi çalışan kadınlarımıza aktarılmaktadır.

How do you strike a balance between preserving traditional Antep cuisine and integrating innovative culinary trends?

Gaziantep cuisine is no joke! Our city boasts over 400 recipes, around 100 of which have been officially registered with a designation of origin. However, the preservation of local cuisine goes hand in hand with its development. Tradition must absolutely be respected, but we also need to consider changing consumer habits, climate-related shifts affecting agricultural production, evolving mindsets, and dietary behaviors. In this sense, new culinary trends can be integrated into a traditional gastronomic heritage. Tradition can be honored without being diminished.

We are particularly active in the field of R&D in our city. As you know, Gaziantep pistachios are quite famous even beyond the borders of Turkey. We have a dedicated research center, small laboratories that transform simple food ingredients into essences or extracts for use in dishes, a laboratory within the spice museum that produces essences and cosmetic products using herbs and spices, and a restaurant that creatively incorporates the same ingredients into tradition-inspired recipes. At the Agriculture and Gastronomy School, cooperatives composed entirely of disadvantaged women use freeze-drying technology to package fruits and vegetables. These products are sold online through various platforms, and a significant portion of the profits is transferred directly to the women working in the cooperatives.





Küresel fast-food kültürünün yayılması Gaziantep mutfağını tehdit ediyor mu? Genç nesillerin yöresel mutfağı sahiplenmesi için hangi adımları atıyorsunuz?

Son birkaç yıldır 'Dünya Mutfağı' olarak adlandırılan restoranlara, özellikle de Asya ya da İtalyan mutfağından esinlenen yemekler sunan restoranlara özel bir ilgi olduğunu görüyoruz. Bu, nüfusun yalnızca bir kısmını, belirli bir sosyal düzeyden insanları ya da genç yetişkinleri etkileyen nispeten yeni bir olgudur.

Does the spread of global fast-food culture pose a threat to Gaziantep cuisine? What steps are you taking to ensure that younger generations embrace their local culinary heritage?

In recent years, we have observed a growing interest in so-called "World Cuisine" restaurants, especially those offering dishes inspired by Asian or Italian cuisine. This is a relatively new phenomenon that primarily affects a segment of the population—people from certain social backgrounds or young adults.



Hamburger gibi fast food yiyeceklerin cazibesi ise daha eski bir olgu olup, özellikle Gaziantep özelinde fast food tarzı olmakla birlikte, kebab, nohut dürümü, öcçe gibi çok daha sağlıklı ve lezzetli gıdalar sunulmasaydı, hamburger şehrimizde özellikle çok genç bir kitle arasında daha da popülerlik kazanabilirdi.

Dahası, sakinlerinin gastronomi kültürleriyle gurur duyduğu, aile ve ilişkilerin büyük rol oynadığı bir şehirdir. Aileler yemek hazırlamayı ya da birlikte yemek yemeyi seviyor, bu da sosyal bağları güçlendiriyor. Gaziantep'te Ramazan ayının sonu, genellikle komşular arasında veya ailenin farklı üyeleriyle birkaç gün önceden hazırlanan bir yuvarlama yemeğini paylaşma zamanıdır.

Gençler ile yerel mutfak geleneği arasında yakın bir ilişki kurulmasını sağlayan aile çevresinin yanı sıra Gaziantep şehri, vatandaşlarına özellikle Gaziantep mutfağı konusunda aşçılık kursları sunmaktadır. Bu kurslar ücretsizdir ve her yaş grubuna açıktır. Geleneksel mutfak mirasının aktarılması ve yaygınlaştırılması, kentin kültürel stratejisinin merkezinde yer almaktadır ve kentin zengin mutfak geleneğini sürdürmesini sağlayan da budur.

Gıda enflasyonu ve tedarik zinciri sorunları, yerel restoranları ve mutfak kültürünü nasıl etkiliyor? Yerel üreticileri ve restoranları desteklemek adına hangi ekonomik modeller üzerinde çalışıyorsunuz?

Türkiye'nin ve dünyanın her yerinde olduğu gibi, enflasyon hane halkının alım gücünü ve yemek hizmetleri ve hatta gıda maddeleri de dahil olmak üzere belirli ürünlere erişimini etkilemektedir. Genel olarak Gaziantep'te etkilenen gıda zinciri değil, üretim sektörü olmuştur. İlk zorluklar ortaya çıkar çıkmaz Gaziantep Büyükşehir Belediyesi, özellikle traktörler ve diğer tarım araçları için akaryakıt, fide ve tohum, hatta nakliye kafesi dağıtarak tarımsal üretim sektörünü desteklemek için bütüncül bir politika uygulayan proaktif bir duruş sergilemiştir. Bu desteklerle, üreticileri desteklemenin yanı sıra tedarik zinciri üzerinde de olası olumsuz etkilerin önlenmesine de katkı sağlamıştır.

Halkımızın daha kaliteli ve ucuz ekmeğin sürekli erişimini sağlayabilmek için Gaziantep Büyükşehir Belediyesi olarak, 2022 yılında "Gaziantep Ekmeği" girişimini başlattık. Bu proje kapsamında 40 çeşit ekmek ve unlu mamul, şehir genelindeki 110 satış noktasında düşük fiyatlarla satışa sunulmuştur. Ayrıca, kentteki 7 adet Haydi Sofraya restoranında vatandaşlara 40 TL'den tam öğün yemek hizmetimiz

The appeal of fast food items like hamburgers, on the other hand, is an older trend. However, in Gaziantep specifically, if we didn't have healthier and more flavorful fast food-style options like kebab, chickpea wraps, or öcçe, hamburgers could have become even more popular, particularly among very young people.

Moreover, we live in a city where residents take great pride in their gastronomic culture, and where family and relationships play a major role. Families enjoy preparing and eating meals together, which strengthens social bonds. In Gaziantep, the end of the month of Ramadan is typically a time to share a dish called yuvarlama, prepared days in advance and enjoyed with neighbors or extended family members. In addition to the family environment, which fosters a close connection between young people and local culinary traditions, the city of Gaziantep also offers its citizens cooking courses specifically focused on Gaziantep cuisine. These courses are free of charge and open to all age groups. The transmission and promotion of traditional culinary heritage lies at the heart of the city's cultural strategy, and it is this commitment that ensures the continuation of Gaziantep's rich gastronomic tradition.

How are food inflation and supply chain issues affecting local restaurants and culinary culture? What economic models are you working on to support local producers and restaurants?

As in the rest of Turkey and around the world, inflation has affected household purchasing power and access to certain products, including food services and even basic food items. In Gaziantep, it has generally been the production sector rather than the food supply chain that has been impacted. As soon as the first challenges emerged, the Gaziantep Metropolitan Municipality adopted a proactive stance by implementing a comprehensive policy to support the agricultural production sector. This included the distribution of fuel for tractors and other farming equipment, seedlings and seeds, and even transport cages. Through these measures, the municipality not only supported producers but also helped prevent potential negative impacts on the supply chain.

To ensure our citizens have continuous access to higher-quality and more affordable bread, the Gaziantep Metropolitan Municipality launched the "Gaziantep Bread" initiative in 2022. Within the scope of this project, 40 types of bread and bakery products have been offered at low prices through 110 sales points across the city. In addition, our full meal service continues at seven "Haydi Sofraya" restaurants throughout the city, where



de hali hazırda devam etmektedir.

Fiyatların adil olmasını ve bazı mağazaların fiyat artışlarından faydalanmamasını sağlayarak tüketiciyi korumak şehrin sorumluluğu olduğundan, Büyükşehir Belediyesi bu nedenle tüccarlara, süpermarketlere vb. yönelik denetimleri artırarak suistimalleri önlemek için adımlar atmıştır. Gaziantep Büyükşehir Belediyesi Zabıta Daire Başkanlığına bağlı ekipler ve Gaziantep İl Ticaret Müdürlüğü (GATEM) müfettişleri, şehir genelinde perakendecilere ürün satan toptancılara yönelik denetim mekanizmasını hızlandırmıştır.

citizens can enjoy a complete meal for just 40 TL.

As it is the city's responsibility to protect consumers by ensuring fair pricing and preventing certain stores from taking advantage of price increases, the Gaziantep Metropolitan Municipality has taken steps to prevent such abuses by increasing inspections of merchants, supermarkets, and similar establishments. Teams from the Directorate of Municipal Police under the Gaziantep Metropolitan Municipality, along with inspectors from the Gaziantep Provincial Directorate of Trade (GATEM), have accelerated the inspection mechanism targeting wholesalers who supply products to retailers across the city.



Kadın Girişimciliği ve Ekonomik Katılım
Gaziantep, kadın girişimciliğinde örnek projelere sahip şehirlerden biri. Ancak kadın istihdam oranlarını artırmak adına hangi yapısal reformlara ihtiyaç duyulduğunu düşünüyorsunuz?

Gaziantep'teki mevcut kadın girişimcilik ekosisteminin en önemli unsurlarından biri Kadın Girişimci Destek Merkezi'dir. KAGİDEM modeli, Türkiye'de ilk kez kadınların yalnızca hizmet sektöründe değil, üretim alanında da kümelendiği bir merkez olarak hayata geçirilmiştir. Bu merkezin iki önemli avantajı bulunmaktadır. Birincisi, üretim odaklı olduğu için istihdamı desteklemesidir. İkincisi ise atölyelerin birbirleriyle iş birliği yaparak tedarik zinciri oluşturması ve üretim süreçlerinde entegrasyon modelini benimsemesidir. Her ne kadar merkezde 25 atölye bulunsa da burada yaklaşık 100 kadın istihdam edilmektedir.

Women Entrepreneurship and Economic Participation
Gaziantep is one of the leading cities with exemplary projects in women's entrepreneurship. However, what structural reforms do you think are needed to increase female employment rates?

One of the most important elements of the current women's entrepreneurship ecosystem in Gaziantep is the Women's Entrepreneur Support Center (KAGİDEM). The KAGİDEM model was implemented for the first time in Turkey as a center where women are clustered not only in the service sector but also in the field of production. This center has two major advantages. First, its production-focused approach supports employment. Second, the workshops collaborate to form a supply chain and adopt an integration model within the production processes. Although the center hosts 25 workshops, it currently employs around 100 women.



Kadın istihdamını artırmada en önemli konuların başında, çalışma koşulları ve şartları gelmektedir. Kadınların iş hayatında daha fazla yer alabilmesinin temel dayanaklarından biri, aile hayatının sürdürülebilirliğini sağlamaktır. Bu doğrultuda, kreş desteği ve esnek çalışma olanakları gibi uygulamalar kadın istihdamını teşvik etmek için atılması gereken önemli adımlardır. Kadınların çalışma koşulları iyileştirilmelidir ve bu istikamette emzirme odaları, kreş desteği ve ulaşım desteği gibi uygulamalar bu konuda önemli örneklerdir.

Yapısal reformlar açısından bakıldığında, bugün hükümetimizin de gündeminde olan ve kısa sürede

One of the most critical issues in increasing female employment is improving working conditions. A key foundation for enabling women to participate more actively in the workforce is ensuring the sustainability of family life. In this regard, implementing measures such as childcare support and flexible working opportunities are essential steps to promote women's employment. Working conditions for women must be improved, and practices such as nursing rooms, childcare support, and transportation assistance are important examples in this direction.

From a structural reform perspective, one of the most important steps—currently on our government's

yasalaşmasını umut ettiğimiz, hamilelik ve sonrası süreçlerde esnek çalışma koşullarını düzenlemesi ve annelik izinlerini iyileştirmesidir. Bununla birlikte, çalışan annelere yönelik teşviklerin artırılması büyük önem taşımaktadır.

Gaziantep'te Kadın Kooperatifleri ve yerel üreticilerin desteklenmesi konusunda belediyenin yaptığı çalışmalar ve projelerden bahseder misiniz?

Gaziantep'te Kadın Kooperatifleri yerel kalkınma modeli olarak benimsenmektedir. 2023 yılında Ticaret Bakanlığıyla birlikte Türkiye Kadın Kooperatifleri Fuarını Gaziantep'te düzenledik. Bu fuara Türkiye'nin 81 ilinden ve 8 ülkeden kadın kooperatifleri katılım sağladı. Bununla birlikte eş zamanlı olarak çalıştaylar ve konferanslar düzenlendi. Yapılan çalıştaylarda çeşitli sorunlara

agenda and hopefully to be enacted into law soon—is the regulation of flexible working conditions during and after pregnancy, as well as the improvement of maternity leave policies. In addition, increasing incentives for working mothers is of great importance.

Could you tell us about the work and projects your municipality has carried out in Gaziantep to support women's cooperatives and local producers?

In Gaziantep, women's cooperatives are embraced as a model for local development. In 2023, together with the Ministry of Trade, we organized the Turkey Women's Cooperatives Fair in Gaziantep. This event welcomed women's cooperatives from all 81 provinces of Turkey, as well as from 8 different countries. Alongside the fair, a series of workshops and conferences were held simultaneously. During these workshops, various



değinildi. Bu anlamda Kadın kooperatiflerinin en çok pazarlama, markalaşma ve tasarım konusunda sorun yaşadıkları tespit edildi. Bununla birlikte kadınların ürettikleri ürünleri pazara sürme konusunda sıkıntı yaşadıklarını gördük. Bu nedenle fuarın akabinde tekrar bir çalıştay düzenledik. Masada hem kamu hem de kadın kooperatifleri yer aldı. Bu masada ise Mevzuat ile ilgili sıkıntılar olduğunu ve yapısal reforma ihtiyacı duyulduğunu

challenges were addressed. It was identified that women's cooperatives primarily face difficulties in marketing, branding, and design. We also observed that many women struggle to bring their products to market. As a result, we organized another workshop following the fair. This time, both public sector representatives and members of women's cooperatives took part in the discussions. It became clear that there are significant issues related to legislation and that structural reforms

tespit ettik. Bu konuda yaptığımız çalışmalarla Ticaret Bakanlığı'nın ilgili daire başkanlıkları ile görüşmeler yaptık.

Tabi yerel kalkınmada kadın kooperatifleri önemli yer tutmaktadır çünkü model niteliği taşımaktadır. Gaziantep'te kadın kooperatifleri genel olarak el sanatları ya da yöresel gıdalar üzerine odaklanmış durumda. Bu nedenle Dünya Bankasıyla birlikte bir proje geliştirilerek hem tarımsal ürünlerin endüstrileştirildiği, hem de yeni nesil gıda teknolojilerinin kullanıldığı bir işletme modeli ortaya çıkardık. Bu işletme kadın kooperatifi tarafından işletilmekte ve e-ticaret satışı da gerçekleştirilmektedir. Burada ileri teknoloji ile dondurularak kurutulmuş gıda üretimi yapılabilmektedir. Bununla birlikte kadın çiftçilerin ürettikleri ürünleri doğrudan satabildikleri tarladan sofraya uygulamamız bulunmaktadır. Biz kadınlarımızı yerel ve ulusal kalkınmanın temel aktörlerinden biri olarak görüyoruz. Gaziantep Büyükşehir Belediyesi olarak bu konuda çalışmalarımız devam etmekte özellikle kadınlara iş dünyasında üretimden pazarlamaya girişimden istihdama kadar her alanda destek olmaya devam edeceğiz. her alanda destek olmaya devam edeceğiz.

Genç kadın girişimcilerin finansmana erişimi konusunda en büyük zorluk ne? Belediyenin bu alandaki destek mekanizmaları yeterli mi?

Bu, aslında yalnızca genç kadın girişimcilerin değil, tüm girişimcilerin karşılaştığı en temel sorunlardan biridir. Finansal erişim kapsamında en önemli noktalardan biri projelendirme sürecidir. Gaziantep'in proje geliştirme kasları henüz çok güçlü değil. Ancak, özellikle genç girişimciler ve kadın girişimciler, yeni nesil konularla ilgili önemli çalışmalar yapmaktadır. Biz de bu çalışmalarını tek bir çatı altında birleştirmek amacıyla İstasyon Gaziantep'i kurduk.

Bu model kapsamında; fikri olan, iş fikrini geliştirmek isteyen ya da mevcut girişimini büyütmek için maddi veya kurumsal desteğe ihtiyaç duyan girişimcileri tek bir çatı altında toplamak için çalışmalar yürüttük. Peki, bu ne anlama geliyor? Günümüzde girişimcilik ekosisteminde finansman üç temel yöntemle sağlanıyor: Öz sermaye, kredi kullanımı veya hibe desteği. Biz; şehirdeki iş dünyası, meslek örgütleri, yerel yönetimler ve mülki idare ile iş birliği yaparak, şehrin ortak girişimcilik ekosistemini güçlendirecek bir kalkınma modeli oluşturduk.

Bu kalkınma modelin öncelikli hedefi KOBİ'lerin,

are needed. In response, we initiated efforts to engage with relevant departments within the Ministry of Trade to address these challenges.

Of course, women's cooperatives play a vital role in local development, as they serve as a model in this regard. In Gaziantep, women's cooperatives are generally focused on handicrafts or traditional food products. For this reason, we developed a project in collaboration with the World Bank to establish a business model that not only industrializes agricultural products but also utilizes next-generation food technologies. This enterprise is operated by a women's cooperative and also engages in e-commerce sales. Here, high-tech freeze-dried food production is carried out. Additionally, we have implemented a "farm-to-table" system that allows women farmers to sell their products directly. We view women as one of the key actors in both local and national development. As the Gaziantep Metropolitan Municipality, we are committed to continuing our work in this area and will keep supporting women in all aspects of business from production to marketing, from entrepreneurship to employment.

What is the biggest challenge young women entrepreneurs face in accessing finance? Are the municipality's support mechanisms in this area sufficient?

This is actually one of the most fundamental challenges not only for young women entrepreneurs but for all entrepreneurs. One of the most critical aspects of financial access is the project development process. Gaziantep's capacity for project development is not yet very strong. However, especially young and women entrepreneurs are conducting significant work on next-generation topics. To bring these efforts together under one roof, we established İstasyon Gaziantep.

Within this model, we worked to bring together entrepreneurs who have ideas, want to develop their business concepts, or need financial or institutional support to grow their existing ventures—all under one roof. So, what does this mean? Today, financing in the entrepreneurship ecosystem is typically secured through three main methods: equity capital, credit financing, or grant support. We collaborated with the local business community, professional organizations, local governments, and public administration to create a development model that strengthens the city's shared entrepreneurship ecosystem.

The primary goal of this development model is to

STK'ların ve Start-up'ların finansa erişimlerinde destek sağlamak ve finans oluşturma modellerinin projelendirilmesini desteklemektir.

Ayrıca, mevcut girişimcilik ekosisteminin sürekli beslenmesi gerekmektedir. Bu kapsamda, İstihdam Geliştirme Merkezi (İGEM) adıyla yeni bir yapı kurduk. İGEM, şehrin istihdam süreçlerini yönetecek ve mesleki eğitimler konusunda önemli bir moderasyon görevi üstlenecek. Şehirde hâlihazırda meslek odalarının mesleki eğitimlere yönelik altyapıları bulunuyor, ancak yalnızca eğitim vermek yeterli değil. Sahadaki ihtiyaçları doğrudan karşılayacak bir köprüye ihtiyaç duyulduğunu gördük. İGEM, bu noktada devreye girerek hem mesleki eğitimleri yönetecek hem de iş dünyasının taleplerine uygun iş gücü yetiştirilmesine katkı sağlayacak.

support SMEs, NGOs, and start-ups in accessing finance and to assist in the project development of financing models.

Moreover, the existing entrepreneurship ecosystem needs to be continuously nurtured. In this context, we established a new structure called the Employment Development Center (İGEM). İGEM will manage the city's employment processes and play a key moderating role in vocational training. While professional chambers in the city already have infrastructure for vocational education, providing training alone is not sufficient. We realized there is a need for a bridge that directly addresses field-specific demands. At this point, İGEM steps in to both coordinate vocational training and contribute to cultivating a workforce that meets the demands of the business sector.



Kadın istihdamını artırmak için özel sektör ile belediye iş birliği hangi noktalarda güçlendirilebilir?

Bu konuda meslek örgütlerinin rolü büyük önem taşımaktadır. Örneğin, Türkiye Odalar ve Borsalar Birliğinin yürüttüğü Sanayide Kadın Eli projesi, bu alandaki önemli girişimlerden biridir. Biz de bu tür çalışmaların zeminini oluşturmak ve katkı sağlamak amacıyla meslek örgütleriyle iş birliği yaparak iş geliştirme modellerini benimsiyoruz.

In which areas can the cooperation between the private sector and the municipality be strengthened to increase women's employment?

In this regard, professional organizations play a crucial role. For example, the "Women's Hand in Industry" project led by the Union of Chambers and Commodity Exchanges of Turkey (TOBB) is one of the key initiatives in this area. To lay the groundwork for such efforts and contribute meaningfully, we adopt business development models in cooperation with professional organizations.

Gaziantep Büyükşehir Belediyesi'nin kadın istihdam oranları oldukça yüksektir. Yönetim kadrolarında da kadın oranı giderek artmaktadır. Sanayi sektöründe de kadın yöneticilerin sayısının arttığını görmekteyiz. Ancak kadın istihdamına iki farklı perspektiften bakmak gerekiyor: Mavi yaka çalışanlar ve beyaz yaka çalışanlar. Her iki konuda da kamunun, yönetsel boyutta uluslararası normlarına yakın belkide üzerinde ve ölçülebilir değerleri yakaladığını söyleyebiliriz. Ancak özel sektörde yönetimde yer alan kadın sayısı hala yeterli seviyede değil. Özellikle aile şirketlerinde kadınlar önemli roller üstlenmiş olsa da yönetim mekanizmalarındaki temsiliyetleri daha da artırılmalıdır. Araştırmalar, karar alma mekanizmalarında kadınların daha fazla yer aldığı şirketlerde, genel kadın istihdam oranlarının da yükseldiğini göstermektedir. Bu durum, özel sektör ve kamunun iş birliği ile desteklenmesi gereken önemli bir konu olarak karşımıza çıkmaktadır.

Kadınların eğitim olanaklarına erişimi de bu süreçte kritik bir rol oynamaktadır. Günümüzde kadınlara özgü mesleklerin sayısında ciddi bir artış gözlemlenmektedir. 20-30 yıl önce sadece erkeklerin yapabileceği düşünülen birçok meslek dalında artık kadınlar da yer almaktadır. Bunun ötesinde, cinsiyetten bağımsız olarak, dijital ve akıllı dönüşüm süreçleri de büyük bir fırsat yaratmaktadır. Artık bilgiye erişimi olan, doğru fikre sahip ve dijital ortamda kendini geliştiren herkes için eşit koşullar sağlanmaktadır.

Önceki yıllarda, çalışma şartları nedeniyle kadınlar için iş dünyasında var olmak daha zordu. Ancak günümüz dünyasında bu durum değişiyor ve bu dönüşümü iyi değerlendirerek fırsatları yakalamak gerekiyor. Kadınların karar alma mekanizmalarına daha fazla dahil edilmesi, istihdamda ve ekonomide sürdürülebilir kalkınmayı destekleyecek önemli adımlardan biridir.

Tarım, Yerel Üretim ve Sürdürülebilirlik İklim değişikliği ve kuraklık, Gaziantep'te tarımsal üretimi nasıl etkiliyor? Belediyenin su yönetimi ve tarımsal sürdürülebilirlik için aldığı önlemler neler?

Gaziantep'in 6.807.419 dekar arazisinin %51'i yani 3.468.102 dekarı tarım arazisi alanıdır. Bu tarım alanlarının ise %63'ü meyve, %3'ü sebze, %34'ü tarladır ve bu alanlarda sulu tarım yapılmaktadır. Bu

The Gaziantep Metropolitan Municipality has relatively high rates of female employment, and the proportion of women in managerial positions continues to grow. We are also witnessing an increase in the number of women holding leadership roles within the industrial sector. However, it is important to consider female employment from two different perspectives: blue-collar workers and white-collar professionals. In both areas, the public sector has achieved measurable outcomes that are close to, or even exceed, international standards at the administrative level. Nevertheless, the number of women in management positions within the private sector is still not sufficient. While women in family-owned businesses often take on significant roles, their representation in decision-making mechanisms must be further increased. Research shows that in companies where women are more involved in decision-making processes, overall rates of female employment also tend to rise. This makes it a key issue that must be supported through collaboration between the public and private sectors.

Access to educational opportunities plays a critical role in this process. Today, there has been a significant increase in professions that are considered more accessible or tailored to women. Many fields that were thought to be exclusive to men 20-30 years ago now include women as well. Beyond that, gender-neutral factors such as digital and smart transformation processes are creating major opportunities. Now, equal conditions are being provided for anyone who has access to information, possesses the right ideas, and develops themselves in the digital sphere.

In previous years, due to working conditions, it was more difficult for women to participate in the professional world. However, this is changing in today's world, and it is essential to seize these opportunities by embracing the ongoing transformation. Increasing women's participation in decision-making processes is one of the key steps toward supporting sustainable development in both employment and the economy.

Agriculture, Local Production and Sustainability How are climate change and drought affecting agricultural production in Gaziantep? What measures has the municipality taken for water management and agricultural sustainability?

Out of Gaziantep's total 6,807,419 decars of land, 51% that is, 3,468,102 decars are designated as agricultural land. Of this, 63% is used for fruit cultivation, 3% for vegetables, and 34% for field crops, with irrigated farming being practiced

yüzden iklim değişikliği ve kuraklıktan doğrudan etkilenmektedir.

Gaziantep Büyükşehir Belediyesi suya ve suyun doğru kullanımına her zaman önem vermiştir. Bu kapsamda tarımsal sürdürülebilirlik odaklı çeşitli projeler gerçekleştirmektedir.

En önemli projelerimizden biri olan Can Suyum Projesi: Tarım ve Orman Bakanlığı, Gaziantep Valiliği ve Gaziantep Büyükşehir Belediyesi ile imzalanan protokol çerçevesinde toplam 317.000

across these areas. Therefore, agricultural production in the region is directly affected by climate change and drought.

The Gaziantep Metropolitan Municipality has always placed great importance on water and its proper use. In this context, it has implemented various projects focused on agricultural sustainability.

One of our most important projects is the Can Suyum Project. Under a protocol signed in collaboration with the Ministry of Agriculture and Forestry, the Governorship of Gaziantep, and the Gaziantep



metrelik uzunluğa sahip sulama kanalının yapımıyla 68.010 dekar alan sulamaya açılacaktır. Proje kapsamında var olan sulama kanallarının onarımı yapılarak su kayıplarının önüne geçmek ve yeni sulama kanalları yapılarak daha fazla alanın sulamaya ulaşmasını sağlamak birincil hedeflerdir. Projenin %60'dan fazlası tamamlanmıştır ve geri kalanı için çalışmalar devam etmektedir.

Bir diğer projemiz olan Afet Bölgesi Akıllı Sulama Sistemleri Projesidir: Suyun verimli kullanılarak su tasarrufu yapmak amacıyla Nurdağı ve İslâhiye ilçelerinde 200 çiftçiye yağmurlama ve damlama sulama sistemleri kurduk. Bu proje ile 2.000 dekar arazi modern sulama sistemleri ile sulanmaktadır.

Metropolitan Municipality, a total of 317,000 meters of irrigation canals are being constructed, which will bring irrigation to 68,010 decare of land. The primary goals of the project are to repair existing irrigation canals to prevent water loss and to construct new canals to extend irrigation to a wider area. Over 60% of the project has already been completed, and work on the remaining sections is ongoing.

Another key project of ours is the Disaster Zone Smart Irrigation Systems Project. Aiming to use water efficiently and promote water conservation, we installed sprinkler and drip irrigation systems for 200 farmers in the Nurdağı and İslahiye districts. Through this project, 2,000 decare of land are now irrigated using modern irrigation systems.

Proje kapsamında bu çiftçilerin tarlalarına nem ölçer sensörü ve kuyularına da akıllı sulama anahtarı kurulumu yapılmıştır. Nem ölçer sensörü ve akıllı sulama anahtarı istasyonu, birlikte kullanıldığında araziye gitmeden IoT uygulaması üzerinden bitkinin ihtiyaç duyduğu su miktarını m³/ton cinsinden tayin edip elektrik panosuna veya selenoid vanaya komut göndermektedir. Bu sayede ihtiyaç duyulan su miktarının optimum seviyede verilmesi planlanmaktadır. Diğer bir projemiz de Kuraklığa Dayanıklı Çeşit Belirleme ve Demonstrasyon Projesi: Suyun önemini vurgulamak ve küresel iklim krizinin yaşanmasının yakın olduğu bu yıllarda su tasarrufuna dikkat çekmek için yapılan Kuraklığa Dayanıklı Çeşit Belirleme ve Demonstrasyon çalışmaları kapsamında Türköz buğday çeşidinin 3 yıl boyunca çiftçilere dağıtımını gerçekleştirerek, bu kapsamda üreticilerin su tasarrufu ile ilgili farkındalık artırmanın yanı sıra kuraklığa dayanıklı çeşitlerin de yaygınlaşması sağladık.

Kırsal kalkınma projelerinde belediye olarak nasıl bir yol haritası izliyorsunuz? Tarım-gıda sanayisi entegrasyonunda Gaziantep modeli nedir?

Gaziantep Büyükşehir Belediyesi olarak tarımsal eğitim ve sosyal destek projeleri ile her zaman çiftçilere destek olarak çiftçilerin üretime devam etmesine katkı sağlayacak bir yol haritası izlemektedir. Bu kapsamda arı üreticilerine koruyucu ekipman ve malzeme, çiftçilere fide-fidan, mazot, hasat kasası, Antep fıstığı için bitki besin paketi, Antep fıstığı aşılama, gübre, tohum gibi birçok alanda üretimi destekleyici dağıtımlar ve projeler gerçekleştirmiş ve gerçekleştirmeye devam ediyoruz.

Gaziantep tarımıyla ön planda olmasının yanı sıra aynı zamanda sanayisi ile özellikle gıda sanayisinde de ön planda yer almaktadır. Gıda sanayisinde en önemli unsurlardan biri üretimi yapılacak ürünün hammaddesine ulaşım imkanıdır. Bu bağlamda Gaziantep'te tarımsal olarak üretimin yapıldığı ürünlerin gıda sanayisinde kullanımı oldukça yaygındır. Tarım-gıda entegrasyonunda Gaziantep modeli, tarımsal ürünlerin gıda üretiminde kullanılması olarak tanımlanabilir. Bu kapsamda Gaziantep Büyükşehir Belediyesi olarak çiftçilerin ürünlerini işleyip katma değerli ürünlere yerinde dönüştürebilmesine olanak sağlayan tesislerin kurulması çalışmaları yürütmekteyiz. Örneğin;

As part of the initiative, soil moisture sensors were installed in the farmers' fields, and smart irrigation switches were set up on their wells. When used together, these sensors and switches work through an IoT-based application to determine the precise amount of water the plants need—measured in m³/ton—without the need for physical presence in the field. The system then sends a command to either the electric control panel or solenoid valve, ensuring the optimum amount of water is delivered as needed. Another of our projects is the Drought Resistant Variety Identification and Demonstration Project. This initiative was launched to emphasize the importance of water and draw attention to water conservation during these years when the global climate crisis is increasingly imminent. As part of the project, we distributed the Türköz wheat variety to farmers over a period of three years. Through this effort, we not only raised awareness among producers about the importance of water conservation but also promoted the widespread adoption of drought-resistant crop varieties.

What roadmap does the municipality follow in rural development projects? What is the Gaziantep model in terms of agriculture-food industry integration?

As the Gaziantep Metropolitan Municipality, we follow a roadmap that supports farmers through agricultural training and social support projects, aiming to help them continue production. In this context, we have carried out—and continue to carry out—numerous initiatives and distributions that promote agricultural production. These include providing protective equipment and supplies to beekeepers; distributing seedlings, fuel, harvest crates, plant nutrition packages for Antep pistachios, pistachio grafting services, fertilizers, and seeds to farmers.

In addition to standing out in agriculture, Gaziantep also plays a leading role in industry—particularly in the food sector. One of the most important factors in the food industry is access to raw materials for production. In this regard, it is very common in Gaziantep to use locally produced agricultural products within the food industry. The Gaziantep model in agriculture-food integration can be defined as the use of agricultural products directly in food production. Within this framework, as the Gaziantep Metropolitan Municipality, we are working on establishing facilities that allow farmers to process their products locally and transform them into value-added goods. For example:

- Sarımsak üretiminin en fazla olduğu Araban ilçesinde Sarımsak İşleme Tesisi kurulmaktadır. Tesisin yapım işleri devam etmektedir.
- Üzüm üretiminin en fazla olduğu İslahiye ilçesinde Yaş Üzüm İşleme ve Paketleme Tesisi kurulmaktadır. Tesisin yapım işleri devam etmektedir.
- Nane üretiminin en fazla olduğu ilçelerden biri olan Karkamış'da Nane İşleme ve Paketleme Tesisi kurduk. Tesis tamamlanmış olup sezona hazır haldedir.
- Üzüm üretiminin en fazla olduğu ilçelerden biri olan Oğuzeli'nde Bağlar ve Narlar içinde bir Şehri Ayıntap Projesi (Nar Ekşisi ve Üzüm Pekmezi Tesisi) gerçekleştirdik. Tesis hali hazırda çalışmaktadır.
- A Garlic Processing Facility is currently under construction in the Araban district, which is the leading area in garlic production. The building and installation works for the facility are ongoing.
- A Fresh Grape Processing and Packaging Facility is being established in the İslahiye district, which is the leading area in grape production. Construction work for the facility is currently underway.
- In Karkamış, one of the districts with the highest mint production, we have established a Mint Processing and Packaging Facility. The facility has been completed and is fully prepared for the season.
- In Oğuzeli, one of the districts with the highest grape production, we implemented the Şehri Ayıntap Project, which includes a Pomegranate Molasses and Grape Molasses Production Facility focused on vineyards and pomegranate orchards. The facility is currently operational.



Turizm ve Şehrin Küresel Markalaşması

Gaziantep, gastronomi dışında tarihi ve kültürel mirasıyla da önemli bir turizm merkezi. Son yıllarda Gaziantep'in turist çekme potansiyelinde nasıl bir değişim gözlemleniyor?

Gaziantep, son yıllarda hem yerli hem de yabancı turistler için giderek daha popüler bir destinasyon haline geldi. Gastronomi alanındaki ünü, özellikle UNESCO'nun Yaratıcı Şehirler Ağına gastronomi dalında dahil edilmesiyle dünya çapında tanınırlık

Tourism and Global Branding of the City

Gaziantep, in addition to its gastronomy, is also a significant tourism hub with its historical and cultural heritage. How have you observed the change in Gaziantep's potential to attract tourists in recent years?

In recent years, Gaziantep has become an increasingly popular destination for both domestic and international tourists. Its reputation in the field of gastronomy particularly since its inclusion in UNESCO's Creative Cities Network for gastronomy has brought it global



kazanmıştır. Ancak, Gaziantep'in turizm potansiyeli elbette sadece mutfağıyla sınırlı değildir. Kültürel miraslarımızda yapılan restorasyonlar, tanıtım çalışmaları ve düzenlenen etkinlikler, her kesimden turiste hitap etmekte ve "Gaziantep Modeli" dediğimiz kapsayıcı ve iş birliğiyle kalkınma modeli, özellikle turizm sektöründe de ön planda tutulmaktadır.

Özellikle yabancı turistlerin ilgisinin artması, Gaziantep'in uluslararası alanda da hak ettiği değeri görmesi adına pek çok turizm girişimlerine zemin oluşturmaktadır. Örneğin bugün UNESCO'nun geçici listesinde eserlerimiz yer almaktadır. Bunlardan bazıları Zeugma Antik Kenti, Yesemek Açık Hava Müzesi, Gaziantep Yeraltı Su Sistemleri, Kasteller ve Livaslardır.

Binlerce yıllık tarihi boyunca pek çok medeniyete ev sahipliği yapmış bir şehir olan Ayıntap, yani Gaziantep'te yer alan Anadolu'nun ilk yer altı tapınağı olan Dülük Antik Kentindeki Mitras Tapınağı, dünyanın en zengin mühür koleksiyonunun bulunduğu Zeugma Antik Kenti, mozaikleri ve dünyaca ünlü Zeugma Mozaik Müzesi gibi pek çok değer, şehrin antik dönemlere uzanan zengin tarihini gözler önüne sermektedir.

Gaziantep Kalesi, Bakırcılar Çarşısı, Hanlar Bölgesi ve tarihî camiler, Bey Mahallesi gibi yapılar, şehrin Osmanlı ve İslam medeniyetlerindeki önemini gösterirken son

recognition. However, Gaziantep's tourism potential certainly extends beyond its cuisine. Restoration work on our cultural heritage sites, promotional efforts, and organized events appeal to a wide range of visitors. The inclusive and collaborative development approach we refer to as the "Gaziantep Model" is especially emphasized in the tourism sector.

The growing interest from international tourists is laying the groundwork for various tourism initiatives and helping Gaziantep gain the international recognition it truly deserves. For instance, several of our heritage sites are currently on UNESCO's tentative list, including Zeugma Ancient City, the Yesemek Open-Air Museum, Gaziantep's Underground Water Systems, Kastels, and Livases.

Ayıntap today's Gaziantep is a city that has hosted numerous civilizations throughout its thousands of years of history. Among its many treasures are the Mithras Temple in Dülük Ancient City, known as Anatolia's first underground temple; Zeugma Ancient City, which houses the world's richest seal collection; and the globally renowned Zeugma Mosaic Museum, famous for its stunning mosaics. These remarkable sites showcase the city's deep historical roots dating back to ancient times.

Structures such as Gaziantep Castle, the Coppersmiths' Bazaar, the Inns District, historic mosques, and the Bey Neighborhood highlight the city's significance during the Ottoman and Islamic civilizations. In recent years,



yıllarda bu tarihî mekânların restorasyonu ve tanıtımına yönelik çalışmaların artması da turistlerin ilgisini artırmaktadır.

Ayrıca Gaziantep'te son yıllarda hayata geçirilen yeni oteller, butik konaklama seçenekleri ve restoranların sayısının artması, Şehir içi ulaşımın yeşil şehir olma unvanına yakışır şehirde iyileştirilmesi ve turistik noktalar arasında daha kolay erişim sağlanması, ziyaretçilerin deneyimini olumlu yönde etkilemiştir.

Gaziantep, kültür ve gastronomi festivalleri ile de öne çıkmaktadır. Özellikle GastroAntep Kültür Yolu festivali ile hem yerli hem de yabancı turistlerin ilgisini çekmekte ve bölge turizmi için de önemli bir değer olarak takdir edilmektedir. Bu tür etkinlikler, şehrin tanıtımına büyük katkı sağlamaktadır.

Turistlerin şehirde daha uzun süre konaklamasını sağlamak için yeni turizm rotaları veya projeleriniz var mı? Gelişen dünya ve turizm trendlerini yakından takip etmekte ve olabildiğince hızlı aksiyon almaktayız. En başta turistlerin doğru bir şekilde bilgilendirilmesi, ilgisi dahilinde ve dışında kalan turizm noktaları ile

the increased efforts toward restoring and promoting these historical sites have also contributed to a growing interest among tourists.

Additionally, the recent increase in newly established hotels, boutique accommodation options, and restaurants in Gaziantep has significantly enhanced the visitor experience. Improvements in urban transportation aligned with the city's title as a green city and easier access between tourist attractions have also contributed positively to how visitors experience and enjoy the city.

Gaziantep also stands out with its culture and gastronomy festivals. In particular, the GastroAntep Culture Route festival attracts significant interest from both domestic and international tourists and is recognized as an important asset for regional tourism. Events like these make a major contribution to the promotion of the city.

Do you have any new tourism routes or projects aimed at encouraging tourists to stay longer in the city? We closely follow global developments and tourism trends and strive to take swift action whenever possible. One of our key initiatives is the launch of a tourism application designed to ensure that tourists are accurately informed.

ilgili doğru bilgi alabilmeleri ve şehirde daha uzun süre konaklamaları için bir turizm uygulamasını hayata geçirilmiştir.

Ayrıca eko turizm kapsamında şehrimizde 2 farklı noktada Karavanpark alanı ile kamp karavan turizmi, bisiklet turizmi, doğa ve macera turizmi kapsamında yamaç paraşütü yapılabilecek uçuş pisti gibi birçok yatırım ve projeler hayata geçirilmiştir.

Biz, özellikle pandemi sonrası ilgi gören turizm çeşitleri için şehrimizde gerekli altyapı çalışmalarına bugün de devam etmekteyiz. Hem doğa hem de inanç turizmi rotası olarak belirlenen Rumkale de buna en güzel örneklerdendir. Burada Türkiye'nin en büyük cam seyir teraslarından biri yapılarak turistlerin şehirde daha uzun süre konaklamaları için imkân sunmaktadır.

Bölgesel güvenlik ve jeopolitik gelişmelerin Gaziantep turizmine etkisini nasıl yönetiyorsunuz? Gaziantep sanayisi ve turizm çeşitliliği ile bölgenin Suriye sınırındaki en gelişmiş sınır şehri olması, turistlerin ilgisini çekmektedir. Örneğin, Hititlerin imparatorluk döneminde en büyük başkentlerden birisi olan Karkamış Antik Kentimiz tam olarak Suriye ile sınır bir konumda yer almakta ancak burası aktif olması açısından Arkeopark, "Üçüncü Bahçe" adında bir sanat çalışması ve açık hava müzesi konseptli bir çatı örtü projesi ile desteklenmektedir. Günümüzde de aktif olarak kazısı devam eden alanda herhangi bir güvenlik problemi yaşanmamaktadır. Bugün, Dünyanın önde gelen turizm şehirleri ne kadar güvenli ve ziyaret edilebilirse bu durum kadim şehrimiz için de geçerlidir.

Uluslararası İlişkiler ve İş Birlikleri
Gaziantep, uluslararası kuruluşlarla yürüttüğü projelerle dikkat çekiyor. Avrupa Birliği fonları ve BM kuruluşları ile yapılan projelerde Gaziantep'in öne çıkan avantajları neler?
Uluslararası kuruluşlar ve Avrupa Birliği fon desteklerinden aktif olarak yararlanılmaktadır. Tabii bu kaynaklardan yararlanmak oldukça zor ve uzun süreçleri gerektiriyor. Bu nedenle çok güçlü bir proje ekibinizin olması ve bu ekibin hem şehrin ve bölgenin sorunlarını iyi analiz edebilen, ilgili birimlerle hızlı ve güçlü koordinasyon sağlayabilen hemde uluslararası kuruluşlarla yakın ve sürekli temaslarda bulunarak gündemi ve finansman programlarını yakından takip edebilen nitelikli bir yapıya sahip olması gerekiyor. Biz ilk olarak böyle bir proje birimi oluşturduk.

This app allows visitors to access reliable information about both popular and lesser-known tourist spots, ultimately encouraging them to extend their stay in the city.

In addition, as part of our eco-tourism initiatives, we have established Caravan Parks at two different locations in the city to support RV and camping tourism. Numerous other investments and projects have also been implemented, including cycling tourism and nature and adventure tourism facilities such as a launch site for paragliding.

We continue to develop the necessary infrastructure in our city, particularly for types of tourism that have gained popularity in the post-pandemic period. Rumkale is one of the best examples of this effort, as it serves as both a nature and faith tourism route. One of Turkey's largest glass observation decks has been constructed there, offering visitors a unique experience and encouraging them to extend their stay in the city.

How do you manage the impact of regional security and geopolitical developments on tourism in Gaziantep?
Gaziantep's strong industrial base and diverse tourism offerings, along with its status as the most developed border city near Syria, continue to attract tourist interest. For example, Karkamış Ancient City—one of the major capitals of the Hittite Empire—is located directly on the Syrian border. Despite this, it is being actively developed with initiatives such as the Archaeopark, an art installation called "The Third Garden," and a roof-cover project designed in the style of an open-air museum. Excavations are still ongoing at the site, and there have been no security issues to date. Today, Gaziantep is just as safe and visitable as the world's leading tourism cities—this also applies to our ancient and storied city.

International Relations and Collaborations
Gaziantep draws attention with the projects it carries out in collaboration with international organizations. What are Gaziantep's key advantages in projects funded by the European Union and UN agencies?
We actively benefit from international organizations and European Union funding support. However, accessing these resources is often challenging and requires lengthy processes. For this reason, it is essential to have a strong project team—one that can accurately analyze the city's and region's needs, coordinate efficiently with relevant departments, and maintain close, ongoing engagement with international institutions to stay up to date on current agendas and funding programs. Our first step was to establish such a qualified project unit.



Gaziantep Büyükşehir Belediyesi, uluslararası fonlardan yararlanma konusunda Türkiye'deki ya da en aktif belediyedir, ya da en aktif belediyelerden biridir ve sürdürülebilir çevre, yeşil enerji, geri dönüşüm, sosyal uyum ve entegrasyon, eğitim,

The Gaziantep Metropolitan Municipality is either the most active or among the most active municipalities in Turkey when it comes to benefiting from international funding. The city has successfully utilized international financial support across a wide range of areas, including

ulaştırma, gençlik, tarımsal faaliyetler, dezavantajlı gruplar, kültürel miras gibi pek çok alanda yaptığı çalışmalarda uluslararası finans desteklerinden yararlanmıştı.

Finans kuruluşları açısından da bizimle çalışma tercihlerini etkileyen en önemli faktörün, bizim tarafımızdan hazırlanıp sunulan projelerimizin yüksek nitelikte olmaları ve uygulamada sağlanan başarıların etkisinin büyük olduğuna inanıyorum.

Bu açıdan Gaziantep, uluslararası kuruluşlar için önemli bir paydaş konumundadır. Özellikle Avrupa Birliği, BM kuruluşları, uluslararası finans kuruluşları, kalkınma ajansları, bakanlıklar, büyükelçilikler ve diğer uluslararası aktörlerle geliştirilen iş birlikleri ve alınan fonlarla, şehrin kalkınmasına ve bölgesel istikrara katkı sağlamaktadır.

Türkiye'nin yerel yönetimleri arasında Gaziantep'in küresel ölçekte daha fazla tanınmasını sağlamak için nasıl bir strateji yürütüyorsunuz?

Gaziantep Büyükşehir Belediyesi olarak vizyonumuz; Gaziantep'i dünyada örnek olarak gösterilen sürdürülebilir gelişmişlik düzeyinde, yaşam kalitesi yüksek bir şehir yapmaktır. Belediyemiz, diğer yerel yönetimler ile iş birliği içindedir. Belediyemiz, farklı alanlarda birçok uluslararası kuruluşta aktif üye olmakla birlikte birçok iş

sustainable environment, green energy, recycling, social cohesion and integration, education, transportation, youth, agricultural activities, disadvantaged groups, and cultural heritage.

I believe that one of the most important factors influencing financial institutions' preference to work with us is the high quality of the projects we prepare and submit, as well as the successful outcomes achieved during their implementation.

In this regard, Gaziantep holds a key position as a valuable partner for international organizations. Through collaborations and funding secured from the European Union, UN agencies, international financial institutions, development agencies, ministries, embassies, and other global actors, the city contributes significantly to both its own development and regional stability.

What kind of strategy are you implementing to ensure that Gaziantep gains greater recognition on a global scale among local governments in Turkey?

As the Gaziantep Metropolitan Municipality, our vision is to transform Gaziantep into a city that is recognized globally as a model of sustainable development with a high quality of life. Our municipality collaborates closely with other local governments and is an active member



birliği ve ağ oluşturmak için kardeş şehir ilişkilerine de önem vermektedir. Bir Büyükşehir belediyesinin görevleri arasında şehrin ulusal ve uluslararası iş birliklerinin fon, hibe, koordinasyon, dış ilişkiler ve kentler diplomasisi düzeyinde sürdürülebilirliğini sağlamakta vardır. Bu

of numerous international organizations across various fields. We also place strong emphasis on establishing sister city relationships to build cooperation and networks. Among the responsibilities of a metropolitan municipality is



amaçla dünyanın hemen her yerinden küresel ölçekte güçlü proje ve lobicilik faaliyetleri gösterebilen uluslararası 26 ağa üyeliğimiz ve farklı kıtalar ve ülkelerden 27 kardeş şehrimiz bulunmaktadır.

to ensure the sustainability of the city's national and international partnerships through funding, grants, coordination, foreign relations, and city diplomacy.

Suriyeli Mültecilerle İlgili Yapılan Çalışmalar Uluslararası Arenada Nasıl Yankı Buluyor?

Gaziantep Büyükşehir Belediyesi 'göç yönetimi ve mülteciler' alanında yürüttüğü çalışmalar ile sadece kendi ülkemizde değil uluslararası platformlarda da örnek ve model bir belediye olmuştur. Özellikle krizin ilk dönemlerinde yaşanan trajediyi acı bir film gibi izleyen, sırtını dönen, gözlerini kapatan bir dünya varken, ülkemiz bu trajediye seyirci kalmadı. Krizin başladığı ilk günden itibaren insanlık için ve insanlığı korumak adına tarihi bir sorumlulukla sınırlarını açarak çalışmalarını başlattı.

How have the efforts related to Syrian refugees been received on the international stage?

With the work it has carried out in the field of migration management and refugees, the Gaziantep Metropolitan Municipality has become not only a leading example within Turkey but also a model municipality on the international stage. While much of the world initially turned its back, closed its eyes, and watched the unfolding tragedy like a painful film, our country did not remain a bystander. From the very first day of the crisis, Turkey acted with a historic sense of responsibility, opening its borders and launching efforts to protect humanity and uphold human dignity.

Biz komşusu aç iken kendisi tok yatan bizden değildir diyen, tek bir insanın hayatını kurtarmak tüm insanlığı kurtarmak kadar önemlidir diyen bir medeniyetin evlatlarıyız. Diğer taraftan birçok ülkenin imza attığı İnsan Hakları Evrensel Beyanname ve Cenevre Sözleşmesi gibi önemli uluslararası anlaşmalar var. Bu anlaşmalar insan

We are the children of a civilization that teaches, "He who sleeps full while his neighbor goes hungry is not one of us," and that believes saving a single life is as valuable as saving all of humanity. On the other hand, there are important international agreements, such as the Universal Declaration of Human Rights and the Geneva Convention, to which many countries

yaşamını, insan onurunu her ne şartta olursa olsun korumayı güvence altına almış anlaşmalardır. İmza atıp söz verdiğimiz bu anlaşmaların gereğini de yerine getirmemiz gerekiyordu. Kısaca medeniyetimizi, uluslararası hukukun gerekliliği ile sentezleyip ortaya çok güzel bir model koyduk. Yıllar sonra bugün geldiğimiz noktada şehrimizle ve şehrimin gönlü geniş cömert insanlarıyla gurur duymamak mümkün değil.

Biz Gaziantep olarak, şehrimizde yaşayan yaklaşık 500.000 mülteciyi hizmetlerimizden hiçbir şekilde ayrı tutmadık, çünkü biliyoruz ki toplumun tamamı güvende olmadıkça, tam bir başarıdan söz etmek mümkün değildir. Bizim en güçlü yanımız hem Cumhurbaşkanımızın hem de Belediyemizin bu alanda gösterdiği güçlü liderliği, olaylara hâkimiyeti, insan odaklı yaklaşımı ve zamanında etkin politikaların düzenlenmiş olmasıdır. Bugün geldiğimiz noktada, Türkiye Cumhuriyeti Devleti olarak örf ve adetlerimizden aldığımız terbiyeyle insanların saç, ten ve göz rengini, etnik kimliklerini, buldukları coğrafyayı bir ayırıştırıcı unsur kabul etmeden; insanı ve insan onurunu tek önemli kriter olarak çalışmalarımızı yürütüyoruz. Gaziantep Büyükşehir Belediyesi olarak toplumun hiçbir kesimini geride bırakmayan bu anlayışla Göç Yönetiminde Gaziantep Modelini oluşturduk. Bu model; hizmetlerin yerinde ve adil olarak sunulmasına ve toplumun en dezavantajlı kesimlerinin güçlenmesine ve kendine yeterli hale gelmesine vesile olmuştur.

Belediyemizin girişimi ve öncülüğü ile 2019 yılı sonunda Gaziantep Büyükşehir Belediyesi; Uluslararası Göç Örgütü, BMMYK, BMKP, TBB ve UCLG-MEWA iş birliğiyle Gaziantep'te düzenlenen 'Göç ve Yerinden Edilmede Yerel Çözümler' başlıklı uluslararası sempozyum sonucunda Gaziantep Bildirgesi imzalanmış olup, tüm dünya şehirleri için göç yönetiminin yerelleşmesi konusunda rehber olacak uluslararası bir politika metni ortaya konulmuştur. Gaziantep Büyükşehir Belediyesinin Suriyeli mültecilere yönelik bu çalışmaları, uluslararası alanda geniş yankı uyandırmış ve takdirle karşılanmıştır.

Belediyenin Mülteci Politikası Konusunda En Fazla Destek Gördüğü Kurumlar Hangileri?

Bizim Gaziantep Modelimiz; göçü çözülmesi gereken bir problem değil, yönetilmesi gereken bir gerçeklik

including ours are signatories. These agreements guarantee the protection of human life and dignity under all circumstances. Having signed and committed to these principles, it was our duty to fulfill their requirements. In short, we blended the values of our civilization with the obligations of international law and created a truly meaningful model. Looking at where we stand today, it is impossible not to feel proud of our city and the generous, open-hearted people of Gaziantep.

As Gaziantep, we have never excluded the nearly 500,000 refugees living in our city from our services—because we know that true success is only possible when the entire community is safe and secure. Our greatest strength lies in the strong leadership shown in this area—both by our President and our Municipality—their control over the situation, their human-centered approach, and the timely implementation of effective policies. Today, as the Republic of Turkey, guided by the values of our traditions and customs, we carry out our work without seeing differences in hair, skin, or eye color, ethnic identity, or geography as factors for discrimination. Instead, we take the human being and human dignity as our only essential criteria. As the Gaziantep Metropolitan Municipality, guided by an inclusive approach that leaves no segment of society behind, we developed the Gaziantep Model in migration management. This model has enabled the delivery of services in a fair and localized manner, while also empowering the most disadvantaged groups in society and helping them become self-sufficient.

Through the initiative and leadership of our municipality, the Gaziantep Declaration was signed at the end of 2019 following the international symposium titled "Local Solutions to Migration and Displacement", held in Gaziantep in cooperation with the International Organization for Migration (IOM), UNHCR, UNDP, the Union of Municipalities of Turkey (TBB), and UCLG-MEWA. This declaration laid out an international policy framework that serves as a guide for the localization of migration management for cities around the world. The efforts of the Gaziantep Metropolitan Municipality in supporting Syrian refugees have received significant international attention and have been widely appreciated.

Which institutions have provided the most support to the municipality regarding its refugee policy?

Our Gaziantep Model is based on the understanding that migration is not a problem to be solved, but a



olarak kabul eden, insanı merkeze alan, tüm çalışmalarını insan onuruna yaraşır şekilde planlayan ve bu planlamayı da toplumun her kesimini işin içine dahil ederek katılımcı bir yönetim anlayışıyla ele alan bir modeldir. Bu noktada yerel yönetimler, sivil toplum kuruluşları, kamu kurum kuruluşları ve BM ajansları gibi ulusal ve uluslararası platformların bir araya gelerek hem sorumluluk paylaşması; hem de bütüncül bir anlayışla çalışması, göçü yönetmenin ve bizim modelimizin temelini oluşturmaktadır. Biz de Belediye olarak yürüttüğümüz çalışmalarda toplumdaki hiç kimseyi geride bırakmadan, kapsayıcı bir yaklaşımla hareket ediyoruz. Toplumdaki en dezavantajlı bireylerin refah seviyesini artırmaya yönelik çalışmaların, toplumun tamamına olumlu katkıda bulunduğunun farkındayız.

Hepimizin hem fikir olacağı üzere, mülteci krizine yönelik yürütülecek çalışmalar, uluslararası toplumun da desteğini alacak şekilde çok aktörlü olarak şekillenmelidir. Bu krizi tek başına hükümetimizin, yerel yönetimlerin, uluslararası kuruluşların veya sivil toplum kuruluşlarının yönetmesi mümkün değildir. Biz Türkiye olarak bugün burada bunun en güzel örneğini sergiliyoruz.

Biz bir yerel yönetim olarak bunu tek başımıza başarabilir miydik? Hayır!
Sürecin en başından beri bizim en büyük destekçimiz

reality to be managed. It is a human-centered model that plans all actions in a way that upholds human dignity and approaches migration governance with a participatory mindset—engaging every segment of society in the process. At the core of this model is the cooperation of local governments, civil society organizations, public institutions, and UN agencies—both national and international platforms—sharing responsibility and working in an integrated, holistic manner. As a municipality, we carry out all our work with an inclusive approach, leaving no one behind. We are fully aware that efforts aimed at improving the well-being of the most disadvantaged individuals ultimately benefit society as a whole.

As we can all agree, efforts to address the refugee crisis must be shaped through a multi-stakeholder approach that also includes the support of the international community. It is not possible for our government, local authorities, international organizations, or civil society organizations to manage this crisis alone. As Turkey, we are presenting one of the best examples of such collaboration here today.

As a local government, could we have achieved this on our own? No!
From the very beginning of the process, our greatest

başta Sayın Cumhurbaşkanımız Recep Tayyip Erdoğan olmak üzere Hükümetimiz olmuştur. Kriz sonrası 'açık kapı politikası' ve 'geri göndermeme' ilkesini uygulanarak yüzbinlerce insanın hayatı kurtarılmış, sonrasında güçlü ve ihtiyaçlara cevap veren bir yapılanmaya gidilerek ülkemizin göç politika ve strateji belgeleri oluşturulmuştur. Bizde merkezi yönetimimizden aldığımız güç ile yerelde uygulamalarımızı hayata geçirme şansınız yakaladık.

Valiliğimiz ve ilgili il Müdürlükleri, Göç İdaresi Başkanlığı, Yerel Yönetimlerin temsilcileri, Uluslararası Kuruluş ve BM Ajansları bugün burada iş birliği halinde ve ortak amaçla hareket ediyor. Tabiri caizse küresel sorunlara, yerel çözümler üretiyoruz.

İçinden geçtiğimiz bu dönemde küresel sorunlara çözümler yerelden çıkıyor. Şehirler ülkelerle yarışıyor ve biz de bu sorumluluğumuzun farkındayız.

Belki de bunun en somut örneği çok kıymetli Belediyelerimizin bugün sorumluluk alarak yerel aktör olsalar bile göç alanında dünyaya örnek çalışmalar ortaya koyma ve kalkınmayı yerelde başlatma potansiyeline haiz olma kapasiteleri olarak ifade edebiliriz.

Son dönemde her ne kadar uluslararası toplum, Suriyeli mülteciler konusunda küresel gelişmelere bağlı olarak çalışmalarını ve ayırdıkları kaynakları azaltmış olsa da Belediyemizin mülteci politikaları konusunda en fazla destek gördüğü kurumlar arasında çeşitli ulusal, uluslararası ve yerel kuruluşlar bulunmaktadır. Bunlar arasında Almanya Uluslararası İş Birliği Kurumu (GIZ), Uluslararası Göç Örgütü (IOM), Birleşmiş Milletler Mülteciler Yüksek Komiserliği (UNHCR), Birleşmiş Milletler Çocuklara Yardım Fonu (UNICEF), Uluslararası Çalışma Örgütü (ILO) ve Sığınmacılar ve Göçmenlerle Dayanışma Derneği (SGDD-ASAM) gibi kuruluşlar yer almaktadır. Bu iş birlikleri sayesinde belediyemiz, Suriyeli mültecilerin topluma uyum sağlama ve yaşam koşullarının iyileştirilmesi konularında önemli projeler gerçekleştirmiştir.

supporter has been our government—first and foremost, our President, Mr. Recep Tayyip Erdoğan. In the aftermath of the crisis, the implementation of the “open-door policy” and the principle of “non-refoulement” saved hundreds of thousands of lives. A strong and responsive framework was then established, and national migration policy and strategy documents were developed. Empowered by this support from the central government, we had the opportunity to implement our practices at the local level.

Our Governor's Office, relevant provincial directorates, the Directorate General of Migration Management, representatives of local governments, and international organizations and UN agencies are all here today, working in collaboration and with a common purpose. As the saying goes, we are creating local solutions to global problems.

In this period we are going through, solutions to global problems are emerging from local levels. Cities are competing with countries, and we are fully aware of this responsibility.

Perhaps the most tangible example of this is the capacity of our valuable municipalities to take responsibility and, even as local actors, create exemplary work in the field of migration, as well as their potential to initiate development at the local level.

Recently, although the international community has reduced its efforts and allocated resources for Syrian refugees due to global developments, our municipality has received significant support from various national, international, and local organizations regarding refugee policies. These include institutions such as the German International Cooperation Agency (GIZ), the International Organization for Migration (IOM), the United Nations High Commissioner for Refugees (UNHCR), the United Nations Children's Fund (UNICEF), the International Labour Organization (ILO), and the Association for Solidarity with Refugees and Migrants (SGDD-ASAM). Through these partnerships, our municipality has implemented significant projects aimed at helping Syrian refugees integrate into society and improve their living conditions.



Şekib AVDAGIÇ
İstanbul Ticaret Odası (İTO)
Başkanı

Şekib AVDAGIÇ
President of the Istanbul Chamber of
Commerce (İTO)

TÜRKİYE, AVRUPA'NIN YENİ GÜVENLİK MİMARİSİ AÇISINDAN ARTIK DAHA DA ÖNEMLİ

TURKEY IS NOW EVEN MORE IMPORTANT IN TERMS OF EUROPE'S NEW SECURITY ARCHITECTURE

1980'lerde, uluslararası sermayenin "Yeni Dünya Düzeni" kurma girişimi, milenyumun başında Çin'in de Dünya Ticaret Örgütü'ne alınmasıyla yeni bir aşamaya geçti. Böylece ekonomik sınırlar kaldırılacak, daha çok ekonomi birbiriyle entegre bir yapı içinde, üretim zincirinin çeşitli halkalarında yerlerini alacaktı. Ancak umulan olmadı, sorun da burada başladı.

In the 1980s, the attempt of international capital to establish a "New World Order" entered a new phase at the beginning of the millennium with China's inclusion in the World Trade Organization. Thus, economic borders would be removed, and more economies would take their place in an integrated structure at various links of the production chain. However, things did not go as expected, and this is where the problem began.



Üretim pahalı lokasyonlardan ucuz lokasyonlara kaydı. Bunun sonucu ilerleyen yıllarda birçok ülkede yüksek dış açıklardan dolayı kronik ve yapısal ekonomik sorunlar oluştu. Bu da siyasi istikrarsızlıklara ve işini kaybedenlerin popülist politikalara sığınmasına yol açtı.

Production shifted from expensive locations to cheaper ones. As a result, in the following years, many countries faced chronic and structural economic problems due to high external deficits. This led to political instability and drove those who lost their jobs to seek refuge in populist policies.

Çin'in, küresel ekonominin önde gelen aktörlerine ucuz emek arzı, bir süre hem Batı hem de Uzakdoğu'da memnuniyetle karşılandı. Ancak, Çin ekonomisinin ucuz emek ve taklitten inovasyona geçmesiyle, eski paradigma da çatırdamaya başladı.

China's supply of cheap labor to the leading actors of the global economy was welcomed for a while in both the West and the Far East. However, as the Chinese economy transitioned from cheap labor and imitation to innovation, the old paradigm began to crack.

ABD ve kimi güçlü Batı ekonomileri; "pazar" yapmak istedikleri devasa Çin'in "pazarı" haline gelmeye başladılar. Bu da esas kavganın ortaya çıkmasına sebep oldu. Resmen olmasa da fiilen oyunun kuralları değişti. Egemen güç ABD'nin, başta otomotiv olmak üzere temel üretim alanlarında sanayisini kaybetmesi ve Çin'in akıllı teknolojiler, yapay zekâ, uzay yarışı gibi alanlarda önemli bir rakip haline gelmesi Amerikan hegemonyasını

The U.S. and some powerful Western economies, aiming to turn China into a market for their products, began to find themselves becoming China's market instead. This led to the emergence of the real conflict. Although not officially, the rules of the game effectively changed. The loss of key industrial sectors, particularly in automotive, by the dominant power—the U.S.—and China's rise as a significant competitor in areas such as smart technologies, artificial intelligence, and



sarstı. Böylece kendini dünyanın patronu olarak konumlandıran ABD, “diplomasi ve yumuşak güç kullanımının” yerine, Trump 2.0 dönemiyle birlikte “kaba gücü” inşa etmeye başladı.

Bu yüzden ABD Başkanı Donald Trump, Beyaz Saray'a döndüğünde toprak iddiası ve ekonomik tehditleri dillendirmeye girişti. Kanada, Grönland, Panama Kanalı ve Gazze Şeridi'ni doğrudan Amerikan kontrolü altına almak istediğini söyledi. Ayrıca Çin'e karşı ticaret savaşını, ABD'nin en büyük iki ticaret ortağı olan Kanada ve Meksika'yı da kapsayacak şekilde genişletti. Herkes, seçim döneminde oy almak için söylenen popülist politikaların gerçekleştiğini görünce şaşkına döndü. Hatta birçok analist, Trump'ın iki müttefiki ve komşusu Kanada ve Meksika'ya yüzde 25 gümrük vergisi koyma tehdidini, "Tarihin En Aptal Ticaret Savaşı"nın açılış salvosu olarak alaya aldı. Ama Trump'ın bu tarzı, görüldüğü kadar anlaşılabilir değildir. Çünkü tarih boyunca, ekonomik zorlamayı düşmanlara değil müttefiklere yönelmek, çoğunlukla dikkate değer derecede başarılı bir politika olmuştur. Bu politikadan yararlanan Trump ve ekibi, daha ilk icraatlarında, rakip ülkelere yönelik ticari zorbalığın sınırlı etki oluşturmasına karşılık, müttefikleri hızla teslim olmaya zorladığını gördü. O yüzden şimdi, dost ülkeleri ABD pazarına ve dolara daha derin bir bağımlılığa iterek, Amerikan gücünü desteklemelerini ikiye katlamaya çalışıyor.

Rusya-Ukrayna savaşının sona erdirilmesinde Avrupa'nın oyun dışı bırakılması, hem Ukrayna'nın hem bizzat Avrupa Birliği'nin “güvenlik” garantisini çarpıcı biçimde gündeme taşıdı. İkinci Dünya

the space race shook American hegemony. As a result, the U.S., which positioned itself as the world's leader, began shifting from "diplomacy and soft power" to "raw power" with the advent of the Trump 2.0 era.

Therefore, when U.S. President Donald Trump returned to the White House, he began voicing territorial claims and economic threats. He stated his intention to bring Canada, Greenland, the Panama Canal, and the Gaza Strip under direct American control. Additionally, he expanded the trade war against China to include the U.S.'s two largest trading partners, Canada and Mexico. Everyone was stunned to see the populist policies, initially seen as mere election rhetoric, actually being implemented. Many analysts even mocked Trump's threat to impose a 25% tariff on Canada and Mexico—two of the U.S.'s closest allies and neighbors—calling it the opening salvo of the "Dumbest Trade War in History." However, Trump's approach is not as incomprehensible as it may seem. Because throughout history, applying economic pressure not on enemies but on allies has often been a remarkably successful strategy. Benefiting from this approach, Trump and his team quickly realized in their early actions that while trade bullying had limited effects on rival countries, it forced allies into submission much more swiftly. Therefore, they are now trying to double down on securing American power by pushing allied countries into deeper dependence on the U.S. market and the dollar.

The exclusion of Europe from efforts to end the Russia-Ukraine war has brought the issue of "security" to the forefront for both Ukraine and the European Union itself. Having entrusted its

Savaşın ardından güvenliğini Washington'a ve ABD'nin patronluğunu üstlendiği NATO'ya emanet eden Avrupa, panikle yeni bir güvenlik inşası arayışına girmiş görünüyor.

Trump yönetiminin uyguladığı baskıların, pek de ciddi dirençle karşılaşmadan önemli sonuçlar doğurduğunu da vurgulamak gerek:

- Birçok şirket, ABD'ye yüz milyarlarca dolar yatırım yapma sözü verdi.
- Bazı ülkeler, ABD vergilerinden muaf kalabilmek için daha şimdiden Amerikan mallarına uyguladığı gümrük vergilerini indirme yoluna gideceğini açıkladı.

Ancak, işlerin ABD'nin istediği istikamette gideceğine dair ciddi ve haklı şüpheler bulunduğunu da dikkate almak gerekiyor. Sonuç olarak Trump politikalarının ilk aşamada hem Amerikan ekonomisi hem de küresel ekonomi için devasa riskler taşıdığı açıkça görülüyor. Bu süreçte, Türkiye önemli bir güç olarak öne çıkıyor. Şöyle ki: Avrupalı müttefiklerine meydan okuyan Trump yönetimi, Avrupa'nın güvenliğe ilişkin vizyonunu net biçimde gösterdi. Ukrayna'nın Rusya ile doğrudan görüşmesine rezerv koydu ve Kiev'e güvenlik garantisi vermekten kaçındı. Hatta istemeleri halinde bu garantiyi AB'nin verebileceğini, ancak savaşı sona erdirecek gücün de Washington olduğunu dile getirdi.

security to Washington and NATO—led by the U.S.—since World War II, Europe now appears to be in a panic, searching for a new security architecture.

It is also important to emphasize that the pressures exerted by the Trump administration have yielded significant results without facing much serious resistance.

- Many companies pledged to invest hundreds of billions of dollars in the U.S.
- Some countries have already announced that they will reduce tariffs on American goods to avoid U.S. taxes.

However, it is important to consider the serious and justified doubts about whether things will proceed as the U.S. intends. Ultimately, it is evident that Trump's policies pose enormous risks for both the American economy and the global economy in the initial phase. In this process, Turkey emerges as a significant power. Here's why: The Trump administration, by challenging its European allies, has clearly revealed Europe's vision for security. It opposed Ukraine engaging in direct talks with Russia and refrained from providing Kyiv with security guarantees. Moreover, it stated that if desired, the EU could offer such guarantees, but the real power to end the war lies with Washington.



Brüksel'in yani AB ülkelerinin tedirginliği had safhada. Ama ABD'siz bir NATO hayaline kapılan Avrupa'nın yeni güvenlik mimarisinin inşasında basiretli davrandığını söylemek de pek mümkün değil. Bu jeopolitik gerilimler içinde NATO'nun ikinci büyük gücü olan Türkiye'nin, Avrupa'nın ve bölgenin güvenliği ile istikrarı açısından ne derece önemli ve caydırıcı bir rol oynayacağı açıktır. Geçmişte bu türden yakın ve sıcak tehditlerin ortada olmaması, Türkiye'nin Avrupa nezdindeki önemini görmemesine yol açmış olabilir. Türkiye Avrupa'nın savunma kapasitesini güçlendirme çabalarının dışında bırakılmış olabilir.

Ama açık olan şu ki; Türkiye, diğer birçok NATO üyesinin aksine, Varşova Paktı'nın dağılmasından sonra da silahlı kuvvetlerine yatırım yaptı. Buna mecburdukçünkü, Ortadoğu'da yaşanan istikrarsızlık, Ege'de yaşanan ihtilaflar ve sınırlarımıza yönelen terör tehdidi, bunu zorunlu kılıyordu. Türkiye, son 20 yılda büyük başarıya imza attığı yerli ve milli savunma sanayii ürünleriyle göz dolduruyor. Ayrıca, pek çok silah ve mühimmat üretimiyle de birçok ülkenin ilgi odağı haline gelmiş durumda. Türkiye'nin 2024'de 180 ülkeye 300'den fazla savunma ürünü ihraç etmiş olması, bu alandaki başarısının göstergesi.

Pek çok analist, Washington'un Avrupa'nın güvenliğini gözden çıkarmasıyla birlikte Türkiye'nin, NATO için daha da önemli hale geldiğine inanıyor. Belirsizliklerin arttığı bir dönemde Avrupa'nın, Türkiye ile güvenlik ve savunma iş birliğini güçlendirmesi gerektiğine işaret ediyor.

Brussels, and the EU countries in general, are at the peak of their anxiety. However, it is difficult to say that Europe, which is indulging in the dream of a NATO without the U.S., is acting prudently in building its new security architecture. Amid these geopolitical tensions, it is clear how crucial and deterrent a role Turkey, as NATO's second-largest power, will play in ensuring the security and stability of both Europe and the region. In the past, the absence of such immediate and pressing threats may have led to Turkey's importance being overlooked by Europe. As a result, Turkey may have been excluded from efforts to strengthen Europe's defense capacity.

But one thing is clear: unlike many other NATO members, Turkey continued to invest in its armed forces even after the dissolution of the Warsaw Pact. This was a necessity because the instability in the Middle East, disputes in the Aegean, and the terrorist threats targeting our borders made it imperative. Turkey stands out with its domestically developed defense industry products, achieving remarkable success over the past 20 years. Additionally, its extensive production of weapons and ammunition has made it a focal point of interest for many countries. The fact that Turkey exported more than 300 defense products to 180 countries in 2024 is a clear testament to its success in this field.

Many analysts believe that as Washington deprioritizes Europe's security, Turkey has become even more crucial for NATO. In a period of growing uncertainties, they emphasize the need for Europe to strengthen its security and defense cooperation with Turkey.



Uzmanlar Karadeniz, Akdeniz ve Ortadoğu'dan hayal bile edilemeyecek biçimlerde yayılan tehditlerin, stratejik konumu nedeniyle Türkiye'yi vazgeçilmez bir ortak haline getirdiğine dikkat çekiyor. Yaşanan baş döndürücü gelişmeler, Kuzey Atlantik İttifakı'nın çatırdamaya başladığını ve dünyanın "jeopolitik dehşet dengesi çağına girmiş" olduğunu gösteriyor. Ve yine görünen o ki, Türkiye bu çağın en önemli aktörlerinden biri olmaya aday... Bu imkan, aynı zamanda Türkiye ekonomisi için de büyük bir fırsat sunuyor.

Bu tarihsel süreç, Sayın Cumhurbaşkanımızın işaret ettiği gibi, aynı zamanda Türkiye'nin Avrupa Birliği ile entegrasyonuna katkı sağlayabilir. Türkiye bu konudaki kararlılığını Cumhurbaşkanımız Recep Tayyip Erdoğan'ın "Avrupa Birliği ile ortak çıkarlar temelinde karşılıklı saygıyı esas alan tam üyelik hedefine odaklanan bir bakış açısıyla ilişkilerimizi geliştirmek istiyoruz. Köprüden önce son çıkışın Türkiye olduğunu bir kez daha kendilerine hatırlatıyoruz" sözleriyle ifade etti.

Biz de Türkiye'nin, Avrupa ve dünyanın yeni güvenlik mimarisi açısından, her zamankinden daha da önemli bir hale geldiği kanaatindeyiz. Diğer yandan, Türkiye'nin hem ABD hem Rusya hem de Avrupa Birliği ile yakın ilişkileri, küresel barışın ve istikrarın tesisinde ve korunmasında güçlü bir fırsat oluşturuyor. Dolayısıyla önümüzdeki süreçte Türkiye'yi dışlayan siyasi körlüğünden kurtulması, Avrupa ve dünya için vazgeçilmez bir öneme sahip olacaktır.

Experts highlight that threats spreading in unprecedented ways from the Black Sea, the Mediterranean, and the Middle East make Turkey an indispensable partner due to its strategic location. The rapid and intense developments indicate that the North Atlantic Alliance is beginning to crack and that the world has entered an era of "geopolitical balance of terror." Moreover, it is becoming increasingly clear that Turkey is poised to be one of the key actors of this new era. This opportunity also presents a significant economic advantage for Turkey.

As President Recep Tayyip ERDOĞAN has pointed out, this historical process could also contribute to Turkey's integration with the European Union. Turkey has reaffirmed its determination on this matter through President Erdoğan's statement: "We want to strengthen our relations with the European Union with a perspective focused on full membership, based on mutual respect and common interests. We remind them once again that Turkey is the last exit before the bridge."

We also believe that Turkey has become more important than ever in the context of Europe's and the world's new security architecture. On the other hand, Turkey's close relations with the U.S., Russia, and the European Union present a strong opportunity for establishing and maintaining global peace and stability. Therefore, overcoming the political blindness of excluding Turkey will be of critical importance for both Europe and the world in the coming period.





Mustafa Necati IŞIK
VERA Lojistik Yönetim Kurulu Başkanı
ve DEİK Orta Amerika ve Karayipler İş
Konseyi Başkanı

Mustafa Necati IŞIK
Chairman of the Board of VERA Logistics and
President of the DEİK Central America and
Caribbean Business Council

DÜNYANIN GÖRÜNMEYEN DAMARLARI: LOJİSTİĞİN KÜRESEL GÜCÜ VE KRİZLERLE MÜCADELESİ

THE INVISIBLE VEINS OF THE WORLD: THE GLOBAL POWER OF LOGISTICS AND ITS STRUGGLE AGAINST CRISES

Lojistik, küresel ticaretin görünmeyen damarlarını oluşturarak ekonomik büyüme, kriz yönetimi ve stratejik planlamada hayati bir rol üstlenmektedir. VERA Lojistik Yönetim Kurulu Başkanı ve DEİK Orta Amerika ve Karayipler İş Konseyi Başkanı Mustafa Necati IŞIK; lojistik sektörünün küresel güç dinamiklerini, dijitalleşme, sürdürülebilir taşımacılık ve geleceğe yönelik dönüşümü değerlendirdi.

Logistics forms the invisible veins of global trade, playing a vital role in economic growth, crisis management, and strategic planning. Mustafa Necati IŞIK, Chairman of the Board of VERA Logistics and President of the DEİK Central America and Caribbean Business Council, assessed the global power dynamics of the logistics sector, digitalization, sustainable transportation, and its transformation for the future.

Küresel ekonomik kriz, lojistik sektörünü nasıl etkiledi? Özellikle uluslararası taşımacılık açısından en büyük zorluklar neler oldu?

Lojistik bir ürünün A noktasından B noktasına denizyolu, havayolu, karayolu, demiryolu gibi taşıma modlarıyla taşınmasını kapsamaktadır. Örnek üzerinden ilerlemek gerekirse, Avrupa'daki yüksek enflasyon tüketimi aşağı çekmiştir. Avrupa daha az talep edince, Türkiye daha az üretmek durumunda kalmıştır. Türkiye daha az üretmek durumunda kalınca daha az hammadde ithal etmek durumunda kalmıştır. Böylelikle küresel ekonomik krizin Lojistik sektörü üzerinde zincirleme bir etkisi olduğunu söylemek doğru olur.

Yakıt fiyatlarındaki dalgalanmalar, navlun ücretleri ve gümrük süreçleri taşımacılık maliyetlerini nasıl etkiliyor?

Lojistik süreçlerinden birisi olan taşımacılığın ederini "navlun" terimi üzerinden değerlendiriyoruz. Navlunu belirleyen en temel kalemler piyasadaki arz ve talep dengesidir. Arz ve talep dengesinden sonra navluna en çok etkisi olan kalemin yakıt fiyatları olduğu da bilinmektedir.

Piyasadaki Arzdan kastımız gemi, konteyner, tır, uçak kapasitesi, Talepden kastımız müşterilerin yükleme talebi. Armatörlerin, havayollarının yatırımları ve kapasite artışları olabildiği gibi, müşterilerin sezonsal geçişleri, ülkeler arası politik damping ve antidumping kararları gibi birçok etken arz ve talebin değişmesine neden oluyor. Arz ve talep dengesi bozulduğunda navlunlar da aşağı ve yukarı yönlü değişebiliyor.

Bunun en yakın örneğini 2020 yılında tüm dünyada yaşanan Pandemi döneminde gördük. İnsanlar evlerine kapandı, Fabrikalar yarı zamanlı çalışmaya başladı, liman ve gümrüklerde daha az personelle iş yapılmaya başlandı. İhtiyaçlar değişti, herkes daha fazla hijyenik ürün satın almaya başladı, restoranlarda yemek yemek yerine, paket servislerle evlerimizde yemeye başladık, dolayısıyla daha fazla ambalaj malzemesine ihtiyaç duyuldu.

Liman ve gümrüklerde işler yavaşladı, konteynerler fabrikalarda daha yavaş tahliye edilmeye başlayınca tüm dünyada ciddi bir Konteyner stok sorunu ortaya çıktı. Konteyner arzı düştü ama müşteri talepleri arttı. Bu da navlunların astronomik seviyelere çıkmasına neden oldu. Taşımacılık maliyetlerini etkileyen kalemleri bu şekilde değerlendirebiliriz.

How has the global economic crisis affected the logistics sector? What have been the biggest challenges, particularly in international transportation?

Logistics involves transporting a product from point A to point B through various modes such as maritime, air, road, and rail transport. To illustrate with an example, high inflation in Europe has led to a decline in consumption. As Europe demanded less, Turkey had to reduce production. With lower production, Turkey also had to import fewer raw materials. Thus, it would be accurate to say that the global economic crisis has had a chain reaction effect on the logistics sector.

How do fluctuations in fuel prices, freight rates, and customs procedures impact transportation costs?

One of the key aspects of logistics processes is transportation, which we evaluate through the term "freight" (navlun). The most fundamental factor determining freight rates is the balance of supply and demand in the market. After supply and demand, fuel prices are known to have the most significant impact on freight costs.

In this context, supply refers to the capacity of ships, containers, trucks, and airplanes, while demand refers to customer shipment requests. Various factors influence these dynamics, including investments and capacity expansions by shipping companies and airlines, seasonal fluctuations in customer demand, and international policies such as dumping and anti-dumping measures. When the balance between supply and demand is disrupted, freight rates fluctuate accordingly.

A clear example of this was observed during the 2020 pandemic. As people stayed home and factories operated at reduced capacity, ports and customs worked with fewer personnel. Consumption patterns shifted demand for hygienic products surged, dining out declined in favor of food deliveries, and the need for packaging materials increased. Meanwhile, operations at ports and customs slowed down, and as container clearance at factories took longer, a severe global container shortage emerged.

While container supply decreased, customer demand surged, driving freight rates to astronomical levels. Thus, fluctuations in fuel prices, freight rates, and customs procedures can significantly impact transportation costs, primarily by disrupting supply-demand equilibrium and causing sharp price shifts in global logistics.



Sektördeki dijital dönüşüm ve yapay zeka uygulamaları hakkında ne düşünüyorsunuz? Bu dönüşüm rekabet avantajı sağlıyor mu?

Dijitalizasyon farklı sektörlerde olduğu gibi Lojistik sektöründe de rekabeti etkileyen belirleyici faktörlerden birisi konumunda, yapay zekayla birlikte etkisini günden güne arttırmaktadır. Armatörlerin dijital servisleri kullanmaya başlaması özellikle pandemi döneminde üst seviyeye çıktı. Navlunlarını müşterilerine acenteleri kanalıyla epostalarla iletmek yerine, webportalleri üzerinde yaptıkları Üyelik ve Segmentasyon kanallarıyla iletir hale geldiler. Bu da talebi daha hızlı ve doğru değerlendirmelerini, karşılığında da arzı yönetmelerini sağladı. Müşterilerin navlun ve gemi programlarına daha hızlı ulaşmaları, alıcılarına daha hızlı satış yapmalarının önünü açtı. Bunun yanında müşterilerine yüklerinin anlık yerini

What are your thoughts on digital transformation and artificial intelligence applications in the logistics sector? Does this transformation provide a competitive advantage?

Digitalization, as in many other industries, has become one of the key factors influencing competition in the logistics sector, and its impact is increasing daily with the integration of artificial intelligence. The adoption of digital services by shipping companies (armatörler) gained significant momentum, particularly during the pandemic period. Previously, companies communicated freight rates to customers through agents via emails. Now, they utilize web portals with membership and segmentation systems, enabling them to assess demand more quickly and accurately while better managing supply. This allows customers to access freight rates and shipping schedules faster, facilitating quicker transactions with their buyers. Moreover, service providers (shipping companies and freight forwarders) that offer real-time cargo tracking,

gösterebilen, yüklerinin raporunu almalarını sağlayan, evrak akışını dijital platformlarla yöneten servis sağlayıcılar (armatör ve forwarderlar), işleri hızlandırıp, kolaylaştırıp daha ölçülebilir hale getiriyorlar. Dünyadaki ticaretin hızını arttıran bu tür çözümleri sunmayan servis sağlayıcıların, ne kadar insan yatırımı yaparlarsa yapsınlar o hıza ulaşamayacakları için rekabette geriye düşecekleri açıktır.

Yeşil lojistik ve sürdürülebilir taşımacılık kavramları günümüzde giderek önem kazanıyor. Bu konuda sektör nasıl bir yol izliyor?

Bilindiği üzere, AB'nin, Paris İklim Anlaşmasının gerektirdiği yeşil dönüşüm sürecine yönelik yol haritası Avrupa Yeşil Mutabakatı (AYM) ile 11 Aralık 2019'da ortaya konmuştur. Avrupa'yı 2050 yılına kadar sera gazı emisyonlarının net olarak sıfırlandığı dünyanın ilk iklim-nötr kıtası haline getirmeyi hedefleyen AB'nin yeni büyüme stratejisidir.

Lojistik sektörü paydaşları bu stratejiyle hizalanmak adına birbiri ardına yatırım ve teşvik paketlerini devreye almışlar, almaya da devam etmekte. Armatörler gemilerini fosil yakıttan karbon salınımı daha düşük olan yakıt teknolojilerine çevirmek için gerekli transformasyon yatırımlarını yapmaya başlamışlardır. Dünyanın en büyük armatörlerinden Maersk'ün 2040 yılı itibariyle tüm gemilerini Sıfır Emisyon hedefiyle donattığı halka açık

automated reporting, and digital document flow management streamline operations, making them faster, easier, and more measurable. Such innovations accelerate global trade, and companies that fail to adopt these digital solutions regardless of their investment in human resources will inevitably fall behind in competition. Therefore, digital transformation and AI applications are not just advantages but necessities for maintaining competitiveness in the modern logistics sector.

Green logistics and sustainable transportation concepts are becoming increasingly important today. How is the industry approaching this issue?

As is well known, the European Green Deal (EGD) was introduced on December 11, 2019, as the European Union's roadmap for the green transformation process required by the Paris Climate Agreement. This new growth strategy aims to make Europe the world's first climate-neutral continent by 2050, with net-zero greenhouse gas emissions.

To align with this strategy, logistics sector stakeholders have been rolling out investment and incentive packages, and this process continues to accelerate. Shipping companies have initiated transformation investments to shift their vessels from fossil fuels to low-carbon emission fuel technologies. This transition is evident in public reports, such as those from Maersk, one of the world's largest shipping companies, which has committed to equipping its



raporlardan da gözlemlenmektedir. Bunun yanında demiryolu ve intermodal kullanımının da arttığını söylemeliyiz. Bundan 15 sene önce Avrupa'ya yoğunlukla karayoluyla taşımacılık yapılırken, günümüzde Türkiye'den İtalya, Fransa ve Romanya'ya açılan günlük ve düzenli Ro-Ro servisleriyle, yolun büyük kısmı denizyolundan sağlanmakta, özellikle İtalya, Trieste limanından sonraki taşımacılığın kayda değer bir kısmı demiryoluyla yapılmaktadır. Türkiye olarak özellikle yurtiçi taşımacılıkta demiryolu ve elektrikli araç kullanımının yaygınlaşması gerektiği aşikardır.

Vera Lojistik: Küresel Arenada Türkiye'den Bir Güç Merkezi

Türkiye'nin lojistik sektörü açısından avantaj ve dezavantajları nelerdir? Vera Lojistik'in küresel arenada rekabet gücünü nasıl değerlendiriyorsunuz? Ülkemizin coğrafi özelliklerinin yanında son senelerdeki siyasi yönelimlerinin de etkisiyle, Lojistik konusunda dünyanın vazgeçilmez merkezi haline gelmiştir. Bir yanımda Avrupa, bir yanımda Orta Doğu, bir diğer tarafımızda Orta Asya ve arkasında Uzak Doğu.. Bu coğrafyaların birbiriyle ticaret yapması üzerinde Türkiye'nin belirgin bir etkisi mevcuttur.

Coğrafyamızın en büyük havayolu şirketinin milli bayrak taşıyıcımız olan Türk Hava Yolları olması, Avrupa'nın en büyük TIR filolarının Türk firmaları olması iftihar konusudur. Çin'in "Bir Kuşak Bir Yol" stratejisinin aktif çalışan demiryolu hattı olan Orta Koridorun, Bakü-Tiflis – Kars demiryolu hattıyla Avrupa'ya bağlanıyor olması çok önemli bir stratejik kazanımdır. Dezavantaj noktasında gerekli tespitler devletimiz tarafından yapılmış ve Lojistik Performans Endeksimiz yükselme eğilimine girmiş, gelişmekte olan ülkeler arasında 91 ülkeyi geride bırakmış durumdayız. Havalimanı yatırımları, karayolu ve demiryolu yatırımları son hız devam etmekte, YYS (Yetkilendirilmiş Yükümlü Statüsü) gibi uygulamalarla gümrüksel süreçlerimiz iyileştirilmektedir.

Vera Lojistik olarak 15 yıllık süreçte açıkcası kısa zamanda çok yol aldık. Şu anda yılda 30.000'i aşkın konteyner taşıması, 5000 ton havayolu yüklemesi, 2000 Tır karayolu yüklemesi, 1500 konteyner intermodal yüklemesi, 1000 konteyner demiryolu yüklemesi yapan, 120 ülkede kapıdan kapıya hizmet sağlayan güçlü bir lojistik servis sağlayıcısı haline geldik. Bunun yanında 2024 yılında varlık yatırımı

entire fleet with zero-emission technology by 2040. Additionally, the use of railways and intermodal transportation has increased significantly. Fifteen years ago, most transportation to Europe relied on road transport, whereas today, daily and regular Ro-Ro services from Turkey to Italy, France, and Romania allow a major portion of the journey to be conducted via sea routes. Particularly in Italy, after arriving at Trieste Port, a significant portion of inland transport is now conducted by rail. For Turkey, it is evident that the expansion of railway transport and the widespread adoption of electric vehicles in domestic logistics should be a priority to support sustainable transportation.

Vera Logistics: A Powerhouse From Turkey On The Global Stage

What are Turkey's advantages and disadvantages in the logistics sector? How do you evaluate Vera Logistics' competitiveness on the global stage?

In addition to its geographical features, Turkey has become an indispensable global logistics hub, significantly influenced by its political orientation in recent years. Positioned strategically with Europe on one side, the Middle East on another, Central Asia on a third, and the Far East beyond, Turkey plays a notable role in facilitating trade among these regions.

It is a source of pride that the largest airline in our geography is our national flag carrier, Turkish Airlines, and that Turkish companies operate Europe's largest truck fleets. The active Middle Corridor railway line, integral to China's "Belt and Road Initiative," connecting to Europe via the Baku-Tbilisi-Kars railway, represents a major strategic achievement. Recognizing existing disadvantages, our government has made necessary assessments, leading to an upward trend in our Logistics Performance Index, surpassing 91 developing countries. Investments in airports, highways, and railways continue rapidly, while customs processes are improved through practices like AEO (Authorized Economic Operator) status.

At Vera Logistics, we have covered considerable ground in a relatively short time over the past 15 years. Today, we have evolved into a robust logistics service provider, annually handling over 30,000 container shipments, 5,000 tons of air cargo, 2,000 truck shipments by road, 1,500 intermodal container shipments, and 1,000 container shipments by rail, offering door-to-door service in 120 countries.

da yaparak tır filomuza 10 adet TIR daha ekledik, Yenibosna depomuzu açtık ve servis kalitemizi artırma yoluna gittik.

Savunma Sanayi Lojistiği'nde yıllardır çok aktifiz, edindiğimiz tecrübelerle dünyanın birçok noktasına farklı taşıma modlarıyla sevkiyatlar yapıyoruz. Fuar ve Etkinlik Taşımacılığında Türkiye'nin önde gelen firmalarından birisiyiz. Her yıl dünya çapında 250 fuara ihracatçılarımızın ürün ve stantlarını taşıyoruz.

Uzak Doğu'da birçok ülkede depolama hizmeti veriyoruz, yükleri konsolide ederek farklı taşıma modlarıyla sevk ediyoruz, Çin'den demiryoluyla yük getiriyoruz, Uzak Doğu'dan Süveyş rotasını kullanan gemilerle Türkiye'ye getirdiğimiz ürünleri karayoluyla Avrupa'ya teslim ederek müşterilerimize transit süre avantajı sağlıyoruz, Türk Hava yolları ile Türkiye'ye getirdiğimiz ürünleri panelvanlara yükleyerek 48 saat içerisinde Avrupa'daki nihai adreslerine teslim ediyoruz. Bu gibi özellikli operasyonları sorunsuz gerçekleştirebilmek için de insan kaynağımıza yatırım yapıyoruz.

Vera Lojistik olarak oyunun kurallarını nasıl belirliyorsunuz? Uluslararası taşımacılıkta sizi rakiplerinizden ayıran en büyük farkınız?

Ürün farklılaşması ve uzmanlaşması bizim rakiplerimize göre en temel farkımız. Bir limandan başka bir limana konteyner taşıma operasyonunu yapmak zor bir operasyon olmamakla birlikte, Bangladeş'deki bir ürünün depoda mal kabulünü yaptıktan sonra karayoluyla başka bir ülkedeki havalimanına taşıyarak uçağa yükledikten sonra, İstanbul'da transit gümrüğünü yapıp, karayoluyla bir Avrupa ülkesine transit süre taahhüdü içerisinde teslimini sağlamak aynı şey değil. Başarımız tesadüf değil, tamamen tecrübe ve lojistiğe olan hevesimizden geliyor.

Türkiye, konumu gereği büyük bir lojistik hub olma potansiyeline sahip ama bunu tam anlamıyla gerçekleştirebiliyor muyuz? Sizce Türkiye'nin lojistik açısından en büyük kozu ve en büyük açmazı nedir?

Önceki sorularda da detaylandırdığım üzere, Türkiye coğrafi konumu itibarıyla doğal ve tartışmasız bir Lojistik HUB diyebiliriz. Komşu ülkelerin istikrarsızlıkları belli dönemlerde bizim de elimizi kolumuzu bağlıyor. Suriye'deki süreç,

Additionally, in 2024, we invested in assets, adding 10 trucks to our fleet, opened our Yenibosna warehouse, and further enhanced our service quality.

We have been highly active in Defense Industry Logistics for many years, leveraging our extensive experience to deliver shipments to various parts of the world through multiple modes of transportation. We are among Turkey's leading companies in Exhibition and Event Logistics, transporting the products and stands of our exporters to approximately 250 international fairs annually.

Additionally, we provide warehousing services in numerous countries across the Far East, consolidating cargo and dispatching it via diverse transportation methods. We import goods from China using rail services and deliver products from the Far East to Turkey via ships navigating the Suez route; these products are then transported by road to Europe, offering customers transit time advantages. Furthermore, we utilize Turkish Airlines to bring shipments into Turkey, after which we transfer the goods onto panel vans, ensuring delivery to final destinations across Europe within 48 hours. To seamlessly execute these specialized operations, we continually invest in our human resources.

How Does Vera Logistics Set the Rules of the Game? What Sets You Apart in International Transportation?

Product differentiation and specialization are our key advantages over competitors. While transporting containers from one port to another isn't particularly challenging, it's entirely different to receive goods from Bangladesh into a warehouse, transport them by road to an airport in another country, load them onto a plane, clear transit customs in Istanbul, and then deliver them by road to a European country within a committed transit time. Our success isn't coincidental it stems entirely from our experience and passion for logistics.

Turkey has great potential to become a major logistics hub thanks to its geographical location, but are we truly achieving this potential? In your opinion, what is Turkey's greatest strength and biggest challenge in terms of logistics?

As detailed in previous questions, Turkey can naturally and unquestionably be considered a logistics hub due to its geographic location. However, instability in neighboring countries occasionally restricts our capabilities. The ongoing situation in Syria has weakened

neredeyse 10 yıldır Orta Doğu'yla aramızdaki karayolu bağı zayıflattı. Avrupa ülkelerinin korumacı politikaları nedeniyle Tırlarımızın Transit geçişi sırasında yaşanan zorluklar, demiryolu altyapımızın henüz istenen seviyede olmaması ki, Türkiye'de hala birçok limanımızın yüksek performanslı bir tren bağlantısının olmaması, demiryoluyla Boğaz Geçişleri sırasında yaşanan aksaklıklar, antrepo ve depolama alanının kapasite anlamındaki yetersizlikleri gibi konularda gelişme katetmeliyiz.

Yeşil lojistik artık bir trend değil, bir zorunluluk. Vera Lojistik olarak karbon ayak izinizi düşürmek için hangi adımları atıyorsunuz?

Yeşil mutabakatla birlikte yükselen öneme sahip demiryolu ve intermodal taşımalarını biz de Vera Lojistik olarak sahip çıktık. Hem ekibimizi bu operasyonlara göre şekillendirdik, hem de IT geliştirmeleriyle bu süreçleri etkin şekilde takip edebilir hale geldik.

Vera Lojistik olarak yılda 1500 konteyner intermodal yüklemesi, 1000 konteyner demiryolu yüklemesi yaparak, karbon ayak izi daha düşük olan taşıma modlarında geliyoruz. Bunun yanında ağaçlandırma kampanyalarına aktif katılıyoruz.

Müşterilerimizin adına yılda 250 fidan bağışlıyoruz. Şirket araçlarımızın %30'unu elektrikli araca çevirdik. Tüm bunları karbon ayak izimizi düşürmek amacıyla yaptık, yapmaya da devam edeceğiz.

Lojistik sektöründe teknoloji kullanımı artık bir lüks değil, bir gereklilik. Vera Lojistik olarak iş süreçlerinizi nasıl dijitalleştiriyorsunuz? Sizce geleceğin lojistik sektörü nasıl olacak? Beş yıl sonrasının taşımacılığını bugünden nasıl hayal ediyorsunuz? Vera Lojistik bu gelecekte nerede duracak?

Vera Lojistik olarak 2 yıl önce 50 milyon TL yatırımla Lojistik sektöründeki büyük oyuncuların kullandığı bir yazılımı kullanmaya başladık. Yeni yazılımla hem Satış&Operasyon hem de Finans&Raporlama süreçlerimizi iyileştirdik.

CRM altyapısıyla müşterilerimizin beklentilerini daha iyi analiz etme imkanı bulduk. Bunun yanında Konteynerlerin takibini yapabildiğimiz ayrıca bir yazılım yatırımı yaptık.

our road transportation links with the Middle East for nearly a decade. Additionally, the protectionist policies of European countries cause significant difficulties for our trucks during transit passages. We also face infrastructure challenges, particularly with our railway system, which is not yet at the desired level. Many ports in Turkey still lack efficient railway connections. Furthermore, disruptions during rail crossings through the Bosphorus and insufficient warehouse and storage capacities highlight areas that require substantial improvement.

Green logistics is no longer just a trend; it's a necessity. As Vera Logistics, what steps are you taking to reduce your carbon footprint?

With the growing importance of railway and intermodal transportation following the Green Deal, we at Vera Logistics have embraced these transport methods. We've structured our team accordingly and implemented IT improvements to efficiently monitor these operations.

As Vera Logistics, we carry out 1,500 intermodal container shipments and 1,000 railway container shipments annually, actively shifting towards transportation modes with lower carbon footprints.

Additionally, we actively participate in afforestation campaigns, donating 250 saplings annually on behalf of our customers. We've converted 30% of our company vehicles to electric models. We undertake all these actions to reduce our carbon footprint and will continue to do so.

In the logistics industry, adopting technology is no longer a luxury but a necessity. As Vera Logistics, how are you digitalizing your business processes? How do you envision the logistics industry of the future? How do you picture transportation five years from now? Where will Vera Logistics stand in this future?

At Vera Logistics, we invested 50 million TL two years ago to implement a software system utilized by major players in the logistics industry. With this new software, we've significantly enhanced both our Sales & Operations and Finance & Reporting processes.

The CRM infrastructure within the system enables us to analyze customer expectations more effectively. Additionally, we've invested in a specialized software solution for container tracking.



KONTEYNER TAŞIMACILIĞI

HAVA KARGO CHARTER UÇAK

KARAYOLU TAŞIMACILIĞI

DEMİRYOLU TAŞIMACILIĞI

SAVUNMA SANAYİ LOJİSTİĞİ

FUAR & ETKİNLİK LOJİSTİĞİ

PROJE & CHARTER TAŞIMALAR

EKSPRES MİNİVAN LOJİSTİĞİ

PARSİYEL TAŞIMACILIĞI

ARAÇ LOJİSTİĞİ



www.veralog.com

Bu yatırımla müşterilerimize yüklerinin nerede olduğunu anlık gösterebiliyor, çıkış ve varış bildirimlerini eş zamanlı olarak müşterilerimize iletebiliyoruz.

Dijitalleşmenin artması, özellikle yapay zekanın da devreye girmesiyle birçok iş sürecinin sistem üzerinden müşteriler tarafından interaktif bir şekilde yapılmaya başlanacak. Tabii bunun için zaman var ancak bugünden teknoloji yatırımı yaparak ilerlemek, ilerdeki dönüşümün çok daha yumuşak geçmesini sağlayacağını düşünüyoruz.

Vera Lojistik'in uluslararası büyüme planları neler? Yeni pazarlara açılma konusunda hangi bölgelere odaklanıyorsunuz?

Vera Lojistik olarak müşterilerimizi ve beklentilerini çok önemsiyoruz. Beklentilerini karşılama noktasında her ülkedeki en iyi servis sağlayıcıyla çalışmaya gayret ediyoruz. Yurtdışı fuarlara katılıyoruz, lojistik acente ağlarına üyeyiz, yılda en az 10 konferansa katılarak yurtdışındaki partnerlerimizi özenle seçiyoruz.

Bu nedenle yurtdışı yapılanma konusunda gerçekten servis seviyemizi yukarı çekmeye yarayacak yatırımlar ve satınalmalar yapma hedefindeyiz. 2025'de ABD'de bir satınalma gerçekleştirdik. ABD pazarında kendi ofisimizle hizmet vermeye başlayacağız. Bir sonraki ülke neresi olur, çalışmalarımız devam ediyor.

Dünya lojistiğinde kartlar yeniden dağıtılıyor. Pandemi, ekonomik krizler, savaşlar... Tüm bunlar sektörü yeniden şekillendirirken Vera Lojistik oyunu nasıl oynuyor?

Armatörler ve Havayolu firmalarıyla yakın ilişkiler içerisindeyiz. Açıkcası onların perspektifi ve olaylara karşı aldıkları ve alacakları aksiyonları iyi anlayıp, müşterilerimizin beklentileriyle kesişim noktalarını analiz ediyoruz.

Bu sayede ortaya çıkan boşlukları doldurarak müşterilerimizin tedarik zinciri yönetimlerini kolaylaştırma ve ortaya çıkan sorunları çözme gayreti içerisindeyiz. Ortaya çıkan belirsizliklerde müşterilerimiz yeni ticaret alanları bulmakta çok mahirler. Bizler de tecrübeli ekiplerimizle hem farklı taşıma modlarında uzmanlaşarak hem de kabiliyetli yurtdışı acente ağı kurarak müşterilerimizin beklentilerini karşılama noktasında çalışıyoruz.

Thanks to this investment, we can provide our customers with real-time updates on their shipments, instantly informing them about departures and arrivals.

As digitalization accelerates, especially with the integration of artificial intelligence, many business processes will become increasingly interactive, allowing customers direct engagement via automated systems. While there's still some time before this fully materializes, we believe that investing in technology today will ensure a smoother transition into the future.

What are Vera Logistics' international expansion plans? Which regions are you focusing on when it comes to entering new markets?

At Vera Logistics, we highly value our customers and their expectations. To meet these expectations, we strive to collaborate with the best service providers in each country. We participate in international fairs, are members of logistics agency networks, and carefully select our international partners by attending at least 10 conferences annually.

Therefore, in terms of international expansion, we aim to make investments and acquisitions that will significantly elevate our service level. In 2025, we completed an acquisition in the USA and will begin offering services through our own office in the American market. As for our next country of expansion, our research and planning are ongoing.

The cards are being reshuffled in global logistics. Pandemics, economic crises, wars all these factors are reshaping the industry. How is Vera Logistics playing the game amid these changes?

We maintain close relationships with shipping lines and airline companies. To be precise, we carefully analyze their perspectives and actions both current and future and identify intersections with our customers' expectations.

By doing this, we aim to fill any gaps that arise, simplifying supply chain management and actively solving problems for our clients. During periods of uncertainty, our customers are highly adept at discovering new trade opportunities. In response, our experienced teams specialize in various transportation modes and establish a capable international agency network, enabling us to consistently meet our customers' evolving expectations.

Gelecekte taşımacılığı insansız araçlar, drone'lar ve yapay zeka mı yönetecek? Sizce lojistik hala insan zekasına mı bağlı, yoksa teknoloji gerçekten devrimi gerçekleştirdi mi?

Bundan 10 sene önce insansız savaş uçağının sadece filmlerde olacağını düşünürdük. Türkiye olarak bu uçağı üreten bir noktaya geldik biliyorsunuz.

Aynısının bir gün gemilerde, limanlarda kullanılmayacağını kim söyleyebilir. Otonom sürüş sağlayan araçları gördükçe, tırların da bir süre sonra otonom sürüşe geçeceğini düşünmek gerekir.

Buna rağmen, Lojistik tek taraflı bir olgu değil, malın A noktasından B noktasına taşınması sürecini kapsadığı için, tamamen teknolojik bir olgu haline gelebilmesi için tüm dünyanın eş teknoloji seviyesine gelmesi gerekir.

Bunun zaman alacağını öngörüyoruz. Evet birçok sürecimiz dijitalleşecek ancak oluşan birçok gri alanın uzun süre insan odağında ilerleyeceğini düşünüyoruz.

Will transportation in the future be managed by unmanned vehicles, drones, and artificial intelligence? In your opinion, does logistics still depend on human intelligence, or has technology truly revolutionized the sector?

Ten years ago, we thought unmanned fighter jets existed only in movies. Yet, as Turkey, we've reached a point where we're now producing them ourselves.

Who can say the same won't happen someday with ships or port operations? Seeing autonomous vehicles today, it's logical to predict that trucks will soon follow suit and become driverless as well.

Despite this, logistics isn't a one-dimensional concept; it involves transporting goods from point A to point B. For logistics to become fully technological, the entire world needs to reach an equal technological level.

We anticipate this will take time. Yes, many of our processes will become digitalized, but we believe numerous gray areas will still depend heavily on human expertise for a long time.





LOKMALARI AZALT ADIMLARI ÇOĞALT

Prof. Dr. Osman MÜFTÜOĞLU

Bilimsel araştırmalar da net ve açık olarak, yaşımız ilerledikçe gençlik ve yetişkinlik dönemimize oranla “daha çok bitki bazlı” beslenip “daha az kalori” yüklenmemiz yani “daha az yememiz”, diğer bir deyişle “lokma sayımızı azaltıp egzersize öncelik vermemiz”, net ve açık anlatımıyla, hayatımıza hareket katıp adım sayımızı yükseltmemiz gerektiğini söylüyor.

Özetle benim hastalıklarına sık sık söylediğim eski önemli bir mottom her zaman geçerlidir: “Lokmaları azalt, adımları çoğalt!” bu tavsiye bana göre net ve açık bir “iyi yaşlanma kriteri”dir.

Hedefiniz ‘10 Bin Adım’ Olsun

Neredeyse 50 yıla yaklaşan hekimlik tecrübemin net sonucu şudur: Her türlü fiziksel aktivite özellikle metabolik sağlık için faydalıdır, düzenli fiziksel aktivite alışkanlığı metabolik hastalıklara yakalanma riskini azaltmaktadır. Büyük toplumsal çalışmaların bilimsel verileri de bu bilgiyi doğruluyor. Örneğin, toplam enerji harcaması aynı olduğunda, en çok yürüyüş yapan ve düzenli aktivite yapan kişilerin tip 2 diyabet riskleri önemli ölçüde düşüyor. Peki, yürüyüşün faydası sadece bunlarla mı sınırlı? Hayır! Diğer faydalar için sıradaki kutuya geçebilirsiniz...

REDUCE BITES, INCREASE STEPS

Prof. Dr. Osman MÜFTÜOĞLU

Scientific research clearly and explicitly indicates that as we age, compared to our youth and adulthood, we should adopt a more plant-based diet, consume fewer calories—in other words, eat less—and prioritize exercise. Put simply, we should reduce our bite count and focus on increasing our physical activity, adding more movement to our lives and raising our step count.

In summary, an old and important motto that I often repeat to my illnesses remains valid: "Reduce bites, increase steps!" In my view, this advice is a clear and straightforward "criterion for healthy aging."

Make "10,000 Steps" Your Goal

The clear conclusion from my nearly 50 years of medical experience is this: All types of physical activity are beneficial, especially for metabolic health. Developing a habit of regular physical activity significantly reduces the risk of metabolic diseases. Scientific data from large-scale societal studies confirm this. For example, when total energy expenditure is the same, those who walk the most and engage in regular activity have a significantly lower risk of developing type 2 diabetes. But is the benefit of walking limited to just these? No! For more benefits, move on to the next box...

Yürüyüşün 5 Rakamsal Faydası

Günde yaklaşık 10 bin adım yürümek daha az adım sayısı ile karşılaştırıldığında...

1. Bunama riskini yüzde 50,
2. Erken ölüm riskini yüzde 50-70,
3. Tip 2 diyabet riskini yüzde 44,
4. Obezite riskini yüzde 31 azaltmakta;
5. Kansere oluşumunda, uyku apnesinde, reflü sorununda ve major depresyonda ise şaşırtıcı faydalar sağlamaktadır.

Kısacası günümüzün en yaygın sağlık sorunları olan “kronik hastalıklar”ın önlenmesinde egzersiz alışkanlığı özellikle de “günlük düzenli yürüyüşler” ve tabii ki atacağınız adımların sayısı önemli bir belirleyicidir.

Daha İyi Yaşlanmak İçin...

Bana göre eğer 50’li yaşlar sonrasında da sağlıklı kalmak ve iyi yaşamak istiyorsanız...

1. Daha az yiyin, her 10 yılda bir, “günlük kalori tüketiminizi yüzde 5-10 azaltmayı” hedefleyin.
2. Hayvansal ürünleri azaltıp bitki bazlı beslenmeye ağırlık verin.
3. Günde en az 7000-7500 adım atmaya çalışın ve bu adımları sadece bir zaman dilimine sıkıştırmak yerine aralıklı olarak gün içine yayın.

5 Numerical Benefits of Walking

Walking approximately 10,000 steps per day, compared to a lower step count, has been shown to:

1. Reduce the risk of dementia by 50%,
2. Lower the risk of early death by 50-70%,
3. Decrease the risk of type 2 diabetes by 44%,
4. Reduce the risk of obesity by 31%,
5. Provide surprising benefits in cancer prevention, sleep apnea, acid reflux, and major depression.

In short, when it comes to preventing today’s most common health issues—chronic diseases—developing an exercise habit, especially daily regular walks, and of course, the number of steps you take, is a key determinant.

In order to Age Better...

In my opinion, if you want to stay healthy and age well beyond your 50s, follow these guidelines:

1. Eat less. Aim to reduce your daily calorie intake by 5-10% every decade.
2. Limit animal products and focus more on a plant-based diet.
3. Walk at least 7,000-7,500 steps daily and spread these steps throughout the day rather than concentrating them into one time period.





4.Adım sayınızı yavaş yavaş 10 bin adıma yaklaştırın.
5 binin altına düşmesine izin vermeyin.
5.Haftada ortalama 100-150 dakika boyunca kalp atış hızınızı maksimum kalp atış rakamınızın yüzde 60'ın üzerine çıkarmaya gayret edin.

Not:Bu maddeyi uygulamaya koymadan önce mutlaka bir tıbbi kontrolden geçmeyi ve doktorunuzun onayını almayı unutmayın.

Ayrıca haftada 2-3 kez büyük kas gruplarınızı çalıştıracak ağırlık antrenmanları yapmayı da hedefleyin.

Harika Bir Egzersiz: Çömelme

Ofisinizde ve evinizde yapacağınız çömelme egzersizleri zaman kaybına yol açmadan büyük kas gruplarınızın çoğunu etkili bir şekilde çalıştırabiliyor.

Bu sayede sadece kalori kaybı değil, dengeye de katkı sağlıyor.

Ayrıca tekrarlanan çömelme egzersizleri dolaşıma destek oluyor, kas ve kemik erimelerini engelliyor. Etkin bir çömelme egzersizleri için:

- Kollarınızı göğüs hizasında bağlayın
- Ayakta dururken üst bacaklarınız yere paralel gelene kadar gövdenizi alçaltın.
- Sonra tekrar ayakta düz duruma geçin.
- Aynı hareketi 20-25 defa tekrarlayın.
- Geliştirip güçlendikçe tekrar sayısını arttırın.

4.Gradually increase your step count towards 10,000 steps, and never let it drop below 5,000.
5.Engage in cardiovascular exercise for an average of 100-150 minutes per week, ensuring your heart rate reaches at least 60% of your maximum heart rate.

*Note:
Before implementing this, consult a doctor and get medical approval.*

Additionally, aim to do strength training 2-3 times per week to work your major muscle groups.

A Fantastic Exercise: Squats

Squats are an excellent exercise you can do at home or in the office without wasting time, effectively engaging most of your major muscle groups. Not only do they help burn calories, but they also improve balance.

Additionally, repeated squats support circulation and help prevent muscle and bone loss.

For an effective squat exercise:

- Cross your arms at chest level.
- Lower your body until your upper thighs are parallel to the floor while keeping your stance upright.
- Return to a standing position.
- Repeat this movement 20-25 times.
- As you progress and gain strength, gradually increase the number of repetitions.

Neden Az Yiyenler Daha Uzun Yaşar?

Yaşınız 50'yi geçince yeme-içme işinde hafifçe frene basın. 60'ı geçince de ayağınızı gazdan çekip frene yüklenin. Yani, az ve öz yiyin, yediklerinizde yüzde 20 civarında bir "küçültme" yani "azaltma" yoluna gidin. Bu önlem, size 5 mühim avantaj sağlar:

- Daha az serbest radikal üretirsiniz.
- Daha az insülin salgıyorsunuz.
- Daha az trigliserid üretirsiniz.
- Daha çok antioksidan kazanırsınız.
- Daha düşük kilolu, daha az tansiyonlu, daha güzel uyuyup daha dinç uyanan biri.

Susama Yer Açın

Çoğumuzun aklına susam deyince önce simit, sonra da ramazan pidesi gelir. Oysa biraz dikkatli olup mutfağımızda ona daha fazla yer vermemiz gerekir. Bunun birinci nedeni susamın bakır zenginliğidir. 30 gram susam günlük bakır ihtiyacınızın yarısını giderir. Kalorisi kenevirden biraz daha fazladır, 30 gramı 160 kalori içerir.

Aynı miktar susamda 5 gram protein, 6 gram omega-6 yağı vardır. Susamın bir başka özelliği de tekli doymamış yağlardan (tıpkı zeytinyağı gibi) zengin yapısıdır. 30 gram susamda 5 gram tekli doymamış yağ vardır. Susamın enterolakton ve lignan zenginliği de mühim bir ayrıntıdır. Bu ikili menopoz dönemindeki kadınlara doğal östrojen benzeri takviye sağlayabilir.

Son bir not daha: Susam ciddi bir iltihap giderici ve antioksidan güce de sahiptir.

Why Do People Who Eat Less Live Longer?

Once you pass 50, ease off the accelerator when it comes to eating and drinking. After 60, take your foot off the gas and press the brake. In other words, eat less but better—reduce your food intake by about 20%. This simple adjustment provides five major benefits:

- You produce fewer free radicals.
- You secrete less insulin.
- You generate less triglyceride.
- You gain more antioxidants.
- You maintain a lower weight, have better blood pressure, sleep more soundly, and wake up feeling more refreshed.

Make Room for Sesame

When we think of sesame, most of us first picture simit and then Ramadan pita. However, we should pay more attention to incorporating sesame into our daily diet. The primary reason for that is sesame is rich in copper. Just 30 grams of sesame provides half of your daily copper requirement. It has slightly more calories than hemp seeds, with 30 grams containing 160 calories.

In the same 30 grams of sesame, you'll find: 5 grams of protein and 6 grams of omega-6 fatty acids. Another key benefit of sesame is its high content of monounsaturated fats similar to olive oil. 30 grams contain 5 grams of monounsaturated fat. Additionally, sesame is rich in enterolactone and lignans, which can serve as a natural estrogen like supplement, particularly benefiting women in menopause.

One last note: Sesame also has powerful anti-inflammatory and antioxidant properties.